

Kankaanpään kaupunki

Kankaanpään kaupunki			ei merkittävää vaikutus +/-		pieni		keskisuuri		suuri		merkittävä			
			<10000 €		10000-50000 €		50 000 - 100 000 €		> 100 000 €		kumulatiivinen			
Toimenpide			Vaikutukset / perustelut		Talousvaikutuksen suuruusluokka		2025	2026	2027	Toteutuminen 1-3.2025		Toteutuminen 1-6.2025		
			Vaikutusten arviointi											
		Yleiset keinot								Yt-neuvottelut päättyneet 22.11.2024. Neuvottelutuloksen mukaan säästö vuodelle 2024 yhteensä 513.796,27 euroa.		Toteutuneet käytyjen yt-neuvotteluiden mukaisesti. Osassa täytäntöönpano syksystä alkaen.		
		YT-neuvotteluiin tavoitteillaan 20 htv:n vähentämistä				450 000	900 000	900 000						
Hallinto ja henkilöstö														
		Työterveyshuollon Kela II -palvelut	Negatiivinen vaikutus työhyvinvointiin ja sairauspoissaoloihin		suuri		30 000	30 000	30 000	KH 16.12.2024 § 389 Työterveyshuollon säästöistä rajoittamalla työterveyshuollon palveluita.		Otettu rajoitukset huomioon myös työterveyshuollon kilpailutuksessa.		
		Henkilöstösuunnitelma kustannuspaikoittain	Jatkuuva toimintaa, palvelutaso, palvelujen tarve ja palveluverkko vaikuttaa					460 000	690 000	Varhaiskasvatuksen palveluverkkotyöryhmän loppuraportti 2 Htv:n säästö vuosittain. Osittain toteutumassa.				
		Henkilöstöjaoston lakkauttaminen			pieni		5 000	5 000	5 000	Lakkautetaan, hallintosäännön muutos		Lakkautettu 1.6.2025 lukien.		
		Valtuustoseminaarit Kankaanpäässä			keskisuuri		15 000	15 000	15 000					
		Muut henkilöstöedut: taukokahvi	Negatiivinen vaikutus työhyvinvointiin ja				50 000	50 000	50 000	Työnantajan kustantama taukokahvi on lakkautettu.		Toteutettu		
		merkkipäiväsääntö uudistetaan	Ei isoa taloudellista vaikutusta, työaikaa säästyy				5 000	5 000	5 000	Valmistelussa		Valmistelussa		
		Konsulttipalveluiden vähentäminen					20 000	20 000	20 000	Kuntamaisema irtisanottu ja Operandi irtisanottu.				
		Yli työkiellon selvittäminen	Kaikilta osin ei mahdollista/palvelutaso laskee		keskisuuri		7 000	7 000	7 000	Valmistelussa		Selvittelyssä		
		Lomarahavapaa, niihin kannustaminen	Vain jos sijaista ei palkata		pieni		5 000	5 000	5 000	Ohjeet annettu henkilöstölle		Kannustettu ja pyritty mahdollistamaan.		
		Pienhankintojen käytännöt	Varasto/keittiö				10 000	10 000	10 000	Hankintaohjeen päivitys valmistelussa. Kaupungin keskusvaraston entistä tehokkaampi hyödyntäminen edistää hankintojen suunnitelmista käyttöä ja tukee taloudellista resurssienhallintaa.		Hankintaohjeen päivitys valmistelussa.		
		Koulutusten keskittäminen			pieni		5 000	5 000	5 000	Eduhouse				
		Tekoälyn tehokas hyödyntäminen					5 000	15 000	15 000	Nettisivujen kieliversiot		Selvitetty ja hankittu maksulliset tekoälysovellukset esihenkilöille, joilla sille tarve.		
		Ruokahuollosta:												
		kahvitukset 2.000 €/v					2 000	2 000	2 000	Kahvituksia vähennetty		Kahvituksia vähennetty		
		Markkinointi ja viestintä:												
		Markkinointiyhteistyösopimukset yhdistysten	Ei ole kuntamarkkinoinnin perustoimintaa,		keskisuuri	nykytaso 4	10 000	10 000	10 000	Toteutunut		Toteutunut		
		Erilaiset ostopalvelujen avulla toteutettavat markkinointikampanjat ja -toimenpiteet, mm. asumisen markkinointiin ja Business Kankaanpäähän liittyvät. Painopisteen siirtäminen kampanjoista kohti pitkäjänteisempää markkinointia ja samalla ostopalvelujen karsiminen. Yhteistyöhankkeiden hyödyntäminen.	Ei vakiintuneita toimenpiteitä, vaihtelevat vuosittain. Pääosin tukevat lakisääteistä viestintää, eli mm. palveluista kertomista. Jokaisen kampanjan hyöty mietittävä. Olisiko sama hyöty/näkyvyys saavutettavissa pitkäjänteisemmällä markkinoinnilla?		keskisuuri, ostopalveluista karsittavissa karkeasti arvioiden 15.000 €/v	alk. n. 15 000	15 000	15 000	15 000	Toteutuu, ostopalvelujen ja maksetun näkyvyyden karsiminen mm. yhteistyöhankkeita hyödyntämällä.		Toteutuu, ostopalvelujen ja maksetun näkyvyyden karsiminen mm. yhteistyöhankkeita hyödyntämällä.		
		Kesälehti yhteistyössä Sanoman kanssa	Kustannus riippuu lehden ja jakelun laajuudesta, sisältö omana työnä, lopetus heikentäisi matkailu- ja asukasmarkkinointia, sillä kaikki eivät seuraa somea.		pieni - keskisuuri, kustannusten vuosittaista nousua vaikeaa arvioida	alk. n. 900	9 000	9 000	9 000	Toteutuu, Kesälehteä ei tehdä.		Toteutunut, Kesälehteä ei tehty.		
		Tuki-ilmoitukset, sisältää Pesämäki-näkyvyyden	Eri toimijoiden julkaisuissa painottuu tuki näkyvyyttä enemmän. Rajattu jo pääosin koskemaan vain paikallisia toimijoita. Pesämäki-		pieni	nykytaso 5	2 000	2 000	2 000	Toteutuu, tuki-ilmoitella rajattu tiukasti vain paikallisiin toimijoihin.		Toteutuu, tuki-ilmoitella rajattu tiukasti vain paikallisiin toimijoihin.		

		Markkinoinnista vähentäminen			30 000	30 000		Toteutuu, ostopalvelujen ja maksetun näkyvyyden karsiminen mm. yhteistyöhankkeita hyödyntämällä.	Toteutuu, ostopalvelujen ja maksetun näkyvyyden karsiminen mm. yhteistyöhankkeita hyödyntämällä.
Talouspalvelut									
		Talouspalvelut - Järjestelmä uudistus ja talousprosessien muutos/selkeytykset ja automatisointi. Vaikutusta myös muilla palvelukokonaisuuksilla.	Taloushallinnon tehtäviin kuluva ajan väheneminen, mahdollinen -1 htv ja työnjako palvelualueiden kanssa.	Sisältyy henkilöstö osäästöön				Toteutunut	Toteutunut
		Talouspalvelut- ostopalvelun vähentäminen	Luovutaan ulkopuolisesta palvelunostosta koskien asiantuntijapalveluja	keskisuuri		15 000	15 000	15 000	Toteutunut. Sarastian hinnoittelu laskenut.
Elinkeinopalvelut									
		Elinkeinopalvelut: Yhteistoimintaosuudet,		keskisuuri		12 000	14 000	15 000	
		Elinkeinopalvelut: Yritysneuvontapalveluiden tuottaminen seudullisesti naapurikunnille nykyistä kattavammin. Toteutus hankkeistamalla, tavoitteena plusmerkkinen hankkeen netto jolla pieni vaikutus palvelualueen kokonaiskustannusta laskevasti.		ei merkittävää vaikutusta		1 000	1 000	1 000	Toteutuu hetken 4/2025 näkymällä ainakin sopeutusohjelmakauden puoliväliin, 5/2026 saakka. Seudullinen Muutoksessa on mahdollisuus -hanke 3/2025 saakka, seudullinen JTF-hanke Uusintava talous kasvun mahdollistajana 5/2026 saakka.
		Maaseutupalvelut: Eläköitymisen myötä maaseutusihteeri mahdollinen 1 htv vähentäminen --> tarvitaan kuitenkin ostopalvelua eriyttämisaateen täyttämiseksi. Nettovaikutusarvio 0,5 htv.		keskisuuri	Sisältyy henkilöstö osäästöön				Toteutunut eläköitymisen myötä 3/2025 alkaen. Realisoituvan ostopalvelun tarpeen määrä ilmenee vasta sesonkien myötä.
		Maaseutupalvelut: Kesätyöntekijäresurssista luopuminen		keskisuuri		10 000	10 000	10 000	Alkuvuoden arviosta poiketen tarvittu lyhyt jakso kesätyöntekijäresurssia kapeikkoja paikkaamaan. Rahoitus nipistetty kustannuspaikan muista menoista.
		Hankerahoitus ulkopuolisille. Tarvittaessa nykyinen 100.000 eur vuositaso on puristettavissa vaikkapa noin 50.000 euroon. Palvelutasossa yhteistoiminnan suuntaan se tarkoittaa sitä, että emme lähde mukaan mihinkään uusiin hankkeisiin, momentum - hankkeista huolimatta.	Palvelutasossa yhteistoiminnan suuntaan se tarkoittaa sitä, että emme lähde mukaan mihinkään uusiin hankkeisiin, momentum - hankkeista huolimatta.	suuri		30 000	30 000	30 000	Toistaiseksi kurssissa, ei yhteistoimintaosuuksia supistetusta budjetista poiketen.
Kehityspalvelut									Toistaiseksi kurssissa.
		Kehittämispalvelut							
		Eriaiset työryhmät ja toimikunnat	Honkajoki-toimikunta (Kuntaliitos sopimuksen mukainen toimielin valtuustokaudelle 2021-2025, toimintarahaa nyt myönnetty 4x30.000 e). Toimintamallin monistaminen muihin kyliin tässä taloudellisessa tilanteessa?	keskisuuri		30 000	30 000	30 000	Toteutuu. Honkajoki-toimikunnan toimikausi päättyy 31.5.2025, eikä toimintamallia oteta laajempaan käyttöön (-30.000 euroa)
			Innovaatiotyöryhmä (kaupungin palvelujen kehittämisen työryhmä, nimetty valtuustokaudelle 2021-2025)	keskisuuri		10 000	10 000	10 000	Toteutuu. Työryhmän määräraha on puolitettu (-10.000 euroa)

		Osallistuva budjetointi	Osallistuva budjetointi (otettu käyttöön v.2024). Kuntalaisilta saatiin 86 ehdotusta. Äänestysvaiheeseen osallistui 472 kuntalaista. Käytännön jatkaminen hieman pienemmällä budjetilla, esim. 20.000 euroa -> vaikutus 90.000 euroa 2025-2027. Toimintatavasta luopuminen kokonaan -> -150.000 euroa 2025-2027.	keskisuuri			30 000	30 000	30 000	Toteutuu. Osallistuvan budjetoinnin määrärahaa vuodelle 2025 on leikattu 20.000 eurolla.	Toteutuu. Osallistuvan budjetoinnin määrärahaa vuodelle 2025 on leikattu 20.000 eurolla.
		Työllisyydenhoito									
		TYPO-hankeet	Hankkeen rahoitukseen sitouduttu vuoden 2024 loppuun asti. Valtin typo-hanketoiminta on ollut vaikuttavaa. Epävarmuustekijöitä: Jatkuuko vastaavien hankkeiden tukeminen TE24 uudistuksen jälkeen tulevalla, Porin hallinnoimalla työllisyysalueella? Jos, niin mikä on työllisyysalueen kuntien rahoitusosuus jatkossa? Tämän hetkisen tiedon mukaan (5/2024) tuleva	merkittävä			20 000	20 000	20 000	Toteutunut. Työllisyysalueen kunnat päättävät itsenäisesti työllistymistä edistävästä hankkeista alueellaan. Kaupungin typo-rahoitusosuutta vuodelle 2025 on leikattu 20.000 eurolla.	Toteutunut. Työllisyysalueen kunnat päättävät itsenäisesti työllistymistä edistävästä hankkeista alueellaan. Kaupungin typo-rahoitusosuutta vuodelle 2025 on leikattu 20.000 eurolla.
		Velvoitetyöllistäminen	Orpon hallitusohjelmaan on kirjattu tavoite <i>työttömyysturvan ikäsidonnaisista poikkeussäännöistä luopumiseksi</i> . Päättyykö kuntien ns. velvoitetyöllistäminen?. Epävarmuustekijä: missä muodossa ja laajuudessa ikäsidonnaisista poikkeussäännöistä luovutaan? Työllistämisen palvelualueella on vuosittain varauduttu 8-11 henkilön velvoitetyöllistämiseen. Lakisidonnaisuuden poistuessa määrärahavaraksesta voidaan luopua tai kohdentaa toisella tavalla työllisyyttä edistään.	merkittävä			113 155	113 155	113 155	Kunnan lakisääteinen velvollisuus pitkäaikaistyöttömien velvoitetyöllistämisestä on päättynyt. Kaupungin kasvava osuus työttömyyden hoidon kustannuksista huomioon ottaen tämä summa ei ole suoraa säästöä työllisyyden hoidon määrärahoissa.	Kunnan lakisääteinen velvollisuus pitkäaikaistyöttömien velvoitetyöllistämisestä on päättynyt. Kaupungin kasvava osuus työttömyyden hoidon kustannuksista huomioon ottaen tämä summa ei ole suoraa säästöä työllisyyden hoidon määrärahoissa.
Kaupunkisuunnittelupalvelut											
		Maksujen ja taksojen tarkastelu (lakimuutos 2025)	Pakollinen muutos, rakentamislaki 2025. Osa vanhasta takstasta jää pois.	Pieni			1 000	1 000	1 000	Taksat päivitetty toteutunut	Taksat päivitetty toteutunut
		Metsästrategian laadinta + 200.000 €	Selvitetään myös aurinkovoimaloiden sijoittuminen kaupungin omistamille maa-alueille	merkittävä	200000 €		200 000	200 000	200 000	Metsästrategia valmis	Metsästrategia valmis
		Kiinteistöveroselvitys	Jatkuu Honkajoen alueella	keskisuuri	50 000 €/A		30 000	30 000	30 000	Kiinteistöveroselvitys valmis	Kiinteistöveroselvitys valmis
		Kaupunkisuunnittelun palveluiden tarjoaminen muille kunnille					1 000	1 000	1 000	Mittaustoiminta	Mittaustoiminta
		Pienten syrjäisten metsäpalstojen myynti	Liittyy metsästrategiaan	keskisuuri	50 000 €		10 000	10 000	10 000	Osittain toteutunut	Osittain toteutunut
Tekniset palvelut / Rakennettu ympäristö											
		Investointien PTS-suunnittelu, priorisointi / vähentäminen 1.000.000 eurolla vuositasolla	Toteutettavilla investoinneilla pitkäainen vaikutus käyttötalousmenoihin poistomenoina	merkittävä			50 000	50 000	50 000	Toteutunut, investoinnit vuonna 2025 vain n. 2,2 milj. €	Toteutunut, investoinnit vuonna 2025 vain n. 2,2 milj. €
		Vesihuollon perusmaksun korottaminen . Korotetaan 2025-27 vuosittain 5 %.	Taksarakenne ei ole nykyisellään suositusten mukainen. Perusmaksuja pitäisi jatkossa korottaa suhteessa enemmän kuin käyttömaksuja johtuen vesihuollon investointitason noususta.	keskisuuri	perusmaksun 10 % korotus on noin 30.000 €		15 000	30 000	45 000	Toteutunut 1.1.2025 alkaen, 15 000 eur	Toteutunut 1.1.2025 alkaen, 15 000 eur
		Sähkön käytön kysyntäjousto, selvitetään mahdollisuudet sopimukseen	Riippuu onko kaupungilla riittävästi joustopotentiaalia sopimuksen saamiseksi.	pieni	n. 10000		10 000	10 000	10 000	selvitetty, toteutuminen vaatii investointeja	selvitetty, toteutuminen vaatii investointeja
		Katujen ja puistoväylien talvihoito /Lumensiirron ja läjityksen optimointi (hajauttamien), tavoite vähennys 20%	Lumensiirron osuustalvihoidon kustannuksista lumimäärästä riippuen voilolla n. 35 % (< 100000 €/a+ läjitys n. 9 %)	keskisuuri	n. 10.000-		10 000	10 000	10 000	Kulunut talvi oli keskimääräistä vähälumisempi, joten lumenajoon jouduttu normaalia vähemmän joka tapauksessa	Kulunut talvi oli keskimääräistä vähälumisempi, joten lumenajoon jouduttu normaalia vähemmän joka tapauksessa

Ympäristöpalvelut									
Sivistyspalvelut									
Kasvatus- ja opetus									
	Perusopetuksen yksikkökustannusten tarkastelu resurssien kohdentamisessa ja/tai tuntikehysten leikkaaminen sekä tuntijaon muuttaminen	Palveluiden mitoittaminen lasten ja nuorten määrän mukaan	Merkittävä, tarkentuu palveluverkkoselvityksen myötä					Palveluverkkoselvitys tehty, Niinisalon koulun toiminta lakkaa 30.6.2025 Valtioneuvoston asetus 286/2024 perusopetuksen tuntijaon muuttamisesta toteutettu vuosiluokkien 1-6 osalta mahdollisimman kustannustehokkaasti	Niinisalon koulun toiminta päättynyt, Keskustan ja Kangasmetän kouluilta vähennetty yksi opetusryhmä (ryhmäkoko aiempaa suurempi), APiP-toiminnasta vähennetty yksi ohjaaja, yläkoulun tuntijakoa tiivistetään syksyn 2025 aikana
	Varhaiskasvatuksen palveluiden mitoittaminen lapsimäärän mukaan: yksiköiden ja ryhmien vähentäminen	Vaikutus henkilötötyvuosiin ja yksiköiden kokoihin.	Vuosittainen talousvaikutus (mahdollinen 4 htv), tarkentuu palveluverkkoselvityksen myötä, kustannussäästöt muita kuin henkilöstökustannuksissa		25 000	25 000	50 000	2 pph vähemmän, yksi laitosapulainen osa-aikainen, yhden pph:n vähennys vielä 1.8. alkaen, kun määräaikainen työ sopimus loppuu Perheohjaaja siirtyy varhaiskasvatuksen sosionomin tehtäviin 1.8. alkaen (sisältyy YT-neuvotteluiden lopputulokseen) Muilta osin asia valmistelussa.	3 pph vähemmän, yksi laitosapulainen osa-aikainen, perheohjaaja siirtynyt ryhmän mitoituksen varhaiskasvatuksen sosionomin tehtäviin 1.8. alkaen
	Varhaiskasvatuksen tehtävänkuvien muuttaminen	Toiminnan tehostaminen esim. kaupungin sisällä	Vaikutus ei vielä arvioitavissa, tarkentuu palveluverkkoselvityksen myötä						Laitosapulaisten työkuva tarkasteltu ruoka- ja siivouspuolen palvelujen osalta, Petäjäisten kahden keittiön yhdistäminen vaatisi yhden ryhmän vähentämisen, koska tarvittaisiin yhteinen ruokailutila. Lapsia voisi olla silloin vähemmän, mutta laitosapulaisia tarvittaisiin vähemmän. Nyt kaikki tilat tarvitaan, niin ei mahdollinen ainakaan vielä
	Päiväkotien aukioloaikojen tarkastelu	Aukioloajat sekä loma-aikojen avoinna olevat yksiköt	Vaikutus ei vielä arvioitavissa					Kunnan kohdalla siis säästöjä tulee siitä, että - useampi työntekijä pystyy pitämään lomansa ilman sijaiskustannuksia - laitosapulaisten lomat pystytään monen osalta pitämään ilman sijaisia, kun yksiköitä vähemmän auki - ruokahuollon kuljetuksia vähemmän ja säästää kuljetuskustannuksissa - kiinteistöhuolto pystyy keskittämään lomiansa enemmän, kun meillä vähemmän yksiköitä auki. On keskitetty loma-ajoille kiinniloja ja pyritään minimoimaan auki olevien talojen määrä lomakyselyjen mukaan Petäjäinen aina auki, Honkajoki kiinni 3 viikkoa vuodessa ja esimerkiksi Venesjärvi kiinni pääosin kaikki koulujen loma-ajat	Loma-ajoille on keskitetty kiinniloja ja pyritty minimoimaan auki olevien talojen määrä lomakyselyjen mukaan, Petäjäinen aina auki, Honkajoki kiinni 3 viikkoa vuodessa ja esimerkiksi Venesjärvi kiinni pääosin kaikki koulujen loma-ajat
	Esikoululaisten siirtäminen keskitetysti koulujen yhteyteen	Venesjärvellä mahdollista miettiä esiopetusta jo kaudelle 2025-2026, koska täydentävää varhaiskasvatusta voidaan miettiä viereisen päiväkodin kanssa.	mahdollinen 2 htv vähennys vuositasolla					Tulevaisuudessa hyödynnetään varhaiskasvatuksen järjestämässä esiopetuksessa yhä enemmän keskustan alueen ala-koulujen tiloja. Koulujen oppilasmäärätietojen mukaan todennäköinen aloitus syksyllä 2029. Poikkeuksena on Jalavan päiväkodin kuntotutkimuksen tulosten selvittyä, että silloin tilanteen vaatiessa siirrytään jo syksyllä 2025 Keskustan koulun tiloihin 21-28 esioppilaan kanssa. Sinällään esiopetuksen htv ei muutu paikan mukaan, mutta laitosapulaisen vähennys säästää, jos pieni päiväkotiyksikkö voidaan samalla sulkea	Tulevaisuudessa hyödynnetään varhaiskasvatuksen järjestämässä esiopetuksessa yhä enemmän keskustan alueen ala-koulujen tiloja. Koulujen oppilasmäärätietojen mukaan todennäköinen aloitusmahdollisuus syksyllä 2029. Sinällään esiopetuksen htv ei muutu paikan mukaan, mutta laitosapulaisen vähennys säästää, jos pieni päiväkotiyksikkö voidaan samalla sulkea
	Koulun sulkeminen, jos oppilasmäärä on alle 25		mahdollinen 2 htv vähennys					Niinisalon koulun toiminta lakkaa 30.6.2025,	Niinisalon koulun toiminta on päättynyt.
	Opetuksen tilaratkaisujen optimointi				50 000	50 000	50 000	Tähtitornin APiP -toiminta siirtyy 1.8.2025 alkaen Kangasmetän koulun tiloihin (lukion tiloissa aiempaa enemmän ulkopuolisia vuokralaisia)	Selvitetty esikoululaisten siirtymistä koulujen yhteyteen, luovutuu Tähtitornin kiinteistöistä
Kulttuuri- ja vapaa-aika									

		Kaupungin järjestämien kulttuuri- ja nuorisotapahtumien vähentäminen, Ramppikuume	Vähentämisperiaatteena osallistujamäärät ja merkitys kaupungille	Keskisuuri, kun otetaan huomioon myös henkilöstömenot		10 000	10 000	10 000	50 % htv:n vähennys kesäkuu 2025, Ramppikuume -tapahtuman lopettaminen.	50 % htv:n vähennys kesäkuu 2025, Ramppikuume -tapahtuman lopettaminen.
		Kirjastopalveluiden vähentäminen, toimipisteitä lakkauttamatta	Vaikutus kirjastopalveluiden saatavuuteen ja henkilötövuosien määrään. Pääkirjaston lainaus- ja käyntimäärät vuonna 2023, lainaus 161.311 ja käynnit 69.109. Honkajoen lainaus- ja käyntimäärät vuonna 2023, lainaus 22.995 ja käynnit 6.584.	mahdollinen 1 htv vähennys, sisältyy henkilöstösäästöihin					1. 50 % htv väheni 21.1. alkaen. Tosin tasopalkkatyöryhmän takia syyskuun loppuun asti saatiin lisäys 55,17%. 2. Aineistomäärärahasta vähennys - 15 000 € -> huomioidaan vuoden kuluessa aineiston hankinnassa. 3. Honkajoen sijaismääräraha ja osa erilliskorvauksista eli iltalisista lisäkuluineen vähennys n. -4800 € -> Hjoelle ei ole palkattu eikä palkata sijaista vuosilomien aikoina, avoinna omatoimella tai ei lainkaan. Iltalisät vähenee kun palveluaikoja supistettiin.	1. 50 % htv väheni 21.1. alkaen. Tosin tasopalkkatyöryhmän takia syyskuun loppuun asti saatiin lisäys 55,17%. 2. Aineistomäärärahasta vähennys - 15 000 € -> huomioidaan vuoden kuluessa aineiston hankinnassa. 3. Honkajoen sijaismääräraha ja osa erilliskorvauksista eli iltalisista lisäkuluineen vähennys n. -4800 € -> Hjoelle ei ole palkattu eikä palkata sijaista vuosilomien aikoina, avoinna omatoimella tai ei lainkaan. Iltalisät vähenee kun palveluaikoja supistettiin.
Säästöt					Yhteensä	1 358 155	2 295 155	2 536 155	Kumulatiivinen	