

Kankaanpään kaupunki

TALOUSARVIO 2026

TALOUSSUUNNITELMA 2027-2028

Kaupunginjohtajan ehdotus 14.11.2025

Kaupunginhallitus 17.11.2025, 18.11.2025 ja 24.11.2025
Kaupunginvaltuusto 8.12.2025

Sisältö

A. Yleisperustelut	3
1. Yleinen taloudellinen tilanne ja kuntatalouden kehitys	3
1.1 Yleinen taloudellinen tilanne	3
1.2 Kuntatalouden kehitys	4
1.3 Kankaanpään kaupungin talous	5
1.4 Toimintaympäristön muutokset	7
Talouden tasapainotusohjelma	11
1.5 Verotulot	12
1.6 Väestö	13
1.7 Työllisyys	15
1.8 Henkilöstö	17
1.9 HYTE-kerroin	19
2. Strategia	21
3. Konserniohjaus ja konserniin kuuluville tytäryhtiöille ja kuntayhtymille asetettavat tavoitteet sekä konsernivalvonta	23
4. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	28
5. Talousarvion rakenne	33
6. Sitovuus	33
7. Tilivelvolliset	34
8. Käyttösuunnitelmat ja seuranta	34
B. Käyttötalousosa	35
Elinkeino ja konsernipalvelut	37
Hallinto ja tukipalvelut	47
Varhaiskasvatus	54
Opetus	57
Kulttuuri	62
Vapaa-aika	66
Kaupunkisuunnittelu	71
Rakennettu ympäristö	75
C. Tuloslaskelmaosa	84
D. Investointiosa	88
Kankaanpään ja Honkajoen investoinnit 2018-25	93
E. Rahoituslaskelmaosa	94
F Yhteenveto talousarvion sitovista eristä	96
F. Liitteet	99

A. Yleisperustelut

1. Yleinen taloudellinen tilanne ja kuntatalouden kehitys

1.1 Yleinen taloudellinen tilanne

Syksyllä 2025 Suomen talous osoittaa elpymisen merkkejä aiemmasta taantumasta. Valtiovarainministeriön syyskuussa 2025 julkaistun taloudellisen katsauksen mukaan bruttokansantuotteen (BKT) odotetaan kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2026. Talouden kasvu on edelleen maltillista, mutta sen painopiste on siirtymässä yhä enemmän yksityiseen kulutukseen ja kotimaiseen kysyntään.

Inflaation hidastuminen, korkotason lasku sekä tulojen nousu ovat vahvistaneet kotitalouksien ostovoimaa. Tämä on lisännyt kulutushalukkuutta erityisesti palvelualoilla ja asumiseen liittyvissä hankinnoissa. Rakentamisen elpyminen ja energiasiirtymään sekä huoltovarmuuteen liittyvät investoinnit tukevat kasvua. Myönteistä kehitystä nähdään etenkin vihreän siirtymän hankkeissa, joissa sekä julkinen että yksityinen sektori ovat lisänneet panostuksiaan.

Maailmantalouden näkymät ovat pysyneet suhteellisen vakaina, ja Suomen tärkeillä vientimarkkinoilla Euroopassa kasvun odotetaan piristyvän. Kuitenkin geopolitiittinen epävarmuus – kuten Venäjän hyökkäyssodan jatkuminen ja Lähi-idän kriisit – heikentää ennustettavuutta. Energian hintojen vaihtelu ja kauppareittien häiriöt voivat edelleen vaikuttaa kustannustasoon ja teollisuuden kilpailukykyyn.

Yhdysvaltain kauppapolitiikka ja mahdolliset tuontitullit lisäävät epävarmuutta suomalaisyritysten vientinäkymissä. Euroopan talouskehitystä leimaa samaan aikaan lievä kasvu ja rakenteellinen hitaus, minkä vuoksi asiantuntijat korostavat epävarmuuden olevan edelleen keskeinen piirre taloudessa.

Suomessa talouskehityksen arvioidaan paranevan vähitellen, ja vuonna 2026 BKT-kasvun odotetaan olevan selvästi positiivinen. Työllisyystilanne on kohentumassa, vaikka työttömyysaste pysyy korkeana etenkin rakennus- ja teollisuudessa. Työmarkkinoilla loppuvuoden 2025 liikehdintä ja neuvottelukierrokset voivat vaikuttaa kuntien palkkakustannuksiin ja verotulojen kehitykseen.

Kuntatalouden kannalta palkkaratkaisujen, valtionosuuksien indeksitarkistusten sekä korkotason muutosten yhteisvaikutus määrittää pitkälti kuntien rahoitusasemaa vuonna 2026. Turvallisuus- ja huoltovarmuushankkeiden painoarvo kansallisessa politiikassa näkyy myös julkisen talouden rakenteessa.

Satakunnan taloudellinen tilanne

Satakunnan talouskuva on vuoden 2025 aikana ollut kaksijakoinen. Satakuntaliiton marraskuussa 2025 julkaistun Satakunnan talous -katsauksen mukaan maakunnan yritysten yhteenlaskettu liikevaihto laski tammi-kesäkuussa 2025 noin 1,8 % vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, kun koko maassa kehitys oli jo kääntynyt lievään kasvuun.

Huolestuttavaa on etenkin alkuvuonna virinneen teollisuuden nousun vaihtuminen selvään laskuun keväällä. Positiivista kehitystä nähtiin kuitenkin automaation, kone- ja metallituoteteollisuuden sekä meriteollisuuden aloilla. Nämä alat ovat Satakunnassa merkittäviä työllistäjiä ja niiden vahvistuminen tasapainottaa osin metallien jalostuksen tuottajahintojen laskun vaikutuksia.

Tilastokeskuksen suhdannetietojen perusteella Satakunnan teollisuuden liikevaihto supistui alkuvuonna 4,3 %, mutta viennin arvo pieneni vain 0,4 %, mikä viittaa siihen, että tuotannon määrä ei ole laskenut yhtä paljon kuin liikevaihto antaisi ymmärtää. Erityisesti automaatio- ja robotiikka-alojen liikevaihto kasvoi 8,6 % ja henkilöstömäärä 1,7 %, ja myös meriteollisuuden kasvu jatkui (1,0 %). Vastaavasti metsäteollisuuden ja elintarviketeollisuuden liikevaihto supistui edelleen.

Palvelualojen kehitys Satakunnassa jatkui vuoden 2025 alkupuoliskolla alavireisenä ja vaihtelevana. Kaupan liikevaihto pysyi käytännössä ennallaan, mutta henkilöstöä vähennettiin. Majoitus- ja ravitsemistoiminnan liikevaihto laski noin 3 % ja liike-elämän palveluiden liikevaihto supistui 0,5 %. Poikkeuksena myönteinen kehitys nähtiin luovilla aloilla, joiden liikevaihto kasvoi 1,5 %.

Kokonaisuutena Satakunnan yritysten henkilöstömäärä laski alkuvuonna 2025 noin 1,7 %. Teollisuudessa henkilöstömäärä väheni hieman, mutta teknologiateollisuudessa nähtiin hienoista kasvua. Rakentaminen oli edelleen vaikeuksissa, vaikka liikevaihdon lasku pysähtyi kevään aikana.

Maakunnan talouden näkymissä on kuitenkin valonpilkahduksia: uusien ja nuorten yritysten liikevaihto kasvoi alkuvuonna jopa 18 %, mikä kertoo yrittäjyysaktiivisuuden ja uudistumisen voimasta. Näiden yritysten merkitys alueen työllisyydelle ja tulevaisuuden kasvuun on yhä tärkeämpi.

Satakuntaliiton arvion mukaan vuosi 2026 voi muodostua maakunnassa varovaisen kasvun ajaksi, mikäli kansantalouden elpyminen jatkuu ja vientimarkkinat vahvistuvat. Maakunnan monipuolinen teollisuusrakenne ja investoinnit vihreään siirtymään tarjoavat potentiaalia kestäväälle kasvulle.

(Lähteet: Valtiovarainministeriö Syksy 2025 taloudellinen katsaus ja Satakuntaliitto, Tiedote 12.11.2025 – "Satakunnan taloudessa ei alkuvuonna vielä käänteen merkkejä", Satakunnan talous -suhdannejulkaisu marraskuu 2025)

1.2 Kuntatalouden kehitys

Valtiovarainministeriön Kuntatalousohjelman 2026 mukaan kuntatalouden tila heikkeni edelleen vuonna 2025, ja lähivuosien kehitys pysyy haastavana. Ohjelma kuvaa kuntatalouden keskeisiä muutoksia sekä hallituksen päätösten vaikutuksia kuntien rahoitusasemaan ja tehtävien rahoitukseen.

Yleiskuva ja kehitysnäkymät

Kuntatalouden kokonaistilanne pysyy heikkona vuonna 2026. Talouskasvun hitaus ja verotulojen maltillinen kehitys rajoittavat kuntien tulojen kasvua samalla, kun toimintamenot jatkavat nousuaan. Toimintakatteen arvioidaan heikkenevän -16,2 mrd euroon vuonna 2026 (-15,4 mrd euroa vuonna 2025), ja toiminnan ja investointien rahavirran arvioidaan jäävän -1,4 mrd euroon, mikä tarkoittaa pysyvää alijäämäisyyttä investointien rahoituksessa.

Kuntien lainakanta kasvaa edelleen 21,5 mrd eurosta (2025) 22,9 mrd euroon vuonna 2026, ja sen arvioidaan kohoavan vuoteen 2029 mennessä 26,5 mrd euroon

Kokonaisuudessaan tilikauden tulos on ennusteiden mukaan lähes nollassa vuonna 2026 (0,1 mrd €), mutta vuosikate pysyy niukasti positiivisena, 3,2 mrd euron tasolla

Kuntien verotulojen arvioidaan kasvavan 5,2 % vuonna 2026 veropohjan vahvistumisen ja ansiotason nousun seurauksena. Kunnallisveron tuotto on noin 10,7 mrd €, noin 600 milj. € enemmän kuin vuonna 2025. Yhteisöveron tuotto on 1,7 mrd €, kasvua +102 milj. €, Kiinteistöveron tuotto on 2,38 mrd €, kasvua +27 milj. €

Verotulojen kasvu ei kuitenkaan riitä kattamaan menojen nousua, minkä vuoksi kuntien rahoitusasema heikkenee edelleen.

Valtio osoittaa kunnille 5,9 mrd € valtionapuja vuonna 2026 (+3 % vuodesta 2025). Laskennalliset valtionosuudet 4,9 mrd €, joista peruspalvelujen valtionosuus on 3,55 mrd € (kasvu 185,5 milj. € vuoteen 2025 verrattuna), verotulomenetysten korvaukset 0,53 mrd €, muut valtionavut 0,5 mrd €.

Valtionosuutta kasvattavat erityisesti indeksikorotus (111 milj. €) ja kustannustenjaon tarkistus (127,5 milj. €), mutta sitä pienentävät hallituksen kasvutoimien rahoitusleikkaus (-75 milj. €) sekä indeksijarru (-1 %-yks.)

Menokehitys ja sopeutusaineet

Kuntien menot kasvavat ansiotason nousun, väestön ikääntymisen ja palvelutarpeen lisääntymisen seurauksena. Kunta-alan palkankorotukset nostavat työvoimakustannuksia 2,8 % vuonna 2025 ja vaikuttavat edelleen vuoden 2026 menotasoon. Lisäksi työllisyyspalveluiden ja TE-uudistuksen siirto kuntien vastuulle lisää hallinnollisia ja rahoituksellisia paineita.

Kuntatalouden sopeutusaineet ovat suurimmat pienissä ja väestöään menettävissä kunnissa. Hallitus on käynnistänyt arviointimenettelyn Ähtärissä, Multialla ja Virolahdella kuntien vaikean taloustilanteen vuoksi

Velka ja kestävyys

Kuntatalouden velkaantuminen jatkuu, vaikka korkojen lasku helpottaa osittain kustannuksia.

Kuntatalouden lainakanta: 20,5 mrd € (2024) → 22,9 mrd € (2026). Toiminnan ja investointien rahavirta: -0,4 mrd € (2024) → -1,4 mrd € (2026). Velkaantumisen hallinta ja investointien priorisointi ovat ohjelman mukaan välttämättömiä kuntien taloudellisen kestävyys turvaamiseksi.

Kuntien valtionosuusuudistus (VOS-uudistus)

Syksyllä 2025 valtiovarainministeriön työryhmä jatkoi valtionosuusjärjestelmän uudistusta, joka tähtäsi uuden mallin voimaantuloon vuoden 2027 alussa.

Valmisteluaikataulun viivästymisen vuoksi uudistus siirtyy eteenpäin vuodesta 2027. Marraskuun lopun arvion mukaan kunnat toimivat vielä useita vuosia nykyisen valtionosuusjärjestelmän puitteissa. Valtionosuuksiin vaikuttaa siis edelleen mm. sote-uudistuksen jälkivaikutukset.

1.3 Kankaanpään kaupungin talous

Kankaanpään 2024 tilinpäätös

Valtuusto hyväksyi 20.12.2023 vuoden 2024 talousarvion. Alkuperäinen talousarvio oli noin 1,05 miljoonaa euroa alijäämäinen. Sivistyslautakunta esitti kaupunginhallitukselle ja edelleen valtuustolle, että tulosalueelle kasvatus ja opetus myönnettäisiin 1 000 000 euron lisämääräraha, joka hyväksyttiin valtuustossa marraskuussa.

Lisäksi kaupunginvaltuusto päätti joulukuussa tehdä tuloslaskelman erien välisiä talousarviomuutoksia, joilla ei kokonaisuutena ollut vaikutusta tilikauden tulokseen:

Nettoinvestoinnit olivat alkuperäisessä talousarviossa 5,3 miljoonaa euroa ja muutetussa talousarviossa 5,1 miljoonaa euroa. Toteutuneet investointimenot olivat yhteensä 4,7 miljoonaa euroa, ja nettoinvestoinnit 4,2 miljoonaa euroa, mikä oli lähellä poistojen tasoa.

Kaupungin tilikauden 2023 tulos oli 4,877 miljoonaa euroa ylijäämäinen, ja vuoden 2024 tulos oli 620 000 euroa ylijäämäinen. Vuoteen 2023 verrattuna tulos heikkeni noin 4,25 miljoonaa euroa.

Toimintakatteen toteuma 32,981 miljoonaa euroa oli 1,8 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempi.

Verotulot ja valtionosuudet eivät olleet täysin vertailukelpoisia aiempiin vuosiin nähden. Valtionosuudet toteutuivat muutetun talousarvion mukaisesti, ja verotulot olivat 0,65 miljoonaa euroa talousarviota paremmat.

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä toivat kaupungille 0,53 miljoonaa euroa tuottoja, mikä oli hieman vähemmän kuin edellisenä vuonna (0,62 miljoonaa euroa).

Vuosikate toteutui 5,4 miljoonaan euroon, mikä kattoi poistot ja arvonalentumiset 4,8 miljoonaa euroa. Tilikauden tulokseksi muodostui +0,6 miljoonaa euroa ja tilikauden ylijäämäksi 0,62 miljoonaa euroa.

Tilikauden alussa kertynyttä ylijäämää oli 10,5 miljoonaa euroa, ja tilikauden lopussa kertynyttä ylijäämää on 11,1 miljoonaa euroa.

Lainakanta väheni noin 2,3 miljoonaa euroa, ja vuodenvaihteen lainakanta oli 52,8 miljoonaa euroa.

Kankaanpään 2025 talousarvio

Kaupunginvaltuusto on 16.12.2024 § 88 hyväksynyt vuoden 2025 talousarvion ja vuosien 2026–2027 taloussuunnitelman. Tilikauden tulos oli syyskuun 2025 lopussa +1,6 miljoonaa euroa, mikä on merkittävästi parempi kuin talousarviossa on ennakoitu. Kaupungin talous on pysynyt koko vuoden ajan ylijäämäisenä, mikä poikkeaa viime vuodesta ja talousarvion alkuperäisistä arvioista.

Syyskuusta laaditaan erillinen tulosityksikkökohtainen osavuositarkastus, joka käsitellään kaupunginhallituksessa marraskuussa ja kaupunginvaltuustossa joulukuussa.

Tuloskehitys ja menojen hallinta

Elokuun lopun ylijäämä oli 0,85 miljoonaa euroa, ja syyskuun toteuma oli yksittäisenä kuukautena lähes 0,8 miljoonaa euroa positiivinen, mihin vaikutti erityisesti kiinteistöverojen tilitysrytmi.

Menokehitys on pysynyt maltillisena: toimintakulujen toteuma, 69 %, on ollut talousarviota parempi. Myös toimintatuotot (78,5 %) ovat ylittäneet talousarvion, mikä johtuu erityisesti kotoutumiskorvausten ja valmistavan opetuksen valtionosuuksien kertymästä.

Toimintakate oli syyskuun lopussa -24,7 miljoonaa euroa, mikä vastaa 66,8 % koko vuoden talousarviosta. Vertailuajankohtana vuotta aiemmin toimintakate oli -25,2 miljoonaa euroa, joten parannusta on noin 0,5 miljoonaa euroa. Vuosikate on kertynyt 5,0 miljoonaa euroa (vuotta aiemmin 2,2 miljoonaa euroa), mikä kertoo talouden vahvistumisesta ja menojen hallinnan tehostumisesta.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt seuraavat talousarvion muutokset. Vuoden 2025 valtionosuudet ovat muutetun arvion mukaan 11,35 miljoonaa euroa, kun alkuperäisessä talousarviossa ne olivat 10,35 miljoonaa euroa. Kasvu johtuu pääosin perusopetuksen valmistavan opetuksen ennakoitua suuremmasta arviokorjauksesta sekä 650 000 euron ennakosta vuodelle 2025.

Kotoutumiskorvauksia on kertynyt huomattavasti talousarviota enemmän, mikä näkyy elinkeino- ja konsernipalvelujen toimintatuottojen lähes 600 000 euron ylityksenä syyskuun lopussa. Näiden perusteella valtuustolle esitettiin 800 000 euron talousarviolisäystä elinkeino- ja konsernipalvelujen tuloihin.

Talousarviota muutettiin marraskuussa seuraavasti: +0,8 M€ kotoutumiskorvaukset +0,2 M€ verotulot (kuntavero +150 000 €, kiinteistövero +50 000 €)

Muutosten jälkeen tilikauden tulosenuste on -0,65 miljoonaa euroa, mutta onnistuneella loppuvuodella ja tasapainotusohjelman noudattamisella tulos voi toteutua tätä parempana.

Verotulojen kehitys on ollut suotuisaa: lokakuun loppuun mennessä kertymä oli lähes 1,1 miljoonaa euroa korkeampi kuin vuotta aiemmin. Kuntien toukokuun verontilityksissä huomioitiin ansio- ja pääomatuloverojen oikaisu, ja marraskuussa tehtävän vuoden 2024 toteumaan perustuvan oikaisun arvioidaan olevan noin +140 000 euroa. Vuotta aiemmin vastaava oikaisu oli noin +750 000 euroa, joten kuluvan vuoden oikaisut jäävät noin 0,6 miljoonaa euroa pienemmiksi.

Verotulojen positiivinen kehitys tukee kaupungin tulosta, mutta tuleviin vuosiin vaikuttaa viiveellä työllisyyskehityksen ja tilitysoikaisujen suuruus.

Vaikka vuoden 2025 talouskehitys on ollut odotettua parempi, vuodet 2026–2028 tulevat olemaan haastavia. Tähän vaikuttavat:

Valtionosuuksien lasku, erityisesti valmistavan opetuksen vähenemisen ja osin valtionosuusleikkausten seurauksena.

Uusi työehtosopimuskausi (2.5.2025–29.2.2028), jossa korotukset ovat yhteensä 9,17 % (korkoa korolle 9,5 %).

Vuodelle 2025 kohdistuu 1.10.2025 toteutettava yleiskorotus (vähintään 53 euroa tai 2,5 %).

Korotukset nostavat kaupungin henkilöstökuluja arviolta 2,7 miljoonalla eurolla vuodessa vuoteen 2028 mennessä.

Näiden vaikutusten vuoksi vuoden 2026 talousarvion valmistelu on ollut alijäämäinen, ja talouden tasapainottamistoimien onnistuminen on keskeistä kestävä talouden turvaamiseksi.

1.4 Toimintaympäristön muutokset

TE-palvelut vaikutukset

TE-palvelujen uudistus siirsi julkisten työvoima- ja yrityspalveluiden järjestämisvastuun valtiolta kunnille 1.1.2025 alkaen. Kyseessä on merkittävä hallinnollinen ja taloudellinen muutos, joka vaikuttaa laajasti kuntien toimintaan, organisaatioihin ja talouden rakenteeseen.

Uudistuksen myötä TE-palvelut järjestetään kunnissa tai kuntien muodostamissa yhteistoiminta-alueissa, joita kutsutaan työllisyysalueiksi. Satakunnan työllisyysalueeseen kuuluvat Harjavalta, Jämijärvi, Kankaanpää, Karvia, Kokemäki, Merikarvia, Nakkila, Pomarkku, Pori, Siikainen ja Ulvila.

Porin kaupunki toimii alueen vastuukuntana, vastaten palveluiden järjestämisestä koko työllisyysalueella.

Kunnille luodaan uudistuksen myötä uusi rahoitusmalli, jonka tavoitteena on kannustaa kehittämään toimintaa työllisyyttä edistäväksi. Kuntien vastuuta työttömyysturvan rahoituksesta laajennetaan, ja tätä kompensoidaan valtionosuuden lisäyksellä, joka vastaa kunnille siirtyvän rahoitusvastuun kustannusta vuoden 2023 toteuman mukaisesti. Kaupungin näkökulmasta muutokseen sisältyy kuitenkin merkittävä riski kustannusten kasvusta, jota valtio ei välttämättä kompensoi täysimääräisesti.

Kunnille siirtyvä vastuu tuo mukanaan sekä haasteita että mahdollisuuksia. Keskeisiä haasteita ovat palveluiden järjestämisen tehokkuuden varmistaminen ja taloudellisten resurssien riittävyys.

Toisaalta uudistus tarjoaa kunnille mahdollisuuden kehittää paikallisia työllisyyspalveluja entistä paremmin alueen tarpeisiin sopiviksi ja liittää ne tiiviimmin osaksi elinvoima- ja hyvinvointipolitiikkaa.

Maahanmuuton vaikutukset

Tilastokeskuksen tietojen mukaan Kankaanpäässä asui vuoden 2023 lopussa 644 ulkomaalaistaustaista asukasta, tämä on 5,2% kaupungin asukkaista. Heistä 538 (4,3%) oli ulkomaan kansalaisia. Vuoden 2024 aikana ulkomaan kansalaisten määrä kasvoi 754 henkilöön.

-Vuoden 2025 tammi-syyskuun aikana Kankaanpäähän on muuttanut 129 ulkomaalaista. Marraskuun alussa Kankaanpään asukkaista 8,1 % oli vieraskielisiä (1017 / 12514 / 11.11.25).

.. Kankaanpäässä asuu maahanmuuttajia yli 15 eri kansalaisuudesta muualta Euroopasta, Afrikasta, Aasiasta ja Amerikasta.

-Eniten maahanmuuttajia on tullut Ukrainasta, Virosta, Puolasta, Romaniasta ja Turkista.

-Maahanmuuttajia on tullut Kankaanpäähän esimerkiksi työn, perhesiteiden, opiskelun, pakolaisuuden tai Ukrainan sodan myötä.

-Maahanmuutto kuntaan on lisääntynyt Ukrainan sodan myötä.

- EU:n päätöksellä tilapäisen suojelun oleskeluluvan voimassaoloaikaa sotaa pakeneville ukrainalaisille on jatkettu jälleen yhdellä vuodella (4.3.2027 asti). Tilapäisen suojelun piirissä olevat voivat hakea kotikuntaan oleskeltuaan Suomessa vuoden. Koska Kankaanpään vastaanottokeskus on suljettu vuoden 2024 keväällä, kotikuntaa hakevien määrä ei tule enää yltämään edellisten vuosien lukuihin.

-Maahanmuuttoa voidaan pitää merkittävä tekijänä alenevien asukaslukujen hillitsemisessä.

-Kunnilla on lakisääteisiä tehtäviä kotoutumisen edistämiseksi. Uusi kotoutumislaki tuli voimaan 1.1.2025, sen myötä kunnilla on kokonaisvastuu kotoutumisen edistämisestä.

-Kankaanpäässä toimii International house (IH), maahanmuuttajien neuvontapiste, josta on saatavilla myös kaupungin kotoutumisohjaajien ohjaus- ja neuvontapalvelut. IH:n palveluja ja verkostoja kehitetään kaksivuotisella

Kankaanpään väestö kansalaisuuden mukaan 2020-2024

Väestö 31.12. vuosina 2020-2024, jaoteltuna kansalaisuuden ja maanosan mukaan.

Vuosi	Väestö yhteensä	Suomi	Ulkomaat yhteensä	Eurooppa	Puola	Ukraina	Viro
2020	12 758	12 336	422	387	69	49	100
2021	12 662	12 213	449	411	62	62	107
2022	12 528	12 063	465	413	62	70	100
2023	12 394	11 856	538	478	65	125	97
2024	12 478	11 724	754	645	72	299	89

Muut toimintaympäristön muutokset ja suunnittelukauden merkittävät kaavoitukselliset hankkeet ja maankäytön tavoitteet

Suunnittelukauden 2026-2028 vaikutuksiltaan merkittävimmät etenevät yleiskaavoituksen hankkeet ovat puhtaan energiasiirtymän hankkeita, joista valtaosa sijoittuu Kankaanpään Honkajoen kylän tuntumiin. Alueella on vireillä useita puhtaan siirtymän hankkeita, jotka keskittyvät tuulivoimaan ja aurinkoenergiaan. Puhtaan siirtymän hankkeilla tarkoitetaan sellaisia hankkeita, jotka edistävät ekologisesti kestävää taloutta ja kasvua. Hankkeet perustuvat vähähiilisiin sekä kiertotaloutta ja luonnon monimuotoisuutta edistäviin ratkaisuihin.

Näiden hankkeiden toteumisella ja mahdollisella kiinteistöverotuotolla on merkittävä vaikutus kaupungin elinvoimaan. Merkityksellistä on näiden hankkeiden kiinteistöverotuottojen kohdistuminen kaupungille myös tulevassa valtionosuusuudistuksessa. Tämän varmistaminen on yksi kaupungin merkittävimmistä edunvavontatehtävistä.

Satakunnan maakuntakaavan 2050 laatiminen käynnistyi vuoden 2021 lopussa. Satakunnan maakuntakaava 2050 laaditaan kaikki maankäyttömuodot kattavana kokonaismaakuntakaavana, jolloin käsitellään alueidenkäytön ja yhdyskuntarakenteen periaatteet ja kehittämisen kannalta tarpeelliset alueet koko maakunnan alueella.

Satakunnan maakuntakaavan 2050 laadinnan keskeisenä lähtökohtana ovat voimassa olevat Satakunnan maakuntakaava, Satakunnan vaihemaakuntakaava 1 ja Satakunnan vaihemaakuntakaava 2, joiden kaavamerkintöjä ja määräyksiä tarkastellaan uudistuneiden valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden, uusimpien selvitysten, suunnitelmien ja inventointitietojen nojalla. Tarkoituksena on, että voimaan tullessaan Satakunnan maakuntakaava 2050 kumoo Satakunnan aiemmat kokonais- ja vaihemaakuntakaavat.

Suunnittelutyö on edennyt ehdotusvaiheeseen vuonna 2025. Hyväksymisvaiheessa kaava olisi mahdollisesti vuosina 2026-2027. Satakunnan maakuntakaavan 2050 hyväksyy maakunnan liiton ylin päättävä elin eli Satakuntaliiton maakuntavaltuusto.

Kaupungin suunnittelussa jatketaan alueiden kehittämistä kohti kaupungin strategisia päämääriä ja tavoitteita. Asemakaavoituksen keinoin on mahdollista tukea monipuolisen elinkeinorakenteen ja elinvoimaisen yrityskannan toiminnan edellytyksiä. Maankäytön suunnittelutyössä tavoitteena on lisätä Kankaanpään tunnettavuutta rohkean kokeilukulttuurin taidekaupunkina ja monipuolisena luontomatkailun kohteena. Mukava arki syntyy toimivasta ja hyvinvointia edistävästä elinympäristöstä, jota ylläpidetään sekä kehitetään pitkäjänteisellä työllä.

Elinvoimaisessa ihmisten kaupungissa myönteinen yhteisöllisyys syntyy vuorovaikutuksessa kuntalaisten kanssa, joita osallistetaan eri keinoin kaupungin kehittämiseen. Kestävässä ja ketterässä kaupungissa toteutetaan maankäytön suunnittelua resurssiviisaasti, asiakaslähtöisesti ja ratkaisukeskeisesti ennakoluulottomasti uusia ideoita ja toimintatapoja kokeillen.

Kirkkokallion teollisuuspuistoalueen kehittäminen on kaupungille strateginen kilpailukykytekijä kiertotalouden ja resurssiviisauden yritystoimintaympäristössä, jonka tavoitteena on synnyttää kilpailuetua suhteessa muihin alueisiin.

Puolustusektorilla tapahtuvan NATO/DCA -yhteistyön odotetaan vähitellen johtavan lisääntyvään kysyntään myös elinkeinoelämään ja laajemminkin elinvoimaan kytkeytyen. Kaupungin tavoitteena on eri sektoreilla tukea tätä kehitystä.

Esi- ja perusopetuksen oppimisen ja koulunkäynnin tuki uudistuivat 1.8.2025. Myös Kankaanpään kaupungin lukiokoulutuksen rahoitusasema muuttuu jatkossa merkittävästi Näitä vaikutuksia on arvioitu riskienhallinnan osiossa.

Kankaanpään kaupungin vuosittaiset tulokset ovat painumassa merkittävästi alijäämäiseksi. Kaupungilla on kumulatiivista ylijäämää vuoden 2024 lopussa 11 miljoonaa euroa. Ylijäämä tulee merkittävästi pienenemään suunnitelmakauden aikana. Yli- ja alijäämän kehittymiseen vaikuttaa verotulojen kautta merkittävästi yleisen talouden kehitys ja väestökehitys. Lisäksi kehitykseen vaikuttavat TE-uudistuksen onnistuminen jakehtyminen sekä palkkaratkaisut. Vuosille 2026-28 liittyy muutoksineen siten paljon epävarmuutta.

Investointeihin liittyy painetta kaupungin toiminnan käytössä oleviin kiinteistöihin, teihin ja vesihuoltoon.

Ympäristöasiat

Ympäristöpalveluihin kuuluvat ympäristöterveydenhuolto (terveysvalvonta ja eläinlääkintä) ja ympäristönsuojelu. Toimialojen viranomaisena toimii Kankaanpään Ympäristö- ja terveyslautakunta.

Ympäristönsuojelu on ympäristön tilan parantamista ja pilaantumisen ehkäisemistä. Ympäristönsuojeluun kuuluvat mm. vesiensuojelu, maaperän- ja pohjavedensuojelu, meluntorjunta ja jätehuollon toimivuuden sekä roskaamisen valvonta. Terveysvalvonta huolehtii elintarvike-, talousvesi- ja uimavesivalvonnasta sekä mm. tupakkalain mukaisesta valvonnasta. Eläinlääkintä huolehtii eläinten terveyden- ja sairaanhoidosta, eläintaudeista ja eläinsojeluista sekä elintarvikkeiden alkutuotannon turvallisuudesta.

Vesihuolto:

Vesihuoltolaitos huolehtii talousveden toimittamisesta Kankaanpään ja Honkajoen alueelle sekä myy vettä myös naapurikunnille. Tavoitteena on varmistaa asukkaille ja elinkeinoelämälle riittävä määrä hyvälaatuista talousvettä kaikissa olosuhteissa. Vesihuoltolaitos puhdistaa Kankaanpään ja Honkajoen alueen jätevedet ympäristölupaehtojen mukaisesti ja vähentää toiminnallaan vesistöihin kohdistuvaa kuormitusta sekä edistää vesistöjen hyvän tilan säilymistä.

Vesihuoltolaitoksen häiriötilanteisiin varautuminen on olennainen osa kaupungin kokonaisturvallisuutta ja varautumista poikkeusoloihin. Laitoksella on käytössään ajantasaiset suunnitelmat ja toimintaohjeet, joita päivitetään säännöllisesti sekä omien riskinarviointien että muuttuvan toimintaympäristön perusteella. Varautumisessa huomioidaan muun muassa sähkökatkot, raakaveden saatavuuteen liittyvät häiriöt, verkostovauriot sekä sään ääri-ilmiöiden vaikutukset.

Vesihuoltoon on tehty vuosien 2022–2025 aikana merkittäviä toimintaa parantavia investointeja. Investointien tavoitteena on ollut erityisesti toimintavarmuuden ja palvelun laadun parantaminen, vuoto- ja häiriöriskien vähentäminen sekä ympäristönsuojelun tason kehittäminen. Samalla on vahvistettu vesihuollon pitkäjänteistä kestävyyttä ja luotu paremmat edellytykset vastata ilmastonmuutoksen, väestökehityksen ja lainsäädännön muutosten tuomiin haasteisiin.

Kaupunki seuraa aktiivisesti vesihuoltolainsäädännön muutoksia ja kansallisen vesihuoltouudistuksen toimeenpanoa sekä varautuu tuleviin vesihuoltolain muutoksiin muun muassa kehittämällä varautumista, omaisuudenhallintaa, taloudellista raportointia ja vesihuoltosuunnittelua yhteistyössä viranomaisten ja alan toimijoiden kanssa.

Jätehuolto:

Kankaanpään kaupungin 100-prosenttisesti omistaman Pohjois-Satakunnan Jätteidenkäsittely Oy:n tehtävänä on huolehtia jätelain perusteella kunnalle kuuluvista jätehuoltopalveluista siltä osin, kun niiden hoitaminen ei edellytä julkisen vallan käyttöä. Kankaanpään kaupungin jätehuoltoviranomaisena toimii tekninen lautakunta.

Kooninkeitaan lajitteluaseman ja Kankaanpään kierrätyskeskuksen toiminnassa noudatetaan Etelä-Suomen aluehallintoviraston myöntämien, toistaiseksi voimassa olevien ympäristölupien ehtoja, ja näiden ehtojen noudattamisesta yhtiö vastaa. Kooninkeitaan kaatopaikka-alueiden vaikutuksia pinta- ja pohjavesiin sekä käytöstä poistetun kaatopaikan kaasuntuottoa ja -laatua tarkkaillaan ympäristöluvan valvontaviranomaisen hyväksymän tarkkailuohjelman mukaisesti. Kaatopaikkavedet johdetaan kaupungin jätevedenpuhdistamolle.

Kaupungilla on voimassa jätehuoltomääräykset, joissa on annettu paikallisia määräyksiä muun muassa järjestettyyn jätteenkuljetukseen kuulumisesta sekä kiinteistöjen jätteiden lajitteluvollisuuksista.

Kooninkeitaan lajitteluaseman toiminnoista ja jätteenkäsittelystä on vastannut NG Nordic Finland vuoden 2025 loppuun saakka. Jätteenkäsittelypalvelut on kilpailutettu vuoden 2025 aikana ja uudet sopimukset astuvat voimaan vuoden 2026 alusta.

Ilmastotyö:

Kankaanpään kaupungilla on kaupunginvaltuuston hyväksymä ilmasto-ohjelma vuosille 2017–2025, jossa on asetettu tavoitteet kaupungin ilmastotyölle. Ohjelman toteutumisesta raportoidaan vuosittain kaupunginvaltuustolle. Kaupungin ilmastotyötä koordinoi monialainen ilmastotyöryhmä, johon kuuluu sekä viranhaltijoita että luottamushenkilöitä.

Kunta-alan energiatehokkuussopimuksen toteuttaminen on keskeinen osa Kankaanpään kaupungin ilmasto-ohjelman tavoitteita ja toimeenpanoa. Kankaanpään kaupunki on liittynyt kunta-alan energiatehokkuussopimukseen kaudelle 2017–2025. Tavoitteena on vähintään 7,5 prosentin ohjeellinen energiansäästö sopimuskauden aikana. Kaupunki on päättänyt liittyä vuonna 2026 alkavaan Julkisen alan energiatehokkuussopimukseen. Sopimukseen liittyneet tahot raportoivat vuosittain energiatehokkuustoiminnan seurantarjestelmään (Motiva Oy) edellisen vuoden energiankäytöstä, energiansäästötoimenpiteistä ja niiden säästövaikutuksista. Energiatehokkuustoimenpiteistä ja energiankulutuksen toteumasta raportoidaan Motivalle vuosittain huhtikuun loppuun mennessä.

Lisäksi kaupunki on osana ilmastotyötään osallistunut useisiin alueellisiin ja valtakunnallisiin ilmastohankkeisiin, joissa tavoitteena on hiilineutraalisuuden edistäminen.

Muut ympäristötekijät:

Isommissa peruskorjauskohteissa teetetään haitta-aine- ja kuntokartoitukset. Haitta-ainekartoitus tehdään tarvittaessa myös muissa saneeraus- sekä purkukohteissa. Työmaiden haitallisia ympäristövaikutuksia minimoidaan muun muassa suorittamalla purkutyöt lajittelevana purkuna, kierrättämällä materiaaleja sekä huomioimalla tuotteiden valinnassa niiden käyttöikä, korjattavuus ja ympäristövaikutukset.

Kaupungin rakennusten energialähteissä on kaukolämmön ohella lisätty uusiutuvien energiamuotojen käyttöä, kuten hukkalämmön hyödyntämistä ja aurinkosähköä.

Ilmastomuutoksen seurauksena sään ääri-ilmiöt, kuten rankkasateet, kuivat jaksot ja nopeat säänvaihtelut, ovat lisääntyneet ja niiden arvioidaan edelleen lisääntyvän. Vaihtelevat sääolosuhteet vaikeuttavat kustannusten ennakkointia ja lisäävät erityisesti liikenneväylien kunnossapitotarvetta ja -kustannuksia.

Rankkasateet aiheuttavat haasteita hulevesien hallinnassa keskusta-alueella, etenkin vanhalla katuverkostolla, jossa ei ole hulevesiviemäriä, sekä alueilla, joilla hulevesiputkistojen mitoitus on riittämätön. Hulevesien hallintaan – kuten hulevesiverkostojen mitoittamiseen, veden poistumisreitteihin tulvatilanteissa, ojastojen kuntoon sekä hulevesien imeyttämiseen ja läpäiseviin pinnoitteisiin – onkin kiinnitetty viime vuosina yhä enemmän huomiota.

Ilman laatu

Ilmanlaatua ei ole mitattu, mutta sitä voidaan pitää hyvänä, eikä merkittävää saastuneisuutta ole havaittu. Ilman laadun osalta ongelmana on koettu lähinnä katujen pölyäminen, mikä on runsainta keväisin ennen kuin kadut on puhdistettu. Katupölyn esiintymistä on pyritty ehkäisemään mahdollisimman aikaisella katujen puhdistusharjauksella ja asianmukaisilla puhdistusmenetelmillä.

Liikennemelu

Liikennemelua esiintyy pääliikenneväylien valtatie 23 ja kantatie 44 varrella, meluvyöhykkeet on merkitty osayleiskaavakarttaan.

Rakenteellisia meluntorjunta toimenpiteitä ei ole tehty. Kantatie 44 liikennemelua on pyritty vähentämään 60 km/h nopeusrajoituksella (välillä Asemakatu ja Tapalankatu). Kaavamääräyksissä melu on tarvittaessa huomioitu.

Kaupunkisuunnittelu ja kaavoitus

Kankaanpään kaupunki ja entinen Honkajoen kunta ovat olleet edelläkävijöitä energiasiirtymän tuuli- ja aurinkovoimahankkeiden edistämässä mm. Kirkkokallion tuulivoimala 2013. maan ja aurinkoenergiaan. Tällä hetkellä on vireillä useita puhtaan siirtymän hankkeita, jotka keskittyvät tuulivoimaan ja aurinkoenergiaan. Puhtaan siirtymän hankkeilla tarkoitetaan sellaisia hankkeita, jotka edistävät ekologisesti kestävästä taloudesta ja kasvusta. Hankkeet perustuvat vähähiilisiin sekä kiertotalouteen ja luonnon monimuotoisuutta edistäviin ratkaisuihin.

Neoen Renewables Finland Oy suunnittelee tuulivoimapuistoa Honkajoen Marjakeitaan suunnittelualueelle. Marjakeitaan suunnittelualue sijaitsee nykyisen Kankaanpään pohjoisosassa noin 4 km etäisyydellä Honkajoen taajamasta luoteeseen. Suunnittelualue kattaa noin 2800 hehtaarin laajuisen alan. Marjakeitaan osayleiskaavan ja YVA:n yhteinen yleisötilaisuus on pidetty 29.8.2023. Kaupunginhallitus hyväksyi kaavan ehdotusvaiheen ai-neiston ja päätti asettaa sen nähtävillä kokouksessaan 6.10.2025 § 341. Ehdotusvaiheen aineisto on nähtävillä 27.10.-28.11.2025 välisen ajan

Neoen Renewables Finland Oy:n Paholammin hankkeen osayleiskaava oli 2. ehdotusvaiheessa nähtävillä 26.2 – 2.4.2024 mielipiteiden jättämistä varten, jonka jälkeen osayleiskaavahanke hyväksyttiin. Valitusaikaa oli 20.6. – 22.7.2024, jonka aikana saatiin hankkeesta yksi valitus Turun hallinto-oikeuteen, joka on edelleen korkeimman hallinto-oikeuden käsittelyssä.

Pohjan Voima Oy suunnittelee tuulivoimapuistoa Kankaanpään kaupungin Haukkasalon suunnittelualueelle. Kankaanpään kaupunginhallitus hyväksyi Pohjan Voiman tekemän kaavoitusaloitteen tuulivoimarakentamista ohjaavan osayleiskaavan laadinnan käynnistämisestä hankealueelle kokouksessaan 1.11.2021 § 405 sekä täydennyksen kaavoitusaloitteen kokouksessaan 13.06.2022 § 205. Kaupunginvaltuusto hyväksyi osayleiskaavan kokouksessaan 11.11.2024 § 57. Päätöksestä on valitettu Turun hallinto-oikeuteen ja valitus on edelleen käsittelyssä.

Neoen Renewables Finland Oy suunnittelee uutta aurinkovoimakenttää Lakkikeitaan aurinkopuiston alueelle. Hankealue sijaitsee Kankaanpään kaupungin pohjoisosassa noin 2 kilometrin päässä Honkajoen taajamasta Lakkikeitaantien varrella. Lakkikeidas 2 hankealueen pinta-ala on yhteensä noin 75 hehtaaria. Hankealue on

maa-ainesten ottoaluetta ja turvetuotantoaluetta. Kaupunkisuunnittelulautakunta päätti kokouksessaan 30.9.2025 § 61 siirtää hankkeen suunnittelutarveratkaisuhakemuksen itseoikaisuna uudelleen valmisteluun Varsinais-Suomen Ely-keskuksen pyytämien lisäselvitysten vuoksi.

Neoen Renewables Oy on rakentamassa aurinkoenergian tuotanto- ja sähkövarastoaluetta Kankaanpään Marjakylän alueelle. Aurinkovoimapuisto sijoittuu kokonaisuudessaan noin 101 ha kokoiselle toimenpidealueelle. Hankealueesta on peltoa 52 ha, metsää 45 ha ja ojitettua suota 4 ha. Kaupunkisuunnittelulautakunta päätti kokouksessaan 30.9.2025 § 62 siirtää hankkeen suunnittelutarveratkaisuhakemuksen itseoikaisuna uudelleen valmisteluun Varsinais-Suomen Ely-keskuksen pyytämien lisäselvitysten vuoksi.

Sopimus Pahkakeitaan ja Lammasviidankeitaan osayleiskaavan laadittiin Forus Oy:n kanssa 2024. Forus Oy suunnittelee aurinkovoimapuistojen rakentamista Kankaanpään kaupungin pohjoisosaan, entisen Honkajoen kunnan alueelle. Tarkoitus on laatia oikeusvaikutteinen osayleiskaava alueidenkäyttölain 44 §:n mukaan siten, että aurinkovoimapuistoille voidaan myöntää rakennusluvat yleiskaavan perusteella. Suunnittelualueet sijaitsevat Honkajoelta n. 25 km Kankaanpään keskustasta pohjoiseen. Osayleiskaavan pinta-alaksi muodostuu yhteensä noin 2950 ha. Hanke ei ole edennyt vuoden 2025 aikana.

Talouden tasapainotusohjelma

Kuntalain 110 §:n mukaisesti kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Kankaanpään kaupungin tilinpäätös 2023 on 4,9 miljoonaa euroa ylijäämäinen ja vuoden 2024 ylijäämä oli noin 0,6 miljoonaa euroa. Kertynyttä ylijäämää on taseessa 11 miljoonaa euroa.

Taloussuunnitelmakaudella 2026-28 talous on kääntymässä alijäämäiseksi. Vuosien 2025-27 aikana alijäämää arvioitiin talousarviossa 2025 kerääntyvän noin kuusi miljoonaa euroa. Vuoden 2025 muutettu talousarvio alkuperäinen talousarvio oli lähes kaksi miljoonaa euroa alijäämäinen, muutettu talousarvio 0,6 miljoonaa euroa alijäämäinen ja alijäämäkehitys jatkuu suunnitelmakaudella 2027-28.

Kuluvaan taloussuunnitelmakauteen sisältyy talouden taantumaan ja kunnan ja kuntakonsernin toimintaan liittyvää kustannuspainetta. Verotulot ja valtionosuudet kehittyvät suunnitelmakaudella hitaasti.

Vuoden 2025 talousarvion laadinnassa jouduttiin negatiivisen kehityksen jatkuessa arvioimaan kuntalain mukaisen tasapainon säilymistä. Talousarvio sisälsi tasapainotustoimet ja oli kuntalain mukaisesti laadittu. Myös talousarvio 2026 on laadittu tasapainovaateen mukaisesti,

Kaupunginvaltuuston 18.12.2023 § 85 hyväksymän talousarvio sisälsi kaupunginjohtajan esityksen talouden tasapainottamiseen. Sen mukaisesti vuoden 2024 aikana laadittiin palvelustrategia talouden sopeuttamiseksi. Tämän vaikutukset otetaan huomioon vuoden 2025 talousarvion laadinnassa ja työtä jatketaan vuoden 2026 talousarvion yhteydessä.

Kaupunginvaltuusto päätti 30.9.2024 § 37 käynnistää valmistelun talousarvion liitteenä olevan säästötoimenpidelistan mukaisesti ja ottaa valmistelun huomioon vuoden 2025 talousarvioraamin ja taloussuunnitelman vuosien 2026-2027 laadinnassa. Tasapainotusohjelma on talousarvion liitteenä ja sen toteutusta jatketaan talousarvion 2026 toteuttamisen yhteydessä.

Koska talousarviossa 2026 ei ole veronkorotuksia, niin tasapainotusohjelman toteutuminen on välttämättömyys, jotta tulevaisuudessa voitaisiin välttää merkittävät veronkorotukset.

Kaupunginjohtajan ja kaupunginhallituksen ehdotus talouden tasapainotuksen jatkamiseen:

Erityisesti tilikauden 2027 tulo- ja menorakenteen muutosten perusteella kaupungin tulee päivittää tasapaino-ohjelmaa tilikauden 2026 aikana. Tasapainottamistyryhmänä toimii kaupunginhallitus täydennettynä erikseen kutsuttavilla viranhaltijoilla. Ohjelmassa tulee huomioida tulo- ja menopohjan tiedossa olevat muutokset, lukion valtionosuuden muutoksen ja väestörakenteen muutokset. Taloussuunnitelmavuosien luvut on laskettu ilman palvelurakenteen muutoksia.

1.5 Verotulot

Kuntalain 111 §:n mukaan viimeistään talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on päätettävä kunnan tuloveroprosentista, kiinteistöveroprosenteista sekä muiden verojen perusteista.

Tuloveroprosentti vuonna 2026 on Kankaanpäässä 9,10. Vuodeksi 2026 tulee tuloveroprosentti ilmoittaa kymmenyksen tarkkuudella. Yhden tuloveroprosentin vuosituotto on Kankaanpäässä reilu 2 miljoonaa euroa.

Verotuloennuste vuosiksi 2026-2028 perustuu Kuntaliiton syyskuussa 2025 tuottamaan kuntakohtaiseen verotuloennustekehikkoon.

Kaupunginvaltuusto on 30.9.2024 hyväksynyt talouden tasapainotusohjelman. Hyväksytty tasapainotusohjelma ei sisältänyt veronkorotuksia. Tasapainotusohjelman vaikutus tulevalle kolmelle on yhteensä reilu kuusi miljoonaa euroa.

Paine veroprosentin korotukseen on edelleen voimassa suunnittelukaudelle.

Kiinteistö- ja tuloveroon ei kuitenkaan edellisestä huolimatta vuodelle 2026 esitetty tai päätetty muutoksia. Kaupunginhallituksen päätöksen 23.9.2024 mukaisesti taloussuunnitelmakauden verojen taso on arvioitava kokonaisuutena, kun uudet kuntakohtaiset valtionosuusuudistuksen laskelmat ovat tiedossa ja tasapainotustoimista on tehty päätökset. Ilman onnistuneita tasapainotustoimia verotukseen kohdistuu jatkossa merkittävää korotuspaineita. Valtionosuusuudistuksen voimaantulo siirtyy vuoteen 2027 eli suunnitelmakauden viimeiselle vuodelle ja siitä on tulossa lausuntopyynnöt kunnille vuoden 2025 lopussa.

Yhteenveto						
TILIVUOSI	2023	2024	2025**	2026**	2027**	2028**
Verolaji						
Kunnallisvero	20 973	21 321	21 249	22 414	22 619	23 295
Muutos %	-48,1	1,7	-0,3	5,5	0,9	3,0
Yhteisövero	3 621	3 183	2 775	2 886	3 053	3 205
Muutos %	-32,4	-12,1	-12,8	4,0	5,8	5,0
Kiinteistövero	4 467	4 045	4 691	4 594	4 594	4 594
Muutos %	3,3	-9,5	16,0	-2,1	0,0	0,0
VEROTULOSSI KIRJATTAVA	29 061	28 549	28 715	29 894	30 266	31 094
Muutos %	-42,0	-1,8	0,6	4,1	1,2	2,7

Taulukoiden luvut on esitetty käyvin hinnoin, eli inflaation vaikutusta ei ole eliminoitu

Arvio 2026 kiinteistöveroista

esitetyillä prosenteilla

Yleisen kiint.v-% alaiset	1 000 €	prosentti
maa-alueet	543	1,3
rakennukset	1 869	1,2
Muut asuinrakennukset	175	1,05
Vak. asuinrakennukset	1 476	0,43
Voimalaitokset	465	3,1
Yleishyödylliset yhteisöt	22	1,2 ja 1,3
Rakentamaton rakenn.paikka	44	4

Yhteensä 4 594

1.6 Väestö

Kankaanpään kaupungin väkiluku oli 31.12.2024 yhteensä 12 478 henkilöä. Vuotta aiemmin asukkaita oli 12 396, joten väestö hieman lisääntyi vuoden aikana. Syyskuun lopussa 2025 väestö on ennakkotilaston mukaan 12 503, eli hieman kasvanut vuoden aikana. Kasvu tulee kokonaan maahanmuutosta, sillä luonnollinen väestönkasvu on negatiivinen.

Pitkällä aikavälillä väestönkehitys on kuitenkin ollut laskeva: vuodesta 2010 väkiluku on vähentynyt noin 1 500 henkilöllä.

Väestön ikärakenteessa on tapahtunut huomattavia muutoksia. Alle 15-vuotiaiden ja työikäisten (15–64 v.) määrä on laskenut merkittävästi, kun taas yli 65-vuotiaiden osuus on kasvanut. Vuonna 2025 syyskuussa Kankaanpäässä oli 3494 henkilöä ikäryhmässä 65–84 vuotta ja 512 henkilöä yli 85-vuotiaiden ryhmässä. Ikääntyvän väestön määrän ennustetaan kasvavan edelleen vuoteen 2040 saakka, mikä vaikuttaa kaupungin palvelurakenteeseen, hoivan tarpeeseen ja palveluiden rahoitukseen. Samalla lasten ja nuorten määrän väheneminen haastaa esimerkiksi varhaiskasvatuksen ja kouluverkon suunnittelua.

Työikäisten määrän väheneminen heikentää kaupungin veropohjaa, ja pitkään jatkunut syntyvyyden lasku lisää luonnollista väestönvähennystä. Nuorimpien ikäluokkien koko on noin 70, kun 12-vuotiaissa se on 124. Viimeisten 30 vuoden aikana kuolleisuus on joka vuosi ylittänyt syntyvyyden, eikä muuttotase ole kokonaisuutena toistaiseksi riittänyt kompensoimaan tätä kehitystä.

Maahanmuutto on tarjonnut mahdollisuuksia väestökehityksen tasaamiseen. Maahanmuuttajia on saapunut muun muassa Ukrainasta, Virosta, Puolasta, Romaniasta ja Turkista, eri syistä kuten työn, opiskelun, perhesi- teiden tai pakolaisuuden vuoksi. Ukrainan sodan seurauksena Kankaanpäässä on ollut kasvavaa tilapäisen suojelun piirissä olevien muuttoliikettä ja moni Ukrainan kansalaista on saanut Kankaanpäästä kotikunnan.

Kankaanpään väestömuutos vuoden 2025 aikana

Elävänä synt.	Kuolleet	Luonnollinen lisäys
56	110	-54

Kuntien nettomuutto	Maahanmuutto	Väestönlisäys yht.	Kokonaismuutos
-27	+119	+28	+25

Nykyisen Kankaanpään alueen väestökehitys ja väestöennusteet viisivuotisikäryhmittäin (ennuste 2024)

* ennuste ei huomioi täysin maahanmuuton vaikutuksia

	0 - 4	5 - 9	10 - 14	15 - 19	20 - 24	25 - 29	30 - 34	35 - 39	40 - 44
2010	662	658	762	894	787	755	663	625	814
2015	674	668	666	756	660	735	725	681	626
2020	514	667	647	644	536	594	662	680	653
2021	485	648	632	663	528	588	650	680	642
2022	466	623	657	644	500	538	643	703	632
2023	452	596	653	647	480	523	639	679	667
2024	428	582	673	635	506	509	635	727	682
2025_09	429	548	685	641	495	512	654	720	721
2026	395	510	648	633	476	516	598	646	676
2027	379	492	620	647	485	505	567	650	686
2030	378	444	526	645	488	506	553	625	653
2035	380	409	457	515	486	527	559	576	633
2040	383	412	425	457	406	523	585	584	592
2045	374	415	429	429	379	460	581	611	600
	45 - 49	50 - 54	55 - 59	60 - 64	65 - 69	70 - 74	75 - 79	80 - 84	85 -
2010	1 045	1 157	1 215	1 173	782	707	527	440	349
2015	803	1 024	1 131	1 165	1 097	715	630	407	401
2020	611	804	1 008	1 097	1 107	1 000	616	502	416
2021	617	757	966	1 088	1 084	1 022	647	515	447
2022	639	725	903	1 087	1 088	1 010	722	485	464
2023	636	653	899	1 067	1 084	1 001	793	462	465
2024	664	642	834	1 041	1 073	1 024	869	455	499
2025_09	666	633	807	986	1 078	1 027	896	493	512
2026	660	625	763	946	1 031	1 005	887	518	513
2027	640	652	738	889	1 018	999	883	584	501
2030	665	681	633	796	931	958	902	706	545
2035	651	695	701	635	766	862	859	747	730
2040	641	686	719	705	623	721	785	726	872
2045	605	685	717	729	692	594	669	676	938

Asukasluvun kehitys ja ennuste

	0 - 14 v.	15 - 64 v.	65 - 84 v.	85 v.-	Yhteensä
2010	2 082	9 128	2 456	349	14 015
2015	2 008	8 306	2 849	401	13 564
2020	1 828	7 289	3 225	416	12 758
2021	1 765	7 179	3 268	447	12 659
2022	1 746	7 014	3 305	464	12 529
2023	1 701	6 890	3 340	465	12 396
2024	1 683	6 875	3 421	499	12 478
2025_09	1 662	6 835	3 494	512	12 503
2025	1 553	6 539	3 441	513	12 046
2027	1 491	6 459	3 484	501	11 935
2030	1 348	6 245	3 497	545	11 635
2035	1 246	5 978	3 234	730	11 188
2040	1 220	5 898	2 855	872	10 845
2045	1 218	5 796	2 631	938	10 583

Alle 12- vuotiaat määrä ikäryhmittäin syyskuu 2025						
0	1	2	3	4	5	6
Väkiluku	Väkiluku	Väkiluku	Väkiluku	Väkiluku	Väkiluku	Väkiluku
70	75	85	96	103	89	103
7	8	9	10	11	12	
Väkiluku	Väkiluku	Väkiluku	Väkiluku	Väkiluku	Väkiluku	
94	135	127	137	140	124	

1.7 Työllisyys

Työllisyys ja elinvoima

Työvoiman kysyntä Satakunnassa on edelleen vaimeaa, ja työttömyys pysyy korkealla tasolla, vaikka vuoden 2025 syksyllä on nähtävissä lieviä merkkejä tilanteen tasaantumisesta. Satakunnassa oli syyskuun 2025 lopussa 10 160 työtöntä työnhakijaa, mikä on 750 henkilöä (8,0 %) enemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 10,6 %. Edellisestä kuukaudesta työttömien määrä nousi vain muutamalla henkilöllä, mikä viittaa työttömyyden nousun hidastumiseen.

Työvoiman kysyntä on kuitenkin yhä heikkoa: Satakunnassa ilmoitettiin syyskuun aikana 624 uutta avointa työpaikkaa, mikä on 21 % vähemmän kuin vuotta aiemmin. Yhteensä avoimia työpaikkoja oli hieman vajaat 1 300. Uusia työpaikkoja avautui eniten rakennus-, korjaus- ja valmistustyöntekijöiden sekä myynti- ja palvelualojen ammateissa.

Kankaanpäässä oli syyskuun lopussa 565 työtöntä työnhakijaa, mikä on 21 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömien osuus työvoimasta oli 10,6 %, eli hieman maakunnan keskiarvoa alempi. Työttömyysaste on noussut maltillisesti, mutta pitkään jatkunut heikko työvoiman kysyntä näkyy erityisesti nuorten ja pitkäaikaisyöttömien määrän kasvuna. Pitkäaikaistyöttömiä oli Satakunnassa syyskuussa 3 730, mikä on 720 henkilöä (23,8 %) enemmän kuin vuotta aiemmin. Yli kaksi vuotta yhtäjaksoisesti työttömänä olleiden määrä nousi 20 %. Huolestuttavinta on ollut Kankaanpään pitkäaikaistyöttömyyden merkittävä kasvu vuoden 2025 aikana.

Vuoden 2025 alussa toteutunut työ- ja elinkeinopalveluiden uudistus siirsi julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuun kunnille. Kankaanpää on osa Satakunnan työllisyysaluetta, jonka vastuukuntana toimii Porin kaupunki. Työllisyysalueen palvelupiste toimii Kankaanpäässä, ja palvelua tarjotaan muissa kunnissa ajanvarauksella. Tämä muutos on vahvistanut kuntien roolia työllisyydenhoidossa ja tuonut työttömyyden kustannusvaikutukset aiempaa suuremmin osaksi kaupungin taloutta.

Satakunnan työttömien työnhakijoiden joukossa miesten osuus on 59 % ja naisten 41 %. Miesten työttömyys on kasvanut 8,5 % ja naisten 7,2 % vuoden takaiseen verrattuna. Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä on noussut 16,6 % ja yli 50-vuotiaiden 2,6 %. Koulutustaustaltaan eniten työttömiä on toisen asteen koulutuksen suorittaneissa, joiden työttömyys on kasvanut 16 %. Työvoimapolitiisissa palveluissa olevien määrä on puolestaan vähentynyt 28,8 % vuoden takaisesta, mikä heijastaa sekä palveluvalikoiman supistumista että valtion rahoitusvastuun siirtymistä kunnille.

Työllisyyskehityksellä on suora yhteys kaupungin talouteen. Työllisyys vaikuttaa kunnallisveron ja yhteisöveron kertymään sekä väestökehitykseen ja palvelutarpeeseen. TE-uudistuksen myötä työttömyyden hoidon kustannukset kohdistuvat aiempaa voimakkaammin kunnille. Vuoden 2025 talousarviossa Kankaanpään kaupungilla oli varattuna 1,4 milj. euroa työttömyyden hoidon kustannuksiin, joista elokuun loppuun mennessä oli käytetty 934 355 euroa (66,7 %). Määrärahan arvioidaan riittävän vuoden loppuun, mikäli työttömyys ei enää kasva merkittävästi.

Korkea työttömyys lisää taloudellista epävarmuutta ja voi hidastaa yksityisiä investointeja sekä vähentää kulutuskysyntää. Mikäli työllisyyskehitys ei parane vuoden 2026 aikana, sillä on suoria vaikutuksia kaupungin verotuloihin, palvelukustannuksiin ja talouden tasapainoon. Kaupungin elinvoimapolitiikan keskeisenä tavoitteena onkin työllisyysasteen vahvistaminen, erityisesti nuorten ja pitkäaikaistyöttömien työllistymisen tukeminen sekä elinkeinoyhteistyön tiivistäminen Satakunnan työllisyysalueen muiden kuntien ja elinkeinoelämän kanssa.

Satakunnan työllisyysalueen Q3 kvartaalikatsaus 30.9.2025

Koko työllisyysalueen työnhakijat 30.09.2025: 11 646

Koko työllisyysalueen työnhakijat 01.07.2025: 12 077

muutos: -3,6 % (-431 hlö)

8/25 työllisyyskatsauksessa koko alueen työttömyys 11,9 % (Kankaanpää 10,9 %)

Rakennetyöttömyys oli Kankaanpäässä työllisyysalueen toiseksi alhaisin (30,5%).

Työnhakijoita 1071, rakennetyöttömiä 327 -> prosenttiosuus 30,5 %.

Rakennetyöttömyys koostuu pitkäaikaistyöttömistä, palveluista työttömäksi jääneistä ja rinnasteisista pitkäaikaistyöttömistä.

Kolmannen kvartaalin aikana alkaneet ja päättyneet työnhaut /Kankaanpää:
 alkaneita 195
 päättyneitä 276
 muutos: -81

Kuntien etuusmenot vuosikertymä tilastointijaksolla 1–8/2025 Satakunnan työllisyysalue

Kunta	Saajat (hlö)	Maksetut etuudet (€)	Kunnan osuus (€)	% saajista	% kustannuksista
Harjavalta	418	1 657 184	634 272	4,7 %	5,5 %
Jämijärvi	69	252 015	89 108	0,8 %	0,8 %
Kankaanpää	780	2 720 152	934 355	8,8 %	8,1 %
Karvia	89	331 656	124 486	1,0 %	1,1 %
Kokemäki	429	1 585 689	585 445	4,9 %	5,1 %
Merikarvia	145	524 761	159 225	1,6 %	1,4 %
Nakkila	297	1 112 137	436 784	3,4 %	3,8 %
Pomarkku	94	352 344	119 948	1,1 %	1,0 %
Pori	5886	21 749 679	7 697 998	66,6 %	66,5 %
Siikainen	82	323 094	126 058	0,9 %	1,1 %
Ulvila	548	1 905 510	669 610	6,2 %	5,8 %
Yhteensä	8 837	32 514 221	11 577 289	100 %	100 %

Kankaanpään, Honkajoen ja Satakunnan keskimääräiset työttömyysprosentit

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kankaanpää	12,3	9,6	9,3	10,4	11,6	12,6	12,2	10,7	9,7	9,9	13,2	9,7	8,6	9,4	10,8	11,9
Honkajoki	9,5	7,8	8,5	9,8	10,9	12,9	11,6	10,7	7,1	8,0	10,3					
Satakunta	10,9	10,2	10,4	11,6	12,7	13,8	13,9	11,8	9,7	9,4	12,5	10,4	9,0	9,3	10,8	11,3
Koko maa	10,0	9,1	9,4	11,3	12,4	13,4	13,2	11,5	9,7	9,2	13,0	11,4	9,5	9,8	10,3	11,9

Kankaanpään ja Honkajoen työvoiman keskimäärä (ml. lomautetut)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kankaanpää	5 868	5 764	5 690	5 537	5 472	5 412	5 383	5 283	5 153	5 095	4 999	5 566	5 525	5 409	5 372	5 329
Honkajoki	897	873	873	865	831	849	838	825	799	747	722					
Yhteensä	6 765	6 637	6 563	6 402	6 303	6 261	6 221	6 108	5 952	5 842	5 721	5 566	5 525	5 409	5 372	5 329

Kankaanpään ja Honkajoen työttömien keskimäärä (ml. lomautetut)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kankaanpää	721	553	527	577	635	682	655	563	498	507	659	539	482	510	579	634
Honkajoki	85	68	75	85	90	109	97	88	57	60	74					
Yhteensä	806	621	602	662	725	791	752	651	555	567	733	539	482	510	579	634

Kankaanpään ja Honkajoen pitkäaikaistyöttömien keskimäärä (= yhtäjaksoisesti yli vuoden työttömänä olleet)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kankaanpää	124	102	84	91	107	129	142	116	93	89	116	141	132	129	149	196
Honkajoki	17	15	15	14	15	21	33	24	13	9	16					
Yhteensä	141	117	99	105	122	150	175	140	106	98	132	141	132	129	149	196

Lähde: Työ- ja elinkeinoministeriö/ Työnvälitystilasto

1.8 Henkilöstö

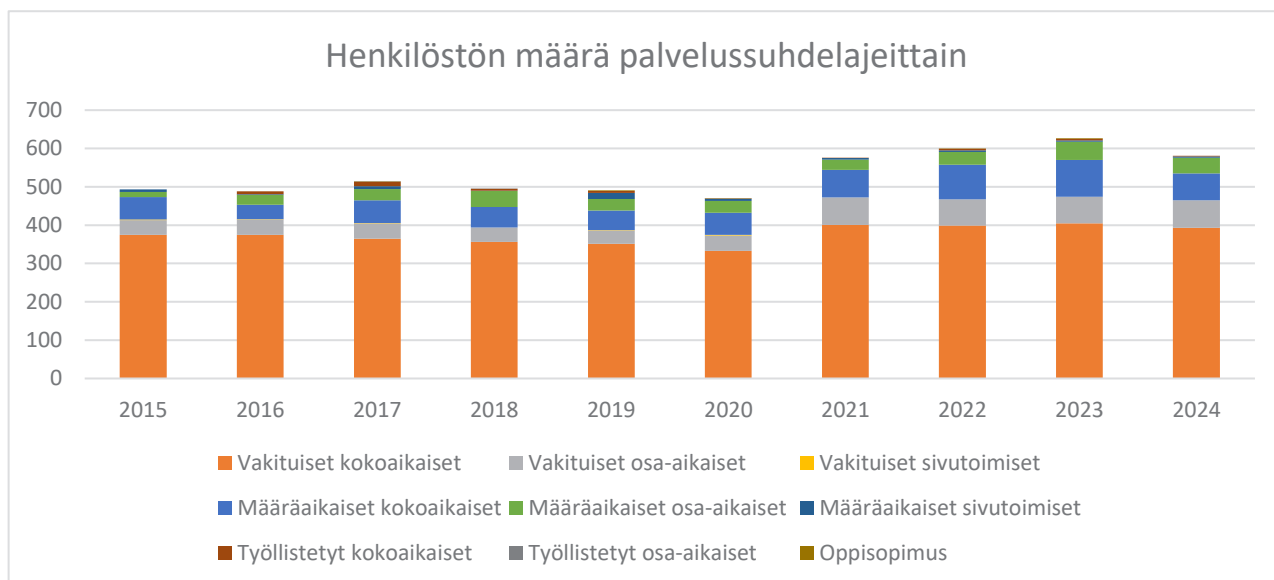
Henkilöstön määrä

Vuoden 2024 lopussa Kankaanpään kaupungin palveluksessa oli **581** henkilöä. Tässä lukumäärässä ovat mukana sekä vakinaiset että määräaikaiset.

31.12.	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Vakituiset kokoaikaiset	375	375	365	356	351	333	401	399	405	393
Vakituiset osa-aikaiset	38	40	40	38	35	40	71	68	69	72
Vakituiset sivutoimiset	2	1	1		1	2				
Määräaikaiset kokoaikaiset	58	37	59	53	51	57	72	91	96	70
Määräaikaiset osa-aikaiset	14	26	29	42	30	31	27	33	48	41
Määräaikaiset sivutoimiset	6	2	8	1	16	6	4	4	3	3
Työllistetyt kokoaikaiset		7	11	5	5	1	1	4	4	2
Työllistetyt osa-aikaiset			1	1						
Oppisopimus			1		2	1		1	2	
Yhteensä	493	488	515	496	491	471	576	600	627	581

Henkilötyövuosia vuonna 2024: 548. Henkilötyövuodella tarkoitetaan täyttä työaikaa tekevän henkilön koko vuoden työskentelyä. Osa-aikaiset henkilöt on muutettu henkilötyövuosiksi osa-aikaprosenttiaan vastaavasti ja palkattomat poissaolot on vähennetty.

Henkilöstön määrä palvelussuhdelajeittain



Henkilöstömäärä 30.9.2025 oli 518 henkilöä

Vuoden 2024 jälkeen lomitus siirtyi Sastamalaan. Siirtyneitä henkilöjä oli 56.

Henkilöstömäärään vaikutti vuodesta 2021 Kankaanpään ja Honkajoen kuntaliitos.

Vakituiset ja määräaikaiset

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Lukumäärä										
Vakituiset	415	405	406	394	387	374	472	467	474	465
Määräaikaiset	78	83	109	102	104	97	104	133	153	116
Yhteensä	493	488	515	496	491	471	576	600	627	581
Prosenttiosuus %										
Vakituiset	84,2	83,0	78,8	79,4	78,8	79,4	81,9	77,8	75,6	80
Määräaikaiset	15,8	17,0	21,2	20,6	21,2	20,6	18,1	22,2	24,4	20
Yhteensä	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Henkilöstön ikä- ja sukupuolirakenne

Henkilöstön keski-ikä

	Naiset	Miehet	Koko henkilöstö
2015	46,26	48,62	46,74
2016	46,12	48,06	46,63
2017	46,29	49,05	46,88
2018	46,98	49,61	49,25
2019	48,43	50,42	48,94
2020	47,93	48,04	47,95
2021	48,79	49,07	48,85
2022	47,90	49,30	48,20
2023	47,17	49,12	47,58
2024	47,84	50,10	48,33

Henkilöstön sukupuolirakenne %

	Naisia	Miehiä
2015	79,92	20,08
2016	78,69	21,31
2017	78,64	21,36
2018	77,82	22,18
2019	79,41	20,59
2020	80,89	19,11
2021	78,83	21,17
2022	79,00	21,00
2023	78,63	21,37
2024	78,49	21,51

Henkilöstö ikäryhmittäin

31.12.	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ryhmä								%	%	%	%	%	%	%
- 19 v	0	0	1	3	5	9	3	0	0	0,2	0,5	0,8	1,4	0,5
20 - 24 v	9	5	5	6	12	19	12	1,8	1	1,1	1,1	2	3	2,1
25 - 29 v	19	18	20	17	27	26	20	3,8	3,7	4,2	3	4,5	4,2	3,4
30 - 34 v	52	43	37	35	35	34	33	10,5	8,8	7,9	6,1	5,8	5,4	5,7
35 - 39 v	44	45	46	52	58	65	56	8,9	9,2	9,8	9	9,7	10,4	9,6
40 - 44 v	65	71	58	76	71	77	79	13,1	14,5	12,3	13,2	11,8	12,3	13,6
45 - 49 v	67	56	58	71	84	86	88	13,5	11,4	12,3	12,3	14	13,7	15,1
50 - 54 v	72	74	84	110	98	100	84	14,5	15,1	17,8	19,1	16,3	15,9	14,5
55 - 59 v	100	98	91	113	117	109	110	20,2	20	19,3	19,6	19,5	17,4	18,9
60 - 64 v	66	76	70	90	89	95	87	13,3	15,5	14,9	15,6	14,9	15,2	15
65 - v	2	5	1	3	4	7	9	0,4	1	0,2	0,5	0,7	1,1	1,6
	496	491	471	576	600	627	581	100	100	100	100	100	100	100

1.9 HYTE-kerroin

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa (HYTE-kerroin)

Kunnille on käytössä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa eli HYTE-kerroin. HYTE-kerroin on kannustin, joka tarkoittaa, että kuntien rahoituksen valtionosuuden suuruus määräytyy osaksi niiden tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. Tällä halutaan varmistaa kuntien aktiivinen toiminta asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi myös sote-uudistuksen jälkeen.

Lisäosan suuruus määräytyy kahdenlaisten indikaattoreiden perusteella: toimintaa kuvaavista prosessi-indikaattoreista ja tuloksia kuvaavista tulosindikaattoreista. Lisäosan suuruus määräytyy kahdenlaisten indikaattoreiden perusteella: prosessi-indikaattoreista ja tulosindikaattoreista. Yhteensä indikaattoreita on 21.

Valtuusto on 10.11.2025 (§ 72) hyväksynyt laajan hyvinvointikertomuksen vuosille 2021–2025 sekä hyvinvointisuunnitelman valtuustokaudelle 2025–2029. Asiakirjoissa on määriteltä valtuustokauden keskeiset tavoitteet ja toimenpiteet hyvinvoinnin edistämiseksi.

Valtuuston tavoitteet vuodelle 2026

1. Lisätä kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä ja toimintakykyä.
2. Ehkäistä sairauksia ja syrjäytymistä
3. Vahvistaa osallisuutta ja yhteisöllisyyttä.

Tavoitteet korostavat ennaltaehkäisevää hyvinvointityötä sekä asukkaiden osallistumisen ja yhteisöllisyyden vahvistamista, osana pitkän aikavälin hyvinvointiohjelmaa vuosille 2025–2029.

Tavoitteiden toteutumista mitataan valtuuston hyväksymän hyvinvointisuunnitelmaan määriteltujen indikaattoreiden avulla.

Talousarvioon on asetettu tavoitteet HYTE kertomelle, prosessi- ja tulosindikaattoreille, jotka antavat kuvan kunnan tekemästä työstä hyvinvoinnin edistämiseksi. Tavoitteet on asetettu siten, että kunta saisi tulevaisuudessa mahdollisimman suuren osuuden jaettavasta valtionosuudesta. HYTE-kertomeen vaikuttavat tekijät ja valtuuston hyväksymän hyvinvointisuunnitelman tavoitteet tulee huomioida vuosien 2026–2027 toiminnan järjestämisessä, kun sitovuustason päätöksistä johdetaan käyttösuunnitelman tavoitteet.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lisäosaa määriteltäessä käytettävät kunnan toimintaa kuvaavat seuraavat prosessi- ja tulosindikaattorit

Prosessi-indikaattorit (15 kpl)

Kuvaavat kunnan voimavaroja ja toimenpiteitä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Niiden avulla mitataan nykytilannetta.

Kuntajohto

1. Kunnan tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa arvioidaan valtuustokausittain kunnan hyvinvointi- ja terveystavoitteiden toteutuminen.
2. Kunnan talousarviossa ja taloussuunnitelmassa maaritellaan talousarviovuodelle mittarit, joilla seurataan väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden toteutumista
3. Kunnassa toimii erikseen nimetty asiantuntija, suunnittelija tai vastaava, joka koordinoi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä
4. Kunnan palveluluiden suunnittelussa ja kehittämisessä hyödynnetään asukasraateja ja foorumeja.
5. Valtuustolle raportoidaan vuosittain väestön elintavoista ja niissä tapahtuneista muutoksista

Liikunta

1. Lasten ja nuorten liikunta-aktiivisuutta raportoidaan vuosittain kunnan hyvinvointikertomuksessa tai vastaavassa kertomuksessa
2. Kunta kutsuu säännöllisesti koolle liikuntaseurojen ja yhdistysten yhteiskokouksen
3. Kunnassa järjestetään kohdennettuja liikkumisryhmiä liikuntaseuratoiminnan ulkopuolella oleville lapsille ja nuorille
4. Liikunnan edistamisestä vastaavat viranhaltijat osallistuvat toimielinten vaikutusten ennakkoarviointiin
5. Kunnassa toimii liikunnan edistämistä käsittelevä poikkihallinnollinen työryhmä

Perusopetus

1. Kouluympäristön terveellisyys ja turvallisuuden sekä kouluyhteisön hyvinvoinnin tarkastaminen kolmen vuoden välein.
2. Oppilaiden poissaolojen kokonaismäärää seurataan koko koulussa.
3. Koulussa on pitkiä liikuntavälitunnit.
4. Koulussa noudatetaan Valtion ravitsemusneuvottelukunnan kouluruokailusuositusta koululounaan ja välipalojen järjestämisessä.

Kulttuuri

1. Kunta madaltaa kulttuuriin osallistumisen kynnystä.

Tulosindikaattorit (6 kpl)

Kuvaavat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tuloksellisuutta väestötasolla. Niiden avulla mitataan muutosta. Tulosindikaattoreista lasketaan kahden viimeisimmän vuoden erotus kuvaamaan tapahtunutta muutosta.

1. Kokee terveydentilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi, osuus 8. ja 9. luokan oppilaista.
2. Ylipaino, osuus 8. ja 9. luokan oppilaista
3. Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17–24-vuotiaat, osuus vastaavan ikäisestä väestöstä.
4. Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneet 25-64 vuotiaat, osuus vastaavan ikäisestä väestöstä
5. Työkyvyttömyyseläkettä saavat 25-64 vuotiaat, osuus vastaavan ikäisestä väestöstä
6. Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitajaksot 65 vuotta täyttäneillä henkilöillä verrattuna 10 000 vastaavan ikäiseen henkilöön.

Talousarvion mittarit

	Vuonna 2022	Vuonna 2023	Vuonna 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
HYTE-kerroin euroa / asukas	17,6	19,4	19,8	19,4	19,4	19,4
HYTE-kerroin, 0-100 info ind. 5340 Indikaattori ilmaisee HYTE- kertoimen asteikolla 0-100 eli keskiarvo tulosindikaattoreiden keskiarvosta ja prosessi-indikaattoreiden keskiarvosta.	62	68	66	68	68	68
Prosessi-indikaattoreiden keskiarvo (HYTE-kerroin) info ind. 5339/NYKYTILANNE	75	82	85	82	82	82
Tulosindikaattoreiden keskiarvo (HYTE- kerroin) info ind. 5338/Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tuloksellisuutta väestötasolla/MUUTOS.		54	46	56	59,60	59,60

2. Strategia

”Äly, taide ja hyvinvointi asuvat meillä”

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 11.6.2022 § 43 päivitetyn strategian.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

1. kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen
2. palvelujen järjestäminen ja tuottaminen
3. kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetty palvelutavoitteet
4. omistajapolitiikka
5. henkilöstöpolitiikka
6. kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet

Talousarvion 2026 tavoitteet on johdettu strategisista päämääristä huomioiden strategian tavoitteet ja arvot.

Strategiset päämäärät

Älykäs ja monipuolinen elinvoima
Mukava arki
Kestävä ja ketterä kaupunki

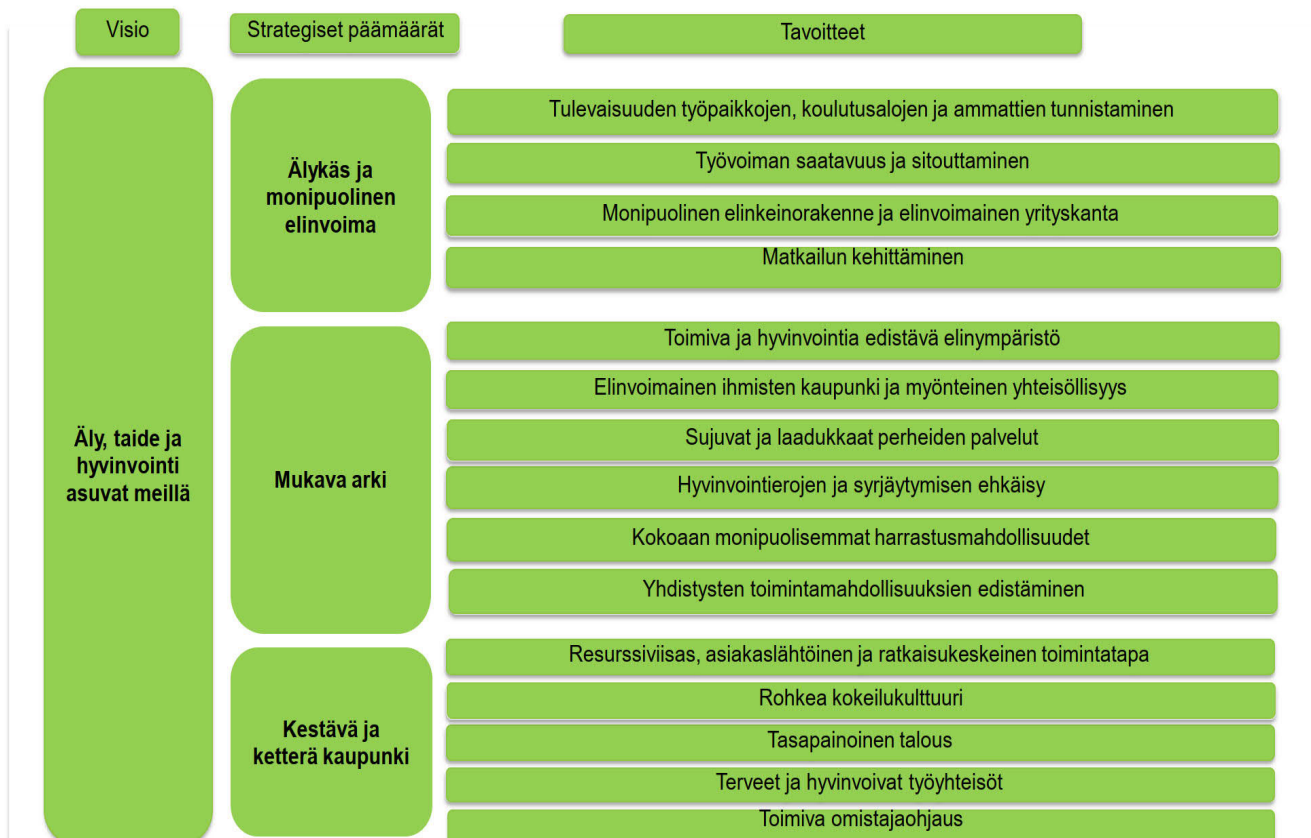
Toimintaamme ohjaavat arvot

Vastuullisuus
Yhdenvertaisuus
Yhteisöllisyys
Rohkeus
Mukavuus



Kaupunkistrategian seuranta ja arviointi

- Talousarvion tavoitteet asetetaan strategian mukaisina ja niitä seurataan talousarvioseurannan yhteydessä
- Kaupunginvaltuusto ja –hallitus arvioivat strategian toteutumista tilinpäätösten yhteydessä.
- Kaupunkistrategian ja siihen liittyvien toimeenpano-ohjelmien seuranta toteutetaan tarvittaessa osavuosisikastausten yhteydessä.
- Kaupunkistrategian ja siihen liittyvien ohjelmien operatiivinen johtaminen on kaupungin johtoryhmän vastuulla.
- Tarkastuslautakuntatasoinen seuranta toteutetaan kerran vuodessa.



Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimeenpano
1. Älykäs ja monipuolinen elinvoima	- Tulevaisuuden työpaikkojen, koulutusalojen ja ammattien tunnistaminen - Työvoiman saatavuus ja sitouttaminen - Monipuolinen elinkeinorakenne ja elinvoimainen yritys-kanta - Matkailun kehittäminen	- Tiivistämme ja koordinoimme työnantajien, oppilaitosten ja opiskelijoiden yhteistyötä - Toteutamme kampanjoita, tietoisuuksia ja viestintää - Verkostoidumme aktiivisesti ja autamme muita verkostoitumaan - Lisäämme kaupungin tunnettua taidekaupunkina ja luontomatkailukohteena (Geopark, Taidekehä, taidekoulu, yhdistykset)
2. Mukava arki	- Toimiva ja hyvinvointia edistävä elinympäristö - Elinvoimainen ihmisten kaupunki ja myönteinen yhteisöllisyys - Sujuvat ja laadukkaat perheiden palvelut - Hyvinvointierojen ja syrjäytymisen ehkäisy - Kokoaan monipuolisemmat harrastusmahdollisuudet - Yhdistysten toimintamahdollisuuksien edistäminen	- Kehitämme ja ylläpidämme rakennettua ympäristöä - Osallistamme kuntalaisia ja saatamme toimijoita yhteen - Ymmärrämme hyvinvointiin vaikuttavan kokonaisuuden - Edistämme kuntalaisten kykyä vastuunottoon omista elintavoistaan - Hyödynnämme hyvinvointisuunnitelma- ja kertomustyötä - Hyödynnämme yhdistysfoorumia ja päivitämme yhdistysohjelman
3. Kestävä ja ketterä kaupunki	- Resurssiviisas, asiakaslähtöinen ja ratkaisukeskeinen toimintatapa - Rohkea kokeilukulttuuri - Tasapainoinen talous - Terveet ja hyvinvoivat työyhteisöt - Toimiva omistajaohjaus	- Tunnistamme ja ennakoimme yhdyskunta- ja palvelurakenteen muutosten vaikutukset - Tuemme kokeiluja - Ennakoimme investointitarpeet - Kehitämme kokonaisvaltaisesti työhyvinvointia

3. Konserniohjaus ja konserniin kuuluville tytäryhtiöille ja kuntayhtymille asetettavat tavoitteet sekä konsernivalvonta

Uuden kuntalain (410/2015) omistaja- ja konserniohjausta koskevat pykälät ovat tulleet voimaan 1.6.2017 ja siihen on tehty päivitys 3.2.2025. Konserniohje on hyväksytty valtuustossa 13.11.2017. Konserniohjeessa on määritelty konserniohjaukseen – ja johtamiseen liittyvät vastuut. Konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja talousjohtaja.

Konserniohjeen mukaan konserniyhteisöt informoivat etukäteen kaupunginjohtajaa 100 000 euroa ylittävistä investointisuunnitelmista ja niiden rahoitussuunnitelmista sekä tarvittavista vakuusjärjestelyistä, mikäli hanketta ei voida rahoittaa kokonaisuudessaan yhtiön tulorahoituksella. Mikäli kaupunki päättää ottaa käyttöön konsernin sisäisen pankin ja konsernitilin, konserniyhteisöt liittyvät sen käyttäjäksi.

Konserniohjeen mukaisesti sisäisen valvonnan ja kokonaisvaltaisen riskienhallinnan järjestäminen kuuluu tytäryhteisöjen hallitusten ja toimitusjohtajan vastuulle. Tytäryhteisöjen hallitusten on huolehdittava siitä, että riskienhallinnan periaatteet on määritelty ja että yhteisön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja niitä seurataan.

Konsernijohtolle eli kaupunginhallitukselle ja kaupunginjohtajalle toimitetaan vuosittain tammikuun loppuun mennessä kuluva vuotta koskevat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelmat. Tämän lisäksi tytäryhteisön hallituksen on konserniohjeen mukaan raportoitava viipymättä kaupunginjohtajalle, jos yhtiön toimintaan liittyvän merkittävän riskin realisoiduminen on todennäköistä.

Tytäryhteisöjen tulee raportoida konsernijohtolle merkittävistä riskeistä sekä riskienhallinnan toimivuudesta ja riittävyydestä vuosittain joulukuun loppuun mennessä. Raportissa tulee selostaa hallituksen tietoon tulleet merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä periaatteet, joiden mukaan sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty.

Kaupungin tytäryhtiöistä on laadittu omat tulokortit, jotka sisältyvät kaupungin talousarvioon. Tulokorteissa määritellään valtuustotasolla sitovat tavoitteet kyseisille tytäryhtiöille sekä esitetty toimintaa kuvaavia tunnuslukuja.

Tavoite 2026

Vahvistetaan omistajaohjausta siten, että kaupungin omistajatahto ohjaa nykyistä johdonmukaisemmin kaupungin omaisuuden käyttöä, kehittämistä ja tuottavuutta.

Kankaanpään kaupunkikonserni

Tytäryhtiöt

Kankaanpään
Yrityspalvelu Oy

100 %

Pohjois-Satakunnan
Jätteidenkäsittely Oy

100 %

Kankaanpään
Asunnonhankinta Oy

100 %

55,58 %

As Oy Aarniokoskenkatu

Osakkuusyhtiöt

Pohjois-Satakunnan
seutuverkko Oy

48,50 %

Kankaanpään Keinojää Oy

24,70 %

Kiinteistö Oy
Kankaanpään
virastokeskus

20,67 %

Pohjois-Satakunnan
Palloilu- ja Messukeskus
Oy

40 %

Kankaanpään
kaupunki

Vatajankosken sähkön
kuntayhtymä

70,81 %

54,82 %

Vatajankoski Oy

18,81 %

2,14 %

0,47 %

1,27 %

Vatajankoski
Sähköverkko Oy

Muut kuntayhtymät

Satakunnan
koulutuskuntayhtymä

8,45 %

Satakuntaliitto

5,41 %

Omistajaohjauksena kaupunginhallitus seuraa ja ohjaa konsernin tytäryhteisöjä strategian mukaiseen toimintaan. Kuntayhtymien osalta tavoitteet on asetettu kuntayhtymien omissa taloussuunnitelmissa ja -arvioissa.

Kankaanpään Asunnonhankinta Oy

Yhtiö on perustettu vuonna 1967. Yhtiön päätoimintana Kankaanpään kaupungin alueella tapahtuva asuntojen vuokraaminen sekä kolmen asunto- ja kiinteistöosakeyhtiön isännöinti.

Vuokrattavia asuntoja yhtiöllä on omistuksessaan yhteensä 652 kpl, asuinpinta-ala yhteensä 36.344 m². Lisäksi muita vuokrattavia ja isännöitäviä asuntoja yhteensä 148 kpl. Kiinteistö Oy Honkajoen Vuokratalot sulautui vuoden 2023 aikana Kankaanpään Asunnonhankinta Oy:hyn,

Yhtiö toimii omakustannusperiaatteella eli kerää varoja vain kustannusten verran ja toiminnan tarkoitus on koh-tuuhintaisen asumisen varmistaminen.

Toiminnan riskit liittyvät väestön kehitykseen ja kiinteistöjen peruskorjaustarpeeseen ja niiden rahoittamiseen. Mikäli asukkaat vähenevät, niin riskinä on asuntojen tyhjilleen jääminen ja tuottojen laskeminen sekä saman aikaisesti kiinteistöjen vanheneminen.

Kaupungin väestö ikääntyy ja arvion mukaan tulevaisuudessa tarvittaisiin ikä-ihmisille sopivia asuntoja, joissa liikuntarajoitteisten olisi helppo liikkua. Myös pienempiä ja halvempia kaksioita pitäisi olla kaupungin asuntar-jonnassa nykyistä enemmän myös Kelan tukimääräysten takia. Väestönkehityksen toivotaan olevan asuntojen puolesta monipuolista, jotta kaikkiin kaupungin vuokrataloyhtiön asuntoihin koosta riippumatta löytyy asukas.

Yhtiön talousarviossa 2026 ovat tuotot noin 3,0 miljoonaa euroa ja hoito- sekä pääomakulut vastaavalla tasolla.

Tavoitteet 2026:

- yhtiön kiinteistöomaisuus on salkutettu ja toiminta perustuu kiinteistökohtaiseen pitkäaikaiseen suunnitelmaan
- yhtiön tulorahoitus riittää kattamaan rahoituskulut ja vuosittaiset tavanomaiset vuokra-asuntojen peruskorjauskulut
- toiminnallinen käyttöaste vähintään 92 %
- sijoitetulle pääomalle ei vaadita tuottoa
- tulevan palvelu- ja korjaustarpeen arviointi

Kankaanpään Asunnonhankinta Oy

x 1.000 €

Kasvu	TP2020	%	TP 2021	%	TP 2022	%	TP 2023	%	TP 2024
Liikevaihto	2 302		2 295		2 465		2 881		3 032
Tase	6 998		6 791		6 909		9 007		8 021
Henkilöstö	5		5		5		5		5
Kannattavuus									
Nettotulos	117		141		230		173		-134
Kokonaistulos			15		15		17		23
Vakavaraisuus									
Nettovelat	4 035		3 599		3 392		4 645		4 645
- rahalaitos	4 035		3 096		3 392		4 645		4 267
- kaupunki	0		0		0		0		0
- pääomalaina	0		0		0		0		0

Kankaanpään Yrityspalvelu Oy

Yhtiö on Kankaanpään kaupungin 100 %:sti omistama, ensisijaisesti toimitilapalveluja tarjoava osakeyhtiö. Yhtiön toimialana on Kankaanpään elinkeinoelämän ja yritystoiminnan kehittäminen. Yhtiö voi vuokrata tai myydä omistamiaan toimitiloja sekä vuokrata edelleen itse vuokraamiaan toimitiloja. Lisäksi yhtiö omistaa Vatajankosken sähkön osakkeita, joissa kaupungin antolainan vakuutena on ko. osakkeet. Yhtiön hallinnassa oli teollisuustilaa 25 128 m².

Tavoitteet 2026:

- yhtiön tulo-rahoitus riittää kattamaan toimintamenot
- yhtiön tulee pitkällä aikavälillä tehdä ylijäämäisiä tilinpäätöksiä
- sijoitetulle pääomalle ei vaadita tuottoa
- yhtiön kiinteistöomaisuuden hallinta perustuu kiinteistökohtaiseen pitkäaikaiseen suunnitelmaan
- yhtiön tilat ovat vuokrattuina 100 %

Kankaanpään Yrityspalvelu Oy

x 1.000 €

Kasvu	TP 2019	%	TP2020	%	TP 2021	%	TP 2022	%	TP 2023	%	TP 2024	%
Liikevaihto	823		834		819		784		784		689	
Tase	14 792		14 686		15 427		11 958		11 601		11 239	
Henkilöstö	0,0		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0	
Kannattavuus												
Nettotulos	93,0		83,9		96,0		497,0		-86,5		-77,9	
Kokonaistulos	93,0		82,9		96,0		270,0		-36,5		-77,9	
Sijoitetun pääoman tuotto		1,50 %		1,21 %								
Vakavaraisuus												
Nettovelat	11 154		11 649		12 269		8 340		8 099		7 770	
- rahalaitos	9 682		9 086		9 207		5 102		4 493		4 115	
- kaupunki	1 472		2 563		3 775		3 238		3 606		3 655	
- pääomalaina	0		0		0		0		0		0	

Pohjois-Satakunnan Jätteenkäsittely Oy

Yhtiön tehtävänä on tuottaa kaupungin vastuulle kuuluvat jätehuoltopalvelut siltä osin, kun se ei edellytä julkis-oikeudellisen vallan käyttöä. Lisäksi yhtiö tuottaa jätehuoltopalveluita ympäristökunnille ja paikallisille yrityksille. Jäteyhtiö ylläpitää Kooninkeitaan jäteasemaa ja kaupungin alueella sijaitsevia hyötyjätteen erilliskeräyspisteitä sekä rahoittaa Kankaanpään kierrätyskeskuksen toimintaa ostamalla kierrätyspalvelua Kankaanpään aikuiskoulutussäätiön Valtti-työpajalta. Yhtiö vastaa jäteneuvonnasta, jätemaksujen laskutuksesta ja jäterekisterin pidosta sekä osallistuu jätehuoltoviranomaisen päätösten valmisteluun.

Vuosi 2026 merkitsee yhtiön toiminnassa merkittävää muutosta. Kooninkeitaan lajitteluaseman palvelutuotannosta vuodesta 2016 vastanneen NG Nordic Finlandin kanssa tehty sopimus päättyi, ja palvelut kilpailutettiin uudelleen. Uusien kilpailutusten tuloksena:

- Jätteenkäsittelyn osalta uusi sopimus on voimassa seuraavat viisi vuotta (2026–2030).
- Siirtokuljetusten ja aseman hoidon osalta sopimukset kattavat kahden vuoden jakson (2026–2027).

Uusien sopimusten myötä jätteenkäsittelyn kustannukset laskevat merkittävästi. Säästyneet varat suunnataan osittain jäteyhtiön toiminnan kehittämiseen ja osittain taseen vahvistamiseen tulevien vuosien investointitarpeita silmällä pitäen.

Pohjois-Satakunnan Jätteenkäsittely Oy

x 1.000 €

Kasvu	TP2021	%	TP2022	%	TP2023	%	TP2024	%
Liikevaihto	964		975		1 084		1 143	
Tase	1 138		1 152		1 125		1 035	
Henkilöstö	1		1		1		1	
Kannattavuus								
Nettotulos	33,0		13,0		-36,0		-66,0	
Kokonaistulos	33,0		13,0		-36,0		-66,0	
Vakavaraisuus								
Nettovelat								
- rahalaitos	0		0		0		0	
- kaupunki	0		0		0		0	
- pääomalaina	0		0		0		0	

Vatajankosken Sähkön kuntayhtymä

Tytäryhtiöiden lisäksi Kankaanpään kaupungilla on merkittävä omistus Vatajankoski Oy:stä sekä suoraan, että Vatajankosken Sähkön kuntayhtymän kautta. Kankaanpään osuus kuntayhtymästä on 71,81 %. Kuntayhtymä omistaa Vatajankoski Oy:n osakkeista yhteensä 54,8 % (äänivallasta 57,9 %), Kankaanpään kaupunki tytäryhteisöineen lisäksi n. 23 %,

Kankaanpään kaupunki asettaa kuntayhtymän omistajuudelle tavoitteen, että Vatajankosken konserni toimii kannattavasti, jolloin sen omistuksen arvo ja tuloutus kaupungille on merkittävällä tasolla.

Lisäksi tavoitellaan, että yhtiön toiminta osaltaan tukee osaltaan kaupungin strategisten päämäärien saavuttamista. Konserniohjeen soveltamisen periaatteet tulee käsitellä tilikauden 2026 aikana.

Vatajankosken Sähkön kuntayhtymä

x 1.000 €

Kasvu	TP2020	%	TP2021	%	TP2022	%	TP 2023	%	TP 2024	%
Liikevaihto = toimintatuotot	138		138		432		52		52	
Tase	6 262		5 800		56 633		5 255		4 759	
Henkilöstö										
Kannattavuus										
Nettotulos	309,0		401,0		672,0		491,0		354,0	
Kokonaistulos	309,0		401,0		672,0		491,0		354,0	
Sijoitetun pääoman tuotto		4,93 %		6,91 %		11,93 %		9,35 %		
Vakavaraisuus										
Omavaraisuusaste %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %
Nettovelat										
- rahalaitos										
- kaupunki										
- VSO										
Tuloutus kunnille										
Kankaanpää	628		613		605		601		601	
Karvia	259		253		250		249		249	
Korko- ja rahoituskulut										
Tuloutus kunnille yht	887		866		855		850		850	

Osakkuusyhteisöt

Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy:llä (PSSV) toimintaan on haettu ratkaisuja vuosien 2024 ja 2025 aikana ja yhtiön toiminta on kehittynyt tänä aikana. Tilikauden 2025 aikana kaupunki on takausvastuuseen perustuen osallistunut muiden omistajakuntien tavoin yhtiön lainojen lyhentämiseen noin 200 000 eurolla ja yhteensä nämä ovat Kankaanpään osalta olleet noin 400 000 euroa.

Yhtiön omistakuntien valtuustojen käsittelyyn on tulossa joulukuussa yhtiön osakkeiden myynti. Yhtiön taseen per 31.8.2025 perusteella lasketun kauppahinnan esimerkkilaskelman pohjalta Kankaanpään osuus kauppahinnasta olisi noin 2,4 miljoonaa euroa, joka ylittää kyseisten osakkeiden tasearvon ja tuottaisi kaupungille myyntivoittona noin 1,1 miljoonaa euroa. Kauppahintaa ei ole huomioitu talousarviossa 2026.

Koy Kankaanpään Virastokeskus

Pohjois-Satakunnan Palloilu - ja messukeskus Oy

Pohjois-Satakunnan Palloilu ja Messukeskus Oy:n toimesta on vuoden 2025 aikana hallissa merkittävä remontti, mikä parantaa hallin käytettävyyttä. Tilikauden aikana kaupunginhallitus on myöntänyt 100 000 euron lainan osakkuusyhteisölleen Pohjois-Satakunnan Palloilu- ja Messukeskus Oy:lle (kaupunginhallitus 31.3.2025 §101 ja 20.10.2025 §352) ja 45 000 euron SVOP-sijoituksen remonttien rahoitukseen ja yhtiön toiminnan vakauttamiseen.

4. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen perusteet

Kaupungin sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että kaupungille ja kaupunkikonsernille asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on taloudellista ja tuloksellista.

Valvonnan tavoitteena on varmistaa, että päätökset perustuvat riittävään ja luotettavaan tietoon ja toiminnassa noudatetaan lakeja, ohjeita ja päätöksiä. Tavoitteena on myös omaisuuden ja resurssien turvaaminen.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kokonaisuus ja vastuut on määritelty:

- kuntalaissa
- hallintosäännössä (valtuusto, päivitys voimaan 30.9.2023)
- sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteissa (valtuusto 15.12.2014 § 89.)
- konserniohjeessa (valtuusto 13.11.2017)
- muissa ohjeissa (hallitus, henkilöstöjaosto, johtoryhmä)
- delegointipäätöksissä (toimielimet, viranhaltijat) ja tehtäväkuivissa

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta operatiivisena toimintana kuuluvat kaupunginhallitukselle, kaupunginjohtajalle sekä kunnan muulle johdolle.

Valtuuston hyväksymän ohjeen mukaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan vastuut ja työnjako Kankaanpään kaupunkikonsernissa ovat:

Kaupunginvaltuusto päättää kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista.

Kaupunginhallitus vastaa siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta muodostavat toimivan ja kattavan kokonaisuuden.

Toimielimet vastaavat omalla hallinnonalallaan, että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet tulevat täytetyiksi; viranhaltijaorganisaation tehtävänä on luoda ja ylläpitää konkreettiset muodot ja toteuttamisvälineet sisäiselle valvonnalle ja riskienhallinnalle.

Kaupungilla ei ole erikseen sisäisen tarkastuksen yksikköä, mutta ulkoisen tarkastuksen yhteydessä on suoritettu myös sisäistä tarkastusta tukevia toimenpiteitä

Keskeiset valvontatoimenpiteet 2025 ja 2026

Sisäinen valvonta koostuu sisäisestä tarkkailusta, seurannasta ja sisäisestä tarkastuksesta. Sisäinen valvonta on jatkuvaa toimintaan liittyvien työvaiheiden tai erillisten toimenpiteiden ja varojen käytön valvontaa, mitä eivät suorita erityiset valvontaelimet vaan koko toteuttajaorganisaatio. Talousarvion toteutumista raportoidaan neljännesvuosittain kaupunginvaltuustolle ja kuukausittain kaupunginhallitukselle. Lautakunnissa talouden toteumaa seurataan vähintään neljännesvuosittain. Tulosalueiden ja palvelukokonaisuuksien vastuuhenkilöillä on mahdollisuus seurata kirjanpidon toteutuma- ja tapahtumatietoja ajantasaisesti.

Kaupunginhallitus seuraa lautakuntien päätöksentekoa esityslistojen ja pöytäkirjojen sekä kaupunginhallituksen lautakunnissa olevien edustajien välityksellä. Tarvittaessa lautakuntien alaisia johtavia viranhaltijoita kuullaan kaupunginhallituksen kokouksissa.

Sisäistä valvontaa helpottavat asianhallinnan ja ostolaskujen käsittelyn sähköiset tietojärjestelmät, jotka varmentavat dokumentointia niin päätöksenteossa kuin laskuliikenteessä. Myös vaarallisten työyhdistelmien välttämiseen on kiinnitetty huomiota mm. taloushallinnon prosessien osalta.

Palkkojen osalta käytössä on esihenkilöiden sekä henkilöstöhallinnon suorittamia varmennuskontrolleja.

Tulosalueet vastaavat sopimusten ja niihin liittyvien vastuiden seurannan järjestämisestä. Kaupungin sopimustenhallintaa sekä asianhallintaa toteutetaan Dynasty -järjestelmällä. Dynastyn osalta vuoden 2024 lopulla toteutettiin merkittävä Dynastyn toimintatapaohjeistuksen päivistysprosessi.

Kaupungilla on mittava kiinteistöomaisuus ja sen kuntoa seurataan säännöllisesti.

Konsernivalvonta

Kaupunginjohtaja ja muu konsernijohto vastaavat siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty kaupunkikonsernissa. Kaupunkikonsernin tytäryhteisöissä kunkin yhteisön hallitus vastaa yhteisön sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta lainsäädännön ja oman ohjeistuksensa mukaisesti, Kaupungin konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja talousjohtaja. Konsernijohtossa kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja talousjohtaja vastaavat omistajaohjauksesta konserniohjeen mukaisesti.

Kaupunginhallitus kuulee tarvittaessa tytäryhteisöjen toimivaa johtoa siten kuin valtuuston hyväksymässä konserniohjeessa ohjeistetaan.

Konsernivalvontaa toteutetaan ohjeistamalla kaupungin edustajia tytäryhteisöjen päätöksentekokeleimissa.

Kehittämistoimenpiteet ja tavoitteet 2026

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan osalta ei ole erillistä sisäisen valvonnan perusteita tarkentavaa ohjetta. Tarkentavan ohjeistuksen laadinta on ollut käynnissä, mutta se ei ole vielä valmistunut.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan raportointia sekä suunnittelua on tavoitteena kehittää siten, että käytössä on tuloalueille yhtenäinen suunnitelma- ja raporttirunko.

Sopimushallinnan osalta kehittämistoimenpiteenä on asianhallintajärjestelmän uuden version ominaisuuksien hyödyntäminen ja sitä kautta entistä systemaattisempi sopimusten hallinta.

Riskienhallinnassa korostuvat konsernin riskien hallinta sekä maailmantilanteiden ja talouden muutoksiin liittyvät toimenpiteet.

Kaupunginhallituksen arvio talousarviovuoden 2026 sekä suunnitelmavuosien 2027-28 keskeisimmistä riskeistä ja niiden hallinnasta

Kaupunkikonsernin riskit jaotellaan neljään pääryhmään, jotka ovat

- 1) strategiset riskit
- 2) taloudelliset riskit
- 3) toiminnalliset riskit
- 4) vahinkoriskit.

Näihin liittyvien riskien hallintaa raportoidaan talousarvion, osavuosiraporttien ja tilinpäätösten yhteydessä. Lisäksi riskiarvioita hyödynnetään muun päätöksenteon yhteydessä.

Strategiset riskit

Kaupunkikonsernin strategisissa riskeissä painottuvat hyvinvointialueuudistuksesta alkanut muutos, joissa kunnan tehtäväkenttä on merkittävästi erilainen kuin aiemmin. Uudistuksien jälkeen kuntien toiminnassa painottuu aiempaa enemmän kunnan elinvoimaisuus.

Merkittävä osa kuntalaisten palveluista tuotetaan tasolla, johon kunnallisella päätöksenteolla ei ole suoria vaikutusmahdollisuuksia. Esimerkiksi palveluverkkopäätösten vaikutukset kunnan elinvoimaan ovat merkittävät.

Vuonna 2025 uudistukset jatkuivat TE-palvelujen uudistuksella, jossa Kankaanpään työllisyyspalvelut siirtyvät valtiolta Porin kaupungin alaisuuteen.

Elinvoimaisuuteen liittyy keskeisesti väestönkehitys. Kankaanpään, kuten koko maan väestö ikääntyy ja syntyvyys on ollut aiempaa alhaisempaa. Maahanmuuton merkitys väestömäärässä on kasvanut. Väestöennusteiden mukaan, jos syntyvyys jäisi viimeisimpien vuosien tasolle, olisi väestön vähentyminen aiempaa ennakoitua nopeampaa, mikäli korvaavaa muutosta ei tapahdu maahanmuuton kautta. Esimerkiksi vuonna 2023 syntyi Kankaanpäässä ainoastaan 71 lasta, mutta vuosien 2024 ja 2025 aikana maahanmuutto on välillä lisännyt asukasmäärää.

Riskinä on syntyvyyden lisäksi edelleen maan sisäinen muuttoliike kasvukeskuksiin. Mikäli kaupungin väestökehitys on edelleen negatiivinen, asettaa se painetta tulevaisuuden palvelujen tuottamiseen. Maan sisäistä muuttoliikettä on tasoittanut muuttoliike erityisesti Ukrainasta.

Kaupungin veto- ja pitovoiman ylläpito ja kehittäminen ovat strategisessa mielessä avainasemassa.

Vuosien 2021 ja 2022 aikana kaupungin työllisyystilanne kehittyi erinomaisesti. Vuoden lopun 2023 aikana työllisyyden tunnusluvut lähtivät heikkenemään ja kehitys on jatkunut huonona vuosien 202-25 aikana. Maan talouden suunnalla on suuri merkitys myös kaupungin talouteen.

Kankaanpää on merkittävän työpaikkaomavarainen. Riskejä liittyy riittävän ja osaavan työvoiman saamiseen.

Strategisia riskejä on pyritty hallitsemaan mm. strategian päivityksellä. Strategiatyötä on jatkettu talousarvioiden 2023-26 valmisteluprosessissa. Talousarvion toiminnalliset tavoitteet on kytketty vuonna 2022 päivitettyyn ja tiivistettyyn strategiaan.

Tärkeitä toimia strategisten riskien hallinnassa ovat yhteistyö eri toimijoiden kuten hyvinvointialueen TE-alueen toimijoiden kanssa. Yhteistyö yritysten ja vapaaehtoissektorin kanssa on myös tärkeää ja edelleen korostuvaa.

Konserninäkökulmasta korostuvat toimivat konserni prosessit ja konserniyhteisöjen säännöllinen kommunikaatio konsernijohtoon kanssa.

Valtionosuusuudistuksen 2027 vaikutukset kuntiin ovat talousarviota laadittaessa avoinna.

Strategisena riskinä ja mahdollisuutena on myös kaupungin sijainti ja liikenneyhteydet. Esimerkiksi Pori-Haapamäki radan uudelleen käyttöönotto loisi uusia mahdollisuuksia. Lisäksi Niinisalon varuskunnan kehityksellä on merkittävä vaikutus kaupungin elinvoimaan ja toimintaan.

Taloudelliset riskit

Vuoden 2021 aikana katettiin taseeseen kertynyt alijäämä ja sen jälkeen kertynyt ylijäämä on kasvanut siten, että vuoden 2024 tilinpäätöksessä kumulatiivista ylijäämää on yli 11 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 toteuma on lisäksi tällä hetkellä ylijäämäinen. Ylijäämäkehitys on kuitenkin katkeamassa taloussuunnitelmakauden aikana ja talous on kääntymässä uudelleen alijäämäiseksi. Vuodelle 2025 kohdistuu kotoutumiskorvauksia ja valmistavan opetuksen ennakkoita ja ennakon korjauksia, mitkä hetkellisesti parantavat kaupungin talouden tilannetta.

Ylijäämien arvioinnissa merkittävä osa on kerääntynyt kuntaliitosavustuksesta 3,5 milj. euroa, satunnaisesta valoverkon myyntierästä 1,7 miljoonaa euroa ja valtion kohonneesta korona-ajan rahoituksesta.

Talouden tasapainoon liittyy tiedossa olevia riskejä :

Veroihin liittyy merkittävästi talouden taantumisen uhkaa. Heikko yleinen taloudellinen kehitys sekä hidas talouskasvu vaikuttavat sekä henkilö- että yhteisöverotukseen. Vaikutus verotuloihin näkyy osin viiveellä.

Jatkossa painetta talouteen tuo uusi työehtosopimus, jonka vaikutukset toteutuvat loppuvuoden aikana ja tulevina vuosina. Siinä sopimuskauden 2.5.2025-29.2.2028 korotukset ovat yhteensä 9,17 % ja korkoa korolle laskien 9,5 %. Tällä vuodelle kohdistuu 1.10.2025 yleiskorotus, sekalinjainen: eli vähintään 53 euroa, kuitenkin vähintään 2,5 prosenttia. Taloussuunnitelman arvio palkankorotuksista oli päätöksen mukainen. Ratkaisu nostaa kaupungin henkilöstökuluja n. 2,7 miljoonalla eurolla vuodessa vuoteen 2028 mennessä.

Valtionosuuksien taso ilman TE-uudistusta ja valmistavaa opetusta on vähentynyt.

TE- uudistuksen talousvaikutukset ovat edelleen epävarmat ja uudistukseen liittyy merkittävää taloudellista riskiä.

Vuosien 2020-23 aikana kertaluonteisia taloutta parantavia eriä, kuten kuntaliitosavustus +3,5 miljoonaa euroa, valoverkon myynti +1,7 miljoonaa euroa sekä valtion korona-aikana noussut rahoitus. Näiden vaikutus on pois-tunut 2024 alkaen, mutta vuonna 2025 tullut vielä hetkellisesti taloutta parantavia eriä kotoutumiskorvausten ja valmistavan opetuksen osalta.

Valtionosuusuudistukset olivat tulossa 2027 vuodelle, mutta ne siirtyivät eteenpäin. Niiden vaikutus voi suunnitelmakauden jälkeen olla erittäin merkittävä. Lisäksi valtionosuusrahoitus vähenee merkittävästä valmistavan opetuksen osalta ja vuonna peritään takaisin vuoden 2025 ennakkoa yli puoli miljoonaa euroa.

Negatiivinen väestökehitys lukuun ottamatta vuotta 2024 ja 2025.

Lukiokoulutuksen rahoitusuudistus, jossa kumotaan opetus- ja kulttuuritoimen rahoitusasetuksen säännös, jonka perusteella Honkajoen lukiota on rahoituksen laskennassa kohdeltu erillisenä koulutuksen järjestäjänä. Uudet rahoitusperusteet astuvat voimaan asteittain vuodesta 2026 alkaen. Näiden vaikutus kaupungin talouteen kohoaa vuosittain siten, että vuodelle 2028 vaikutus on yli puoli miljoonaa euroa.

Esi- ja perusopetuksen oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistus v. 2025 sisältää merkittävänä kuntia velvoittavana asiana ryhmäkohtaisen oppimisen ja koulunkäynnin tuen minimi tuntimäärän sekä rajauksen oppilaskohtais-ta tukea saavien oppilaiden opetusryhmäkohtaiseen enimmäismäärään. 1.8.2025 astui voimaan myös perus-opetuksen uusi tuntijakoasetus. Tuntijakouudistus pyritään toteuttamaan kustannusneutraalina, siirtymäaikana kustannukset saattavat kuitenkin väliaikaisesti nousta.

Kotoutumiskorvausten merkitys kaupungin taloudelle on merkittävä erityisesti vuosina 2025-26 .Valtiovarainmi-

nisteri on ehdottanut, että valtion vuoden 2026 talousarviossa ”Lakkautetaan kunnille ja hyvinvointialueille maksettavat laskennalliset korvaukset”. Korvaukset kaupungille vuonna 2025 noin 1,26 Me.

Vuosi 2027 tulee arvioiden mukaan olemaan taloudellisesti haastava, Palkankorotuksien vaikutus vuoden 2025 tasoon on yli 1,5 miljoonaa euroa. Verotulot nousevat arvion mukaan lähes vastaavasti. Valmistavan opetuksen valtionosuuden taso vähenee arvion mukaan yli 1,5 miljoonaa euroa, kun vuoden 2025 ennakkoa korjataan. Lukion valtionosuusuudistuksen vaikutus on lähes- 400 000 euroa vuoteen 2025 verrattuna. Kotoutumiskorvausten tason vähennys olisi arvion mukaan vajaa miljoona euroa. Muutokset tekevät lähes kolme miljoonaa euroa. Lisäksi vuoteen kohdistuu valtionosuusuudistus, jonka vaikutus on tällä hetkellä epäselvä. Vuoden 2026 aikana tulee arvioida toimenpiteet, joilla tuleva meno- ja tulorakenne pysyy tasapainossa.

Tulevaan talouden tasapainoon vaikuttaa merkittävästi alueen työllisyystilanteen kehitys sekä vihreän energia hankkeiden toteutuminen. Hankkeet eivät pääosin vielä vaikuta suunnitelmakauden verotuloihin. Kuntien vihreän siirtymän kaavoitushankkeet ja suunnittelutarveratkaisut ovat edenneet odotettua hitaammin valituksen sekä muiden viranomaisten edellyttämien lisäselvitysten vuoksi. Tämä on lisännyt hankkeiden aikataulu- ja kustannusriskien todennäköisyyttä. Riskienhallinnan näkökulmasta on varauduttava viivästymisiin ja mahdollisiin toimijoiden lisäkustannuksiin, jotka voivat vaikuttaa investointien toteutusajankautuluihin.

Riskejä on tavoitteena hallita talouden ja sen tasapainon ajantasaisella seurannalla. Vuonna 2024 on käynnistetty talouden tasapainostyo ja tasapainotushjelma hyväksyttiin valtuustossa syyskuussa 2024. Tasapainostyöhön vaikuttaa merkittävästi valtionosuuksien ja verotulojen kehityksen arvioinnin haastavuus, työmarkkinaratkaisut sekä yleisen kustannuskehityksen sekä talouden kehityksen vaikutukset.

Korkokulujen osalta korkosuojauksia muutettiin syksyn 2022 aikana, kun yleinen korkotaso nousi merkittäväällä tavalla. Tämä nosti kaupungin korkokuluja, mutta suojaukset vähentävät merkittävästi korkojen vaihtelun tuomaa ennakoimattomuutta. Vuosivaihteluiden merkitys korkokuluissa on pienempää. Erityisesti vuosien 2023 ja 2024 aikana korkea suojaustaso pienensi merkittävästi kaupungin korkokuluja. Kaupungin lainasalkkua on suojattu kahdella korkojohdannaisella, joiden suojausmäärä on yhteensä 40 miljoonaa euroa. Lisäksi kiinteäkorkoista lainaa on siten, että suojausaste on edelleen yli 90 %:ia vuodelle 2026. Koska aiempi kiinteäkorkoinen laina on todennäköisesti tulevaa tasoa alempi, ei korkotason lasku vähennä kaupungin korkokuluja nykytasosta. Tulevan korkotason merkitys kaupungin korkokuluille kasvaa, kun lainojen suojausaste laskee.

Korkojohdannaiset astuivat suunnitelman mukaisesti voimaan huhtikuussa 2022 ja niitä muokattiin syksyn 2022 ja uudelleen kevään 2025 aikana. Toisessa suojassa maksetaan vuoteen 2027 saakka 1,513 %:n kiinteää korkoa 30 miljoonan euron pääomalle. Toisen korkosuojan (10 miljoonaa euroa) korkotaso on 1,085 %:ia euribor 6 kk 5 % tasolle saakka. Mikäli euribor 6 kk ylittää 5 % on maksettava korko euribor 6 kk – 1 %. Suojaus vaikuttaa tällä hetkellä tilikauden 2034 loppuun saakka, mutta sitä on mahdollista muokata riippuen korkokehityksestä ja lainamäärästä. Laaditun korkosuojan matalaa korkotasoa ja ennustettua kassavirtaa on siten mahdollista osaltaan hyödyntää myös seuraavien vuosien sopimuksiin, mikäli korkotilanne muuttuu nykytilannetta korkeammaksi. Käytännössä korkotason vaikutusta jaettaisiin pidemmälle aikavälille ja tämä nostaisi korkokustannuksia 2020-luvun lopussa. Suojauksen takia lyhyiden korkojen nousu tai vastaavasti myöskään lasku ei siten vaikuta nopeasti kaupungin korkokustannuksiin.

Merkittävää taloudellista riskiä liittyy myös kaupunkikonsernin ja myös takausvastuiden rahoitukseen. Kaupunki on osallistunut takausvastuun perusteella vuonna 2024 ja 2025 Pohjois-Satakunnan Seutuverkon lainanlyhennyksiin noin 200 000 eurolla. Lisäksi kaupunki on takausvastuun perusteella osallistunut Honkajoen Vanhustentaloyhdistyksen lainojen lyhennykseen.

Kaupungin investointitahdilla on merkittä vaikutus velkaantumisen muutokseen, kun jatkossa vuosikate tulee merkittävästi heikkenemään vuosien 2021-25 tasosta. Käytännössä investointitason tulisi olla maksimissaan vuosikatteen suuruinen, jotta kaupunki ei velkaantuisi. Kestävällä talouden hoidolla lainakannan tulisi kuitenkin laskea tulevina vuosina, jotta vuosikymmenen vaihteen merkittävät investoinnit saadaan katettua poistoina ja pääomakuluina.

Suurta lainamäärää joudutaan jatkossa hoitamaan entistä pienemmällä tulopohjalla, koska ikärakenteen muuttumisen myötä verotulojen kasvu on hidasta ja merkittävä osa verotuloista ja valtionosuuksista siirtyi hyvinvointialueelle. Tehdyt suuret investoinnit kasvattavat myös poistoja. Nämä molemmat tekijät heikentävät tulosta ja tuovat painetta pitää vuosikate hyvällä tasolla.

Kaupungilla on lainaa vuoden 2024 lopussa noin 53 miljoonalla eurolla ja vuoden 2025 aikana lainakanta on laskenut alle 50 miljoonan euron ja arvion mukaan se tulee vielä laskemaan vuoden lopussa. Kaupungilla oli 31.12.2024 takauksia 14,7 miljoonalla eurolla. Näistä merkittävimmät olivat takaukset tytäryhtiöiden Kankaanpään Asunnonhankinta Oy:n 2,9 miljoonaa euroa, Kankaanpään Yrityspalvelu Oy:n 3,9 milj. euroa sekä osakkuusyhtiö Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy:n 6,0 miljoonan euron lainoille.

Toiminnalliset riskit ja niihin vastaaminen

Osaavan henkilöstön saatavuuteen liittyy riskejä. Työvoiman pysyvyydestä ja saatavuudesta huolehditaan mm. pitkäjänteisen henkilöstösuunnittelun, koulutuksen sekä hyvinvoinnin kehittämisen avulla.

Säännöllisten esihenkilöinfojen avulla jaetaan kaupungin esihenkilöille ajantasaista tietoa ja koulutusta. Esihenkilöille järjestettiin mahdollisuus esihenkilövalmennukseen.

Toimivalla sijaistuksen ja varahenkilösuunnittelun avulla pienennetään toiminnallisia riskejä.

Henkilöstön jaksaminen työn kuormittavuuden kasvaessa on haasteena ja riski esim. sairauspoissaolojen kasvaessa. Yhteistyötä on lisätty työterveyshuollon ja Kevan kanssa.

Syksyllä 2024 käydyillä YT-neuvotteluilla on merkittäviä taloudellisia vaikutuksia, mutta niillä on huomioitavia vaikutuksia myös työhyvinvointiin ja palvelutasoon.

Digitalisaation kattavampaan hyödyntämiseen liittyy sekä toiminnallisia riskejä että mahdollisuuksia. Hyötyjä, riskejä ja mahdollisuuksia on kartoitettu vuosien 2022-25 aikana digityöryhmän johdolla.

Kyberuhka ovat kasvaneet edelleen sekä kansainvälisesti että Suomessa. Kaupunkien tietohallinnon keskeisimpiä riskejä ovat palveluiden saatavuuteen kohdistuvat häiriöt, tietomurrot sekä kiristyshaittaohjelmat, jotka voivat aiheuttaa vakavia operatiivisia ja taloudellisia seurauksia. Erityisesti kriittiseen infrastruktuuriin, kuten kuntien IT-järjestelmiin ja viestintäverkkoihin, kohdistuvat kyberhyökkäykset ovat yleistyneet. Suomessa on havaittu lisääntyviä kohdennettuja hyökkäyksiä julkishallintoon, ja globaalisti geopoliittinen tilanne ja tekoäly ovat lisänneet kyberuhkien monimuotoisuutta. Kyberturvan kehittäminen, henkilöstön koulutus ja ajantasaiset suojausratkaisut ovat keskeisessä roolissa riskien hallinnassa.

Kankaanpään kaupungin kyberturvallisuushkiin on reagoitu monipuolisesti sekä teknisin että hallinnollisin keinoin. Keskeisiä toimenpiteitä olivat uhkien tunnistaminen ja niihin reagointi, kyberturvallisuuden tilan jatkuva seuranta, teknologian ajantasaisuus sekä läpinäkyvyyden varmistaminen tietoteknisessä ympäristössä. Lisäksi kaupunki panosti käyttäjien tietoturvaosaamisen ja -kyvykkyyden kehittämiseen sekä osallistui organisaatiokoh-
taksiin ja kansallisiin harjoituksiin. Kyberturvallisuus on monimuotoinen kokonaisuus ja olennainen osa kaupungin päivittäistä toimintaa.

Viime vuosien aikana on voimistunut epävakaa maailmantilanne. Ukrainan sota on aiheuttavat sekä toiminnallisia että taloudellisia riskejä. Kaupunkiin on saapunut merkittävä määrä ukrainalaisia. Sotaa pakoon lähteneiden määrän kasvaminen aiheuttaa erilaisia toiminnallisia haasteita, joita kaupunki on kuitenkin pyrkinyt kääntämään positiiviseksi vahvalla panostuksella kotoutumiseen.

Ukrainassa käytävä sota ja sen liitännäisvaikutukset ovat vaikuttaneet laajasti myös kuntien varautumiseen. Suomen Nato jäsenyys ja maailmantilanne näkyy Kankaanpäässä varuskuntakaupunkina, jossa on myös merkittävä harjoitusalue.

Kaupungin palveluilla ja vuoden 2023 alusta aloittaneiden hyvinvointialueiden palveluilla on monia yhdyspintoja. Kuntalaisten ja asiakkaiden palveluketjujen sujuvan toiminnan kannalta olisi olennaista, että yhteistyö hyvinvointialueeseen olisi mahdollisimman toimiva. Hyvinvointialueiden tiukka taloustilanne on näkynyt alueen palvelurakenteen pohdinnalla. Näiden vaikutuksilla on iso merkitys myös kuntien elinvoimaan.

Toiminnallista yhteistyötä on jatkossakin mm. hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä, työllisyyden ja kotoutumisen edistämisessä, varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa, tietohallinnossa sekä sosiaali- ja terveydenhuollon tilojen vuokrauksessa ja niihin liittyvissä investoinneissa.

Uutena rajapintana on 2025 aloittanut työllisyysalue, jonka toiminta ja tavoitteet välillisesti vaikuttavat moneen kaupungin toimintoon.

Vahinkoriskit

Keskeisenä riskinä ovat toimitilariskit, kuten ennakoimattomat sisäilma- ja kosteusongelmat. Tähän on vastattu mm. kaupungin rakennuskannan mittavalla saneerauksella. Muita keinoja ovat mm. kiinteistöjen kuntotutkimukset, ennakoivat korjaustoimenpiteet sekä hulevesien hallinnan parantaminen.

Vedenottokapasiteetin, häiriöttömän talousveden saannin ja jakelun turvaaminen on keskeinen sekä toiminnallisten että vahinkoriskien hallinnan keino. Näiden hallinnassa keskeisenä osana on uusittu vedenottoamo. Vesi-
huollon korjausvelan hallinta on myös keskeistä.

Työturvallisuuteen kiinnitetään huomiota mm. riskien arvioinnin avulla.

Lisäksi vahinkoriskien osalta kaupungilla on ollut kattava vakuutusturva lf:ssä.

5. Talousarvion rakenne

Kuntalain 110 §:n mukaan kunnan talousarviossa tulee olla käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Kaupungin talousarvio on laadittu kuntalaissa esitetyllä rakenteella huomioiden Kuntaliiton talousarviosuosituksen. Lisäksi rakenne perustuu valtuuston hyväksymään hallintosääntöön ja siinä määriteltyihin tulosalueisiin.

Talousarvio koostuu seuraavista talousarvio-osista:

- A. Yleisperustelut
- B. Käyttötalousosa
- C. Tuloslaskelmaosa
- D. Investointiosa
- E. Rahoituslaskelmaosa
- F. Liitteet

Talousarviolla ja taloussuunnitelmalla on kaksi näkökulmaa:

- 1) kokonaistalouden näkökulma ja
- 2) toiminnan ohjauksen näkökulma.

Kokonaistalouden näkökulmasta kaupungin kokonaistaloutta kuvataan talousarvion ja -suunnitelman tuloslaskelmaosassa ja rahoituslaskelmaosassa. Toiminnan ohjauksen näkökulmasta kaupungin toimintaa ohjataan käyttötalousosan ja investointiosan tavoitteilla ja määrärahoilla.

Yleisperusteluissa esitetään mm. katsaus yleiseen taloudelliseen tilanteeseen sekä kunnallistalouden kehitykseen, kaupungin talouteen, strategia ja strategiset tavoitteet.

Käyttötalousosa sisältää tulosaluekohtaiset talousarviot ja toiminnalliset tavoitteet. Tulosalueiden suunnitelmat sisältävät myös toiminnan kuvauksen sekä palveluajatuksen, toiminnan painopisteet suunnittelukaudella ja toimintaa kuvaavat tunnusluvut.

Tuloslaskelmaosassa esitetään kaupungin kokonaistalouden keskeiset erät, jotka ovat varsinaisen toiminnan menot ja tulot, verotulot, valtionosuudet, rahoitustulot ja -menot sekä suunnitelman mukaiset poistot.

Rahoituslaskelmalla osoitetaan, kuinka kaupungin menot rahoitetaan.

Investointiosassa on esitetty vuoden 2026 ja suunnitelmavuosien 2027-28 investointihankkeet perusteluineen.

Taloussuunnitelma laaditaan kolmivuotiskaudeksi. Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Taloussuunnitelma voi siten olla alijäämäinen, mutta vain enintään siihen määrään kuin laadintavuoden lopussa arvioidaan kertyvän ylijäämää. Ylijäämän määrän arvioinnissa otetaan huomioon edellisen vuoden tilinpäätöksen lisäksi laadintavuoden talousarvio ja siihen tehdyt muutokset sekä muut tiedossa olevat laadintavuoden tulokseen vaikuttavat tekijät. Kunnan laatiessa taloussuunnitelmaa se voisi siten ottaa huomioon tasapainossa edellisen tilinpäätöksen ylijäämäerien ja talousarvion laadintavuoden arvioitujen ylijäämäerien yhteenlasketun määrän.

6. Sitovuus

6.1. Käyttötalousosa

Talousarvion käyttötalousosassa valtuusto asettaa tulosityksiköittäin toimielimille toiminnalliset tavoitteet, niiden toteutumista kuvaavat mittarit ja mittareille tavoitearvot sekä hyväksyy tulosalueelle tulosityksikkökohtaisen menoarvion ja tuloarvion erotuksena muodostuvan nettomenomäärärahan. Sitovuus valtuustoon nähden on nettomääräinen ts. menojen ja tulojen erotus eli toimintakate (netto) on valtuustoon nähden sitova tulosityksiköittäin. Tästä poiketen kaupunkisuunnittelun määräraha on bruttositova. Tämä johtuu myyntituottojen vaihtelusta.

Toiminnalliset tavoitteet ovat valtuustoon nähden sitovia. Palvelukokonaisuuksien tavoitteet eivät ole valtuustoon nähden sitovia, mutta ne ovat toimintaa ohjaavia.

6.2. Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelmaosassa esitetään kunnan kokonaistalouden keskeiset erät, jotka ovat varsinaisen toiminnan menot ja tulot, verotulot, valtionosuudet, rahoitustulot ja -menot sekä suunnitelman mukaiset poistot

Tuloslaskelmaosassa menoarviot ja tuloarviot ovat valtuuston hyväksymällä tasolla bruttomääräisesti sitovia. Sitovuustasot on esitetty määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenvetotaulukossa.

6.3. Investointiosa

Investointiosassa esitetään kaupungin investointimenot ja –tulot, jotka talousarviovuoden osalta eritellään hankekohtaisesti.

Investointiosassa valtuusto myöntää menoarvion ja tuloarvion erotuksena muodostuvan nettomenomäärärahan hankeryhmäkohtaisesti. Sitovuus valtuustoon nähden on nettomääräinen ts. menojen ja tulojen erotus eli nettomeno on valtuustoon nähden sitova hankeryhmittäin. Kokonaan toteuttamatta jääneen investointikohteen määrärahaa ei kuitenkaan saa siirtää toiselle hankkeelle ilman valtuuston päätöstä.

Maan osto ja myynti on bruttositova.

6.4. Rahoituslaskelmaosa

Rahoitusosassa esitetään tulorahoituksen riittävyyden lisäksi meno- ja tuloarviona pitkäaikaiseen rahoitukseen liittyvät menot ja tulot kuten antolainat, ottolainat ja niiden lyhennykset. Rahoitusosa sisältää rahoituslaskelman.

Rahoituslaskelmaosassa menoarviot ja tuloarviot ovat valtuuston yhteenvetotaulukossa esitetyllä tasolla nettomääräisesti sitovia.

7. Tilivelvolliset

Kuntalain 125 §:n mukaisia tilivelvollisia ovat kaikki valtuustoa alempien toimielinten jäsenet sekä kunkin toimielimen tehtäväalueen johtavat viranhaltijat, joita ovat kaikki toimielinten esittelijät kukin esittelynsä ja asianomaisen toimielimen tehtäviin kuuluvien asioiden osalta. Käyttötaloudessa jokaisen tulosityksikön kohdalla on mainittu tilivelvollinen toimielin ja tilivelvollinen viranhaltija, investointiosassa hankkeittain on mainittu tilivelvollinen toimielin. Muiden talousarvion osien osalta tilivelvollinen on kaupunginhallitus.

8. Käyttösuunnitelmat ja seuranta

Talousarvion käyttösuunnitelmilla toimielimet jakavat tulosalueen menoarviot ja tuloarviot taloudellisen vallan siirtämisen ja tulosten vastuun kannalta tarkoituksenmukaisiin tehtäviin, kustannuspaikkoihin ja toimintoihin. Sen jälkeen, kun valtuusto on hyväksynyt talousarvion, tulee toimielimen päättää talousarviossa hyväksytyn määrärahan käyttösuunnitelmasta ja sopeuttaa toiminta käytettävissä oleviin taloudellisiin resursseihin. Toimielimen tulee myös kesken talousarviovuoden muuttaa käyttösuunnitelmaa, mikäli siihen ilmenee tarvetta.

Käyttösuunnitelmat valmistellaan ja käsitellään lautakunnissa kaupunginhallituksen antaman ohjeistuksen mukaisesti, kun vuoden 2025 toteutuma on vertailutietona käytettävissä.

Toimielinten tulee tarkastella tulosityksiköidensä kokonaismäärärahoja ja kohdentaa tarvittaessa uudelleen ottaen huomioon valtuuston asettamat tavoitteet. Käyttösuunnitelmat on laadittava toiminnan osalta siten, että käytettävissä oleva määräraha riittää.

Käyttösuunnitelmat saatetaan tiedoksi ja mahdolliset määrärahasiirrot päätettäväksi kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle maaliskuussa 2026.

Tarkemmat ohjeet ja aikataulu annetaan talousarvion täytäntöönpanomääräyksissä ja raportointia koskevissa erillisohjeissa.

Kuntien ja kuntayhtymien taloustiedot raportoidaan automaattisesti. Tiedot toimitetaan Valtiokonttorille neljännesvuosittain, maaliskuun, kesäkuun, syyskuun ja vuoden lopun tilanteen mukaan. Kaupunginhallitukselle ja valtuustolle toimitetaan vastaavassa aikataulussa kaupungin talouden tilanteen yksityiskohtaisempi seuranta, jota täydentää talouden kuukausiraportointi hallitukselle. Toiminnalliset tavoitteet raportoidaan puolivuotiskatsauksessa, ja tarvittaessa, erityisesti toteuman poiketessa merkittävästi valtuuston asettamasta tavoitteesta. Myös talouden tasapainotusohjelman toteutumisesta raportoidaan neljännesvuosittain.

B. Käyttötalousosa

Käyttötalousosassa on esitetty kaupungin normaali toiminta tulosityksiköittäin. Tulosityksikkö on toiminnallinen kokonaisuus, jolle valtuusto asettaa toiminnalliset tavoitteet ja antaa tavoitteiden toteuttamista varten resurssit. Tulosityksikölle annettu menoarvion ja tuloarvion erotus eli nettomenomääräraha vastaa kuntalain "määräraha" käsitettä.

Talousarvion sitovuuspäätöksen mukaan (kohdassa A.6.1.) toiminnalliset tavoitteet ovat valtuuston sitovia tahdonilmaisuja ja niiden toteutumista seuraa valtuuston asettama tarkastuslautakunta. Toiminnallisten tavoitteiden toteutumista seurataan myös kesken talousarviovuoden tapahtuvissa osavuosisiraporteissa. Toiminnallisten tavoitteiden toteutumista kuvaamaan on asetettu erilaisia mittareita ja tunnuslukuja. Edelleen em. sitovuuspäätöksen mukaan määrärahat ovat tulosaluekohtaisesti sitovia. Valtuuston asettamat alemmat toimielimet jakavat omilla päätöksillään toiminnalliset tavoitteet ja määrärahat pienempiin osiin talousarvion käyttösuunnitelmissaan, jotka kaupunginhallitus hyväksyy.

Käyttötalousosassa jokaisen tulosityksikön kohdalla on nähtävissä hallintosäännön mukainen tulosityksikkö sekä toimielin ja tämän alainen tilivelvollinen viranhaltija, jotka vastaavat valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteuttamisesta. Edelleen tulosityksiköittäin on ilmaistu palveluajatus, toiminnalliset tavoitteet, niiden toteutumista kuvaavat mittarit sekä kysyntä- ja laajuustiedot.

Palvelukokonaisuuksien osalta on esitetty kuvaus ja toiminnan painopisteet sekä olennaisimmat muutokset, mutta ne eivät ole valtuustoon nähden sitovia.

Toimintatuotot ja –kulut esitetään tulo/menolajeittain eroteltuna. Näiden erotuksena muodostuva toimintakate on siis tulosalueelle annettu nettomääräinen määräraha lukuun ottamatta kaupunkisuunnittelua, jonka määräraha on bruttositova.

Valtuusto hyväksyi hallintosääntöön 30.9.2024 seuraavat organisaatiomuukset:

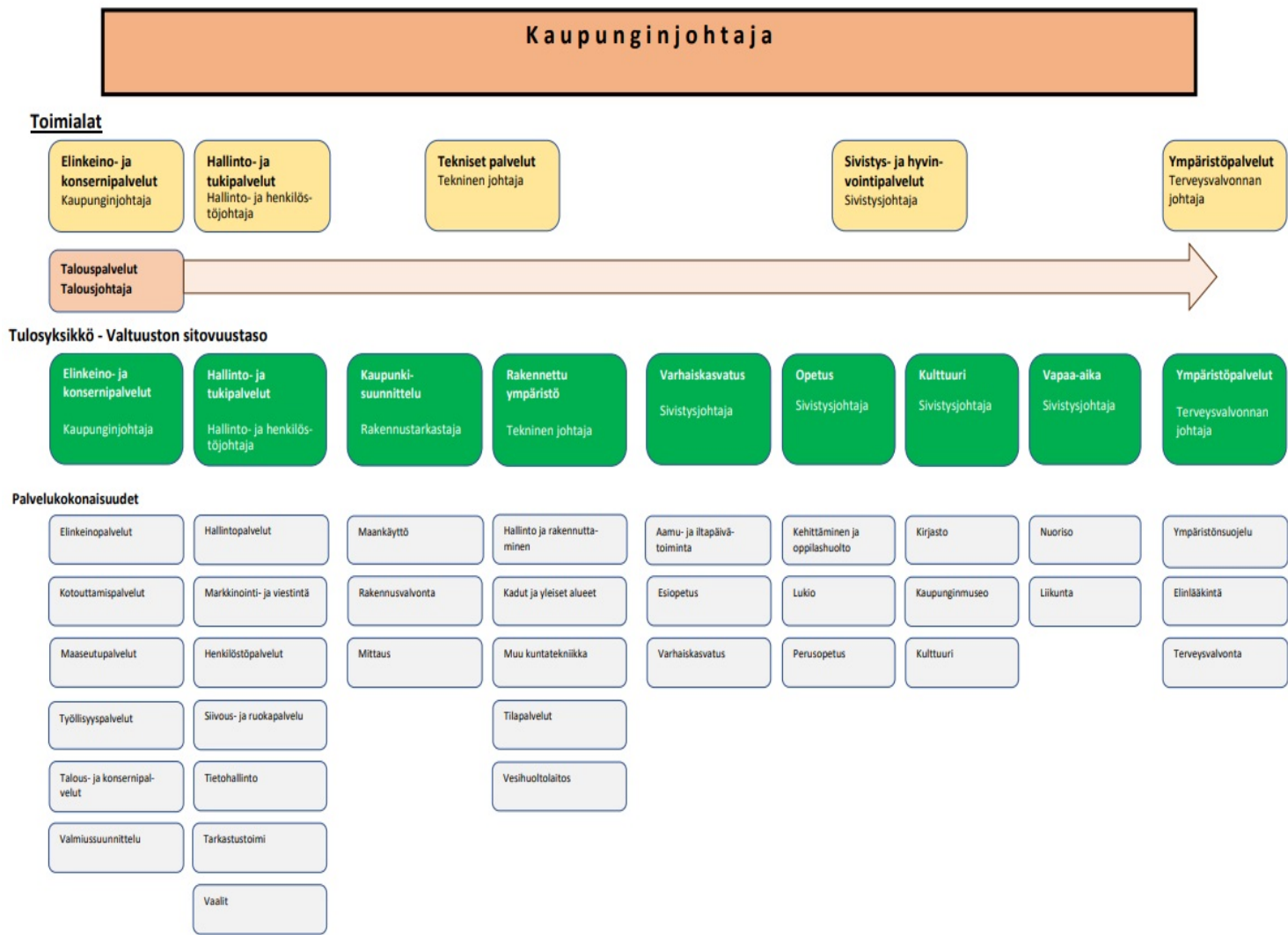
Valtuuston sitovuustasot, joihin valtuusto päättää määrärahat ovat seuraavat:

Elinkeino- ja konsernipalvelut
Hallinto- ja tukipalvelut
Kaupunkisuunnittelu
Rakennettu ympäristö
Varhaiskasvatus
Opetus
Kulttuuri
Vapaa-aika
Ympäristöpalvelut

Viranhaltijaorganisaatio jakautuu toimialoihin, tulosityksiköihin seuraavasti:

Elinkeino- ja konsernipalvelut (toimiala)
 Elinkeino- ja konsernipalvelut (tulosityksikkö)
Hallinto- ja tukipalvelut (toimiala)
 Hallinto- ja tukipalvelut (tulosityksikkö)
Tekniset palvelut (toimiala)
 Kaupunkisuunnittelu (tulosityksikkö)
 Rakennettu ympäristö (tulosityksikkö)
Sivistys- ja hyvinvointipalvelut (toimiala)
 Varhaiskasvatus (tulosityksikkö)
 Opetus (tulosityksikkö)
 Kulttuuri (tulosityksikkö)
 Vapaa-aika (tulosityksikkö)
Ympäristöpalvelut (toimiala)
 Ympäristöpalvelut (tulosityksikkö)

Hallintosäännön 3. luvun mukainen organisaatio 2026



Elinkeino ja konsernipalvelut

Toimielin	Kaupunginhallitus
Toimiala	Elinkeino- ja konsernipalvelut
Tulosityksikkö	Elinkeino- ja konsernipalvelut
Tilivelvollinen	Kaupunginjohtaja

Tulosityksikön kuvaus:

Tulosityksikön tehtäviin kuuluvat mm. elinkeino- ja maaseutupalvelut, kaupungin työllisyyden hoito, kotouttaminen, talouspalvelut sekä konserniyhtiöiden asiat.

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Strateginen päämäärä ja tulosityksikön sitova tavoite

Älykäs ja monipuolinen elinvoima

1. Elinvoimalautakunnan perustaminen
2. Uusien yritysten hankkiminen ja Kankaanpään Yrityspalvelun toimitilojen pitäminen vuokrattuina
2. Yritysten neuvontatarpeisiin vastaaminen asiantuntevin ja joustavin palveluin
4. Elinkeinojen ja yritysten toimintaympäristön kehitystyö yhdessä sidosryhmien kanssa.
5. Hanketoiminnan toteuttaminen, omat ja yhteistyökumppaneiden hankkeet
6. Matkailun kehittämistyön jatkaminen ja osana sitä Geoparkin hyödyntämisen vahvistaminen kaupunkimarkkinoinnin ja alan yritysten voimavaraksi.
7. Otetaan käyttöön 18–28 -vuotiaiden opiskelijoiden työllistymisaseteli. Opiskelijatukisasetelin käyttöönotto edistää työvoiman saatavuutta ja tukee opiskelujen loppusuoralla olevien nuorten sitouttamista paikallisiin yrityksiin.
8. Vakiinnutetaan International House Kankaanpään neuvontapalvelujen toimintamalli kotoutumispalvelujen tuottamiseen. Kaupungin kansainväliset asukkaat ovat merkittävässä asemassa työvoiman saatavuuden turvaamisessa ja asukkaistamme n. 8 % on vieraskielisiä. Kaksivuotinen IH Kankaanpää -maahanmuuttajien neuvontapalvelut hanke päättyy 31.7.2026.
9. Hankintaohjeen päivittäminen

Mukava arki

9. Laadukkaat ja alueellisesti kattavat maaseutupalvelut
10. Yritysneuvonnan ja vuoden 2025 alusta aloittaneen Satakunnan työllisyysalueen työnantajapalveluiden yhteistyön ja kanssakäymisen edelleen tiivistäminen
11. Toteutetaan Osallistuvan budjetoinnin prosessi. Toimintamalli edistää myönteistä yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista kaupungin kehittämiseen.

Kestävä ja ketterä kaupunki

12. Taloushallinnon toteutustavan valinta Inhouse-lainsäädännön jälkeen.
13. Tasapainoinen talous
14. Talouden raportointijärjestelmien kehittäminen
15. Kaupungin päätöksenteossa yritysvaikutusten arvioinnin järjestelmällisempi tarkastelu
16. Konserniohjauksen kehittäminen
17. Vahvistetaan arjen sujuvuutta – myös häiriötilanteissa. Arki turvassa -hankkeessa lisätään kuntalaisten kriisinkestävyttä koulutuksen ja tiedottamisen keinoin sekä vahvistetaan yhteistyöverkostoja ja niiden toimintavalmiuksia kuntalaisten, kylätoimijoiden ja viranomaisten kesken. Hankkeessa kokeillaan kaupungille uusia toimintamalleja, joilla kehitetään kaupungin ja kuntalaisten kykyä toimia häiriö- ja kriisitilanteissa.

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Elinkeinopalvelut				
Asiakkaiden määrä	218	200	220	220
Asiakastytytyväisyys (siirytään asteikolle 1-5)	66,7	-	4	4
Osallistumisaste arvio uusien yritysten	20	25	25	25
Uusien yritysten kontaktointi				
Kuntaan muuttaneet yritykset				10
Maaseutupalvelut				
Koulutukseen osallistuneet	150	160	200	150
Tukien maksuviivepäivät	0	0	0	0
Talous- ja konsernipalvelut				
Sarastian tuottamien palvelujen kustannus	413 221	400 208		400 000
Työllisyyspalvelut				
Nk. sakkomaksujen määrä				
Työvoimalisän käyttö				

Kysyntä- ja laajuustiedot

Kysyntä- ja laajuustieto	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Elinkeinopalvelut				
Yritysten määrä toimialueella	1254	1267	1275	1274
Aloittaneiden yritysten määrä	72	74	80	90
Hankkeiden lukumäärä, omat ja osall	12	10	8	8
Kehittämis-, kotoutumis- ja työllisyyspalvelut				
Osallistuvan budjetoinnin äänestysvaiheeseen osallistuneiden määrä		472	678 (tot. 2025)	>750
Vieraskielisten %-osuus (lokakuu)			8,1 %	> 8,1 %
Työttömyys% (syyskuu)		10,1 %	10,6 %	< 10,6 %
Maaseutupalvelut				
Päätösten määrä	3980	4246	3900	3700
Tilojen lukumäärä	698	675	660	640
Keskipinta-ala	45	47	49	51

Tulosityksikön sisältämät palvelukokonaisuudet

Elinkeinopalvelut

Palvelualueen kuvaus

Elinkeinopalvelut tuottaa neuvontapalveluita yrityksille niiden elinkaaren kaikkiin vaiheisiin. Keskeisiä palveluita ovat yritysneuvonta alkaville yrityksille (yrityksen perustaminen), yritysneuvonta toimiville yrityksille (yrittäjätoiminnan kehittäminen), yritysten sijoittumisneuvonta, hankeneuvonta ja rahoitusneuvonta. Lisäksi tarjoamme toimitilaratkaisuja yrityksille kaupungin tytäryhtiön Kankaanpään Yrityspalvelu Oy:n kautta. Suoraan yrityksille tarjottavien palvelujen ohella elinkeinopalveluiden tehtäväkenttään kuuluu yritysten toimintaympäristön kehittäminen ja laaja-alaisemmin, aluekehityksen ja alueen elinvoiman edistäminen - myös hanketoimintaa ja eri rahoituslähteitä hyödyntäen. Hanketoimintaa harjoitetaan joko itse hankkeita toteuttaen ja hallinnoiden, tai yhteistyökumppaneiden hankkeisiin osatoteuttajana tai palvelukumppanina (osarahoitaja) osallistuen.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

- 1) Asiantuntevan, laadukkaan ja yritysten koko elinkaaren kattavan yritys- ja elinkeinoneuvonnan tuottaminen Kankaanpäässä ja osin myös seutukunnallisesti koko Pohjois-Satakuntaan
- 2) Kaupunkikonserniin kuuluvan Kankaanpään Yrityspalvelun toimitilojen käyttöasteeseen liittyviin haasteisiin reagoiminen tekemisen resurssia sinne kohdentamalla
- 3) Kirkkokallion ekoteollisuuspuiston kehittämistyön ja yritysryhmittymien jatkaminen yhdessä Satakunnan ammattikorkeakoulun kanssa. Kantakaupungin teollisuusalueiden informaatio- ja palvelu- ja ympäristö- ja elinkeinotoimintojen päivittäminen.
- 4) Rahoituksen varmistuessa, osallistuminen Samkin Pohjois-Satakunnan puolustusteollisuuden kehittäminen -hankkeen toimintaan ja tekemiseen
- 5) Yritysneuvonnan ja vuoden 2025 alusta aloittaneen Satakunnan työllisyysalueen työnantajapalveluiden yhteistyön ja kanssakäymisen edelleen tiivistäminen työvoiman saatavuutta ja työllistymistä tukemaan

Maaseutupalvelut

Palvelualueen kuvaus

Maaseutupalvelut tuottavat maatalousyrittäjille maaseutuelinkeinojen hallintopalvelut maksajavirastosopimuksen perusteella. Kankaanpään kaupunki järjestää yhteistoimintasopimuksen mukaisesti maaseutuelinkeinohallinnon tehtävät alueella, joka käsittää Jämijärven, Kihniön ja Pomarkun kunnat sekä Kankaanpään ja Parkanon kaupungit. Sopimuksen toteutumista ohjaa ja valvoo osapuolten asettama yhteistyöryhmä, joka antaa lausunnon talousarviosta, päättää tarjottavasta palvelusta ja tekee esityksiä toiminnan kehittämiseksi.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

CAP27 suunnitelman käytännön toimien toteutus. Tiedotuksen ja neuvonnan rooli korostuu työtehtävissä. Useat uudet tarkisteet ja yt-alueelle tulleet tukiehtojen valvontaan liittyvät tehtävät sekä Vipu-mobiilin käyttö vaativat jatkuvaa uuden tiedon omaksuntaa. Työ tehdään entistä pienemmällä henkilöresursseilla, joten tekijöiden jaksamiseen pitää kiinnittää erityistä huomiota.

Työllisyyspalvelut

Palvelualueen kuvaus

Työllisyyden edistäminen verkostoyhteistyössä Satakunnan työllisyysalueen sekä elinkeino- ja kotoutumispalvelujen, Satakunnan hyvinvointialueen ja esim. Kankaanpään aikuiskoulutussäätiön kanssa. Kankaanpään aikuiskoulutussäätiö sr. ylläpitää mm. nuorten työpajaa sekä kierrätyskeskusta. Työpajoissa tarjotaan työttömille ja heikossa työmarkkina-asemassa oleville asiakkaille arjen tukea, yksilöllistä palveluohjausta, neuvontaa työllistymistä edistävään suunnitteluun sekä kuntouttavaa työtoimintaa. Kaupunki on myös mukana Satakunnan TYP -toiminnassa, jonka järjestämisestä vastaa Porin kaupunki. Palvelukokonaisuus sisältää myös kunnan lakisääteiset työllisyyden hoidon kustannukset.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Painopisteenä on edistää elinkeinopalvelujen ja kotoutumispalvelujen yhteistyötä Satakunnan työllisyysalueen suuntaan ja luoda saumattomia toimintamalleja työllisyyden edistämiseksi.

Julkiset työvoimapalvelut muodostivat kunnille 1.1.2025 alkaen uuden valtionosuustehtävän. Satakunnan työllisyysalueeseen kuuluu 11 kuntaa,

joissa asuu noin 136.600 asukasta. Palvelun vastuukuntana toimii Porin kaupunki. Toimipaikat ovat lisäksi Harjavallassa ja Kankaanpäässä.

Työllisyysalueen talousarvio v. 2026 on tarkoitus laatia vuoden 2025 talousarvion tasoon, siten työllisyyden hoidon yhteistoimintaosuuksiin vuodelle 2026 varataan edelleen 1,34 Me.

TE-uudistuksen myötä kuntien maksuvastuu työttömyysturvan kustannuksista laajeni työmarkkinatuen lisäksi ansiopäivärahan ja peruspäivärahan perusosiin. Uudistuksessa ns. kannustemallin myötä kuntien maksuvastuu kasvaa asteittain työttömyyden pitkittyessä. Kaupungin maksuosuus vuodesta 2024 on reilusti tuplaantumassa vuodelle 2025 (0,64 Me -> 1,46 Me (+128,1 %)).

TEM odottaa vuodelle 2026 työttömyyden lievää kasvua, mutta esimerkiksi pitkäaikaistyöttömyys ei olisi kääntymässä voimakkaaseen laskuun. Vuoden 2026 talousarviossa työllisyyden hoidon kustannusten kasvuprosentti on +10,9 % (+130.000 euroa) ja rahoituksen tarve yhteensä 1,53 Me.

Kuntien yhteisenä toimielimenä toimii Porin elinvoima- ja ympäristötoimialan Satakunnan työllisyysalueen jaosto. Kankaanpään kaupungilla on kaksi edustajaa, joista toinen on jaoston 2. vpj.

Kaupunginhallitus päätti 24.11.2025 ottaa käyttöön työvoimalisän 1.1.2026.

Kotoutumispalvelut

Palvelualueen kuvaus

Maahanmuuton ja kotoutumisen tukeminen matalan kynnyksen palveluna. Palvelua tarjotaan elokuussa 2024 avatussa IH Kankaanpää, maahanmuuttajien neuvontapalvelut -toimipisteessä Keskuskadulla. IH Kankaanpään palvelujen piirissä on ollut yhteensä noin 350 eri asiakasta, jotka ovat saapuneet 16 eri maasta.

Vuoden 2025 tammi-syyskuun aikana Kankaanpäähän on muuttanut 129 ulkomaalaista. Marraskuun alussa Kankaanpään asukkaista 8,1 % oli vieraskielisiä (1017 / 12514 / 11.11.25).

EU:n päätöksellä tilapäisen suojelun oleskeluluvan voimassaoloaika sotaa pakeneville ukrainalaisille on jatkettu jälleen yhdellä vuodella (4.3.2027 asti). Tilapäisen suojelun piirissä olevat voivat hakea kotikuntaan oleskeltuaan Suomessa vuoden. Koska Kankaanpään vastaanottokeskus on suljettu vuoden 2024 keväällä, kotikuntaa hakevien määrä ei tule enää yltämään edellisten vuosien lukuihin.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Painopisteenä on matalan kynnyksen palvelujen tuottaminen maahanmuuton ja kotoutumisen edistämiseksi. Kotoutumispalvelujen erityisenä painopisteenä on maahanmuuttajien työllistymisen

edistäminen. Työtä tehdään tiiviissä yhteistyössä paikallisten ja alueellisten yritysten sekä yhteistyöverkoston kanssa.

Kotoutumislain mukaisten palvelujen järjestämisessä jatketaan seutukunnallista yhteistyötä, jossa Kankaanpään kaupunki tuottaa kotoutumislain mukaisia palveluja myös seutukunnan kunnille.

Kotoutumispalveluissa työskentelee kaksi osa-aikaista ja määräaikaista kotoutumisohjaajaa sekä IH Kankaanpää hankkeen projektipäällikkö, yhteensä 2,49 htv. Lisäksi kehittämisjohtajan palkasta 25 % kirjataan kotoutumispalveluihin. Hanketyöntekijän palkkaukseen saatu Leader-tuki 0,8 htv päättyy 31.7.2026. Vuodelle 2025 kaupungille myönnetystä ARA:n tuesta asumisneuvontaan, on kohdennettu osuus maahanmuuttajien asumisneuvonnan järjestämiseksi.

Muutokset: Kotikuntaa Kankaanpäästä hakeneiden ukrainalaisten myötä kotoutumislain mukaisten laskennallisten korvausten määrä on kasvanut merkittävästi vuodesta 2024. Vuonna 2025 korvausten määrän arvioidaan olevan suurimmillaan (1,26 Me). Talousarviovuodelle 2026 budjetoidaan 0,80 Me. Korvaus on ns. yleiskatteellinen ja se on tarkoitettu kattamaan kotoutumista edistävistä peruspalveluista kunnille aiheutuvia kustannuksia. Valtiovarainministeri on Valtion vuoden 2026 talousarvioehdotuksessa esittänyt kunnille ja hyvinvointialueille maksettavien laskennallisten korvausten lakkauttamista.

Toimintamallia ja yhteistyöverkostoa on kehitetty Leader- rahoitetulla kehittämishankkeella, jonka toimikausi on 1.8.2024-31.7.2026. Hankkeen päätyttyä verkostot ja hyväksi todetut toimintamallit otetaan käyttöön kaupungin kotoutumispalveluissa. Hankkeesta vapautuva henkilöstöresurssi (0,80 htv) toivotaan siirrettävän IH:n ohjaus- ja neuvontapalveluun määräaikaisesti helmikuun 2027 loppuun asti (= tilapäisen suojelun voimassaoloaika).

Valmiussuunnittelu

Palvelualueen kuvaus

Kunnan varautumisen ja toimintavalmiuksien ylläpitäminen koulutuksen, ajantasaisten suunnitelmien ja valmiusharjoitusten avulla.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Painopisteinä on palvelujen toimintavarmuuden kehittäminen, yhteistyöverkostojen vahvistaminen sekä kuntalaisten kriisinkestävyyslisääminen.

Muutokset: Arki turvassa -hankkeen myötä vahvistetaan arjen sujuvuutta – myös häiriötilanteissa! Arki turvassa -hanke on 60 % Leader-rahoituksella toteutettava varautumisen kehittämishanke (2.9.2025-31.8.2027). Hankkeessa lisätään muun muassa kuntalaisten tietoisuutta omatoimisesta varautumisesta ja kehitetään viranomaisten ja kylätoimijoiden välistä tiedonkulkua. Hankkeessa kokeillaan kaupungille uusia toimintamalleja, joilla kehitetään kaupungin ja kuntalaisten kykyä toimia häiriö- ja kriisitilanteissa.

Talous- ja konsernipalvelut

Palvelualueen kuvaus

Taloussuunnittelusta, kirjanpidosta, rahoituksesta, tilinpäätöksestä ja koko kaupungin raportoinnista vastaaminen.

Kaupungin vakuutusasioiden koordinointi.

Kankaanpään Yrityspalvelu Oy:n taloushallinnon tehtävät yhdessä kirjanpitotoimiston kanssa. Konserniyhtiöiden neuvonta- ja seuranta. Asuntoasioiden hoito ja esittely kaupunginhallitukselle. Verotuskustannuksista vastaaminen verohallinnolle.

Taloushallintopalvelujen tilaajana toimiminen tuottajan suuntaan. Tuottajana on kuntien omistama Numera Oy.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Uuden kirjanpito-ohjelman ominaisuuksien hyödyntäminen.

Inhouse- lainsäädännön voimaantulon myötä Sarastian asema muuttuu, jolloin kirjanpidon järjestäminen tulee kilpailutettavaksi, järjestettäväksi yhteistyössä tai omana toimintana. Ratkaisut tulevaisuudesta tehtävä tilikauden 2026 aikana.

Palvelualueen kuvaus

Kehittämis- ja hanketoiminnalla myötävaikutetaan kaupungin palvelujen kehittämiseen. Palvelualueelle kirjataan myös kaupungin edunvalvontaan liittyvät jäsenmaksut (Kuntaliitto ja KT).

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Kehittämispalveluissa painopisteenä on kuntalaisten osallistaminen kaupungin kehittämiseen esim. Idealingon ja osallistuvan budjetoinnin myötä. Osallistuvan budjetoinnin 20.000 euron määrärahan käytöstä pyydetään ehdotuksia kuntalaisilta ja kuntalaiset pääsevät äänestämään määrärahan kohdentamisesta.

Talouden sopeuttamistoimenpiteet huomioon ottaen Innovaatio-työryhmälle on varattu 10.000 euroa Hallinto ja tukipalvelut -tulosityksikön talousarviossa.

1100 ELINKEINOPALVELUT	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026	KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
------------------------	---------	---------	---------------	-------------	---------	---------	-------------	-------------

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

Toimintatulot	76	80	80	73	73	73	74	75
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-485	-568	-582	-585	-585	-685	-602	-614
Toimintakate (Netto)	-409	-488	-502	-512	-512	-612	-528	-539

1100 ELINKEINO- JA KONSERNIPALVELUT 1110 KOTOUTTAMISPALVELUT	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 + KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
---	---------	---------	---------------	----------	----------------------	----------	----------

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

Toimintatulot	0	481	581	824	824	324	224
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	0	-360	-366	-269	-269	-278	-283
Toimintakate (Netto)	0	121	216	555	555	47	-59

1100 ELINKEINO- JA KONSERNIPALVELUT 1120 MAASEUTUPALVELUT	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
--	---------	---------	---------------	----------	---------	----------	----------

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

Toimintatulot	185	202	204	184	184	186	188
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-318	-323	-333	-310	-310	-322	-328
Toimintakate (Netto)	-133	-121	-129	-126	-126	-136	-140

1100 ELINKEINO- JA KONSERNIPALVELUT 1130 TYÖLLISYYSPALVELUT	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
--	---------	---------	---------------	----------	---------	----------	----------

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

Toimintatulot	69	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-907	-3 119	-3 182	-3 173	-3 173	-3 237	-3 302
Toimintakate (Netto)	-838	-3 119	-3 182	-3 173	-3 173	-3 237	-3 302

1100 ELINKEINO- JA KONSERNIPALVELUT 1140 TALOUS- JA KONSERNIPALVELUT	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
---	---------	---------	---------------	----------	---------	----------	----------

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

Toimintatulot	235	196	198	198	198	200	202
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-1 517	-1 536	-1 540	-1 539	-1 539	-1 587	-1 618
Toimintakate (Netto)	-1 283	-1 340	-1 342	-1 341	-1 341	-1 387	-1 416

1100 ELINKEINO- JA KONSERNIPALVELUT 1150 VALMIUSSUUNNITTELU	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	0	0	0	29	29	29	29
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	0	-4	-4	-63	-63	-65	-67
Toimintakate (Netto)	0	-4	-4	-34	-34	-36	-37

1100 ELINKEINO- JA KONSERNIPALVELUT 1160 KEHITTÄMISPALVELUT	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	393	0	0	3	3	3	3
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-399	-253	-258	-276	-276	-266	-271
Toimintakate (Netto)	-6	-253	-258	-273	-273	-263	-268

1100 ELINKEINO- JA KONSERNIPALVELUT YHTEENSÄ	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026	KH 2026	
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	957	959	1 064	1 311	1 311	1 311	
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	
Toimintamenot	-3 626	-6 162	-6 266	-6 216	-6 216	-6 316	
Toimintakate (Netto)	-2 669	-5 203	-5 202	-4 905	-4 905	-5 051	-5 761

1100 ELINKEINO- JA KONSERNIPALVELUT YHTEENSÄ

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

Toimintatulot	816	721
Valmistus omaan käyttöön	0	0
Toimintamenot	-6 357	-6 483
Toimintakate (Netto)	-5 541	-5 761

Hallinto ja tukipalvelut

Toimielin	Kaupunginhallitus
Toimiala	Hallinto ja tukipalvelut
Tulosityksikkö	Hallinto ja tukipalvelut
Tilivelvollinen	Hallinto- ja henkilöstöjohtaja

Tulosityksikön kuvaus:

Hallinto ja tukipalvelut -toimiala tuottaa koko kaupunkiorganisaatiolle keskitetysti yleis- ja henkilöstöhallinnon palvelut. Toimiala vastaa vaalien järjestämisestä sekä tukipalveluista, joihin kuuluvat siivous- ja ruokahuolto sekä tietohallinto. Lisäksi toimiala huolehtii kaupunkimarkkinoinnista sekä viestinnän toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Tulosalueen toiminta on tehokasta ja taloudellista. Palveluja keskitetään ja hajautetaan tarkoituksenmukaisesti ja asiakaslähtöisesti. Prosesseja kehitetään hyödyntämällä digitalisaatiota, automaatiota ja tiedolla johtamista siten, että palvelujen saavutettavuus säilyy hyvänä kaikille kuntalaisille.

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Strateginen päämäärä ja tulosityksikön sitova tavoite

Älykäs ja monipuolinen elinvoima

1. Kaupungin tunnettuuden vahvistaminen yrittäjä-, asuin- ja matkailukaupunkina markkinointiviestinnän keinoin
2. Hankeyhteistyön hyödyntäminen näkyvyyden lisäämiseksi

Mukava arki

3. **Intranetin kehittäminen:** Parannetaan intranetin käytettävyyttä ja saavutettavuutta sekä varmistetaan, että sen sisältö on ajantasaista ja oikeellista, jotta intranet vakiintuu henkilöstön keskeisenä ja luotettavana tiedonlähteenä
4. **Keittiön tuotannonohjausjärjestelmän käytön laajentaminen**
5. **Robotiikan** tuominen osaksi siivoustyötä
6. **Yhteistyön** lisääminen liikuntatoimen kanssa, jotta harrastamisen mahdollisuudet ja edullisuus voidaan paremmin huomioida markkinoinnissa.

Kestävä ja ketterä kaupunki

6. Tekoälyvalmiuksien kehittäminen: Kaupunki kannustaa henkilöstöä hyödyntämään turvallisesti uusia tekoälyratkaisuja, vahvistaa tekoälylukutaitoa ja laatii eettiset ja tietoturvalliset ohjeet tekoälyn käyttöön eri toimialoilla

7. Työhyvinvoinnin kehittäminen: Laaditaan yksikkökohtaiset työhyvinvoinnin kehittämissuunnitelmat. Vahvistetaan henkilöstön jaksamista ottamalla käyttöön Mieli-palvelu matalan kynnyksen tukimuotona ja seuraamalla työhyvinvointia edistävien toimenpiteiden toteutumista.

8. Työterveysyhteistyön kehittäminen: Vakiinnutetaan yhteistyö uuden työterveyspalvelujen tuottajan kanssa sopimalla yhteiset toimintakäytännöt, seurantamittarit ja säännölliset yhteistyörakenteet, jotta työterveyshuolto tukee ennakoivasti henkilöstön työkykyä ja sairauspoissaolojen hallintaa.

9. Edellytykset sähköisen vaaliluettelon käyttöönotolle: Luodaan vuoden 2026 aikana edellytykset sähköisen vaaliluettelon käyttöönotolle kehittämällä toimintamalleja, ohjeistusta ja henkilöstön osaamista yhteistyössä oikeusministeriön ja muiden vaaliviranomaisten kanssa.

10. Sähköisen viranomaisviestinnän kehittäminen: Valmistaudutaan hallitusohjelman mukaiseen sähköisen viranomaisviestinnän ensisijaisuuteen seuraamalla kansallista valmistelua, arvioimalla sen vaikutuksia kaupungin toimintaan ja tunnistamalla ne palvelut, joissa sähköisen viestinnän laajentaminen on jatkossa tarkoituksenmukaista.

11. Sähköisen arkiston käyttöönotto: Toteutetaan sähköisen arkiston käyttöönotto luomalla ajantasaiset arkistoinnin linjaukset ja ohjeistus, perehdyttämällä henkilöstö uusiin toimintatapoihin sekä varmistamalla, että asiakirjat arkistoidaan järjestelmään yhdenmukaisesti ja tietoturvallisesti.

12. Kehityskeskustelut: Kehityskeskusteluiden toteuttaminen 100 %:sti.

13. Tietohallinnon kehitysyhteistyö: osallistutaan kuntien yhteiseen ICT-kehitysyhteistyöhön mm. kehittämällä keskitettyä käyttäjähallintaa

14. Kyberturvallisuus: vahvistetaan kyberturvallisuuden uhiin varautumista ja häiriötilanteista toipumista

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Ateriahinta	2,87	2,83	2,99	3,14
Siivous €/h	19,91/24,41	21,87/29,5	19,5/28,75	22,47/30,42

Kysyntä- ja laajuustiedot

Kysyntä- ja laajuustieto	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Mitoitettu siivousaika h/pvä	140,85	142,35	136,1	117,3
Henkilöstömäärä/henkilötyövuodet	35/33,5	34/34,5	32/31,5	31/30
Ateriamäärä /vuosi	444740	460810	468112	454111

Tulosityksikön sisältämät palvelukokonaisuudet

Hallintopalvelut

Palvelualueen kuvaus

Hallintopalveluiden palvelukokonaisuuden talousarvio kattaa kaupunginvaltuuston, kaupunginhallituksen ja tiettyjen muiden toimielinten kuten vanhus- ja vammaisneuvoston hallinnolliset resurssit. Hallintopalvelut tarjoavat kaupungin päätöksenteon ja toiminnan tueksi asiantuntemusta ja resursseja kaupunginvaltuustolle, kaupunginhallitukselle, kaupunginjohtajalle ja johtoryhmälle. Talousarvioon sisältyvät kaupunginjohtajan, hallinto- ja henkilöstöjohtajan sekä kaupunginkanslian henkilöstön palkkamenot. Lisäksi rahoitusta kohdistetaan keskeisiin hallinnon palveluihin, kuten asia- ja tiedonhallintajärjestelmän kehittämiseen ja ylläpitoon, sähköiseen arkistointiin ja allekirjoituspalveluihin. Tiedonhallintaa ja hallinnollisia prosesseja kehitetään hyödyntämällä digitaalisia ratkaisuja, automaatiota ja analytiikkaa siten, että päätöksenteon laatu, ajantasaisuus ja läpinäkyvyys paranevat. Palvelukokonaisuuden tavoitteena on varmistaa kaupungin hallinnon tehokkuus, oikeellisuus ja ajantasaisuus sekä tukea kuntalaisille tarjottavien palveluiden laadukasta johtamista ja jatkuvaa kehittämistä myös talouden sopeuttamistarpeet huomioiden.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Hallintopalveluiden keskeinen painopiste suunnittelukaudella on päätöksenteon ja johtamisen tukeminen sekä hallinnon sujuvoittaminen tiukentuvassa taloustilanteessa. Toimintaa kehitetään niin, että kaupungin luottamushenkilö- ja viranhaltijaorganisaatiolla on ajantasainen, vertailtava ja helposti hyödynnettävä tieto päätöksenteon pohjaksi. Säästöohjelman toteuttaminen edellyttää tehtävien priorisointia, prosessien kriittistä tarkastelua ja toiminnan jatkuvaa tehostamista. Hallinnon rakenteita ja tehtäväkokonaisuuksia kootaan ja selkeytetään, ja henkilöstöresursseja kohdennetaan entistä tarkemmin ydintehtäviin. Tarvittaessa tehtäviä keskitetään tai hajautetaan tarkoituksenmukaisesti, jotta palvelut voidaan tuottaa kustannustehokkaasti ja hallitusti. Päätöksentekoprosessin läpinäkyvyyttä, nopeutta ja tehokkuutta vahvistetaan hyödyntämällä digitaalisia työvälineitä, automaatiota ja tiedolla johtamista erityisesti valmistelussa, seurannassa ja raportoinnissa. Tiedonhallinnan ratkaisuja kehitetään tukemaan ennakoivaa johtamista ja talouden tasapainottamista. Tavoitteena koko suunnittelukaudella on turvata hallinnon oikeellisuus ja lainmukaisuus, vahvistaa luottamushenkilöiden ja johdon toimintaedellytyksiä sekä tukea säästöohjelman toteutumista hallinnon prosesseja kehittämällä.

Markkinointi ja viestintä

Palvelualueen kuvaus

Palvelukokonaisuudessa työskentelee markkinointi- ja viestintäpäällikkö sekä markkinointiassistentti. Vastuualueita ovat viestinnän ja markkinoinnin kehittäminen, viestintäkanavien ylläpito, strategiaa tukevan päivittäisviestinnän tuottaminen, markkinointitoimenpiteiden suunnittelu, brändin ja visuaalisen ilmeen kehittäminen, strategiaa tukevien tapahtumien koordinointi ja viestintä, mediayhteistyö sekä koko organisaation viestinnän ja markkinoinnin tukeminen.

Osana säästöohjelmaa toteutetut merkittävät säästöt muuttivat osittain markkinoinnin ja viestinnän toimintatapaa. Jo aiemmin vähentynyt markkinointiviestinnällisen sisällöntuotannon osto loppui lähes kokonaan ja sisällöt tehdään entistä vahvemmin omana työnä. Säästötoimet vähensivät myös maksettua medianäkyvyyttä. Painopiste siirtyi lyhyistä kampanjoista kohti pitkäjänteisempää viestintää, jossa keskeistä on muun muassa asumisen ja arjen laatua parantavista toimenpiteistä kertominen.

Hankeyhteistyötä hyödynnetään edelleen vahvasti näkyvyyden lisäämiseksi sekä asumisen markkinoinnissa että elinkeinopalveluiden kanssa toteutettavassa yritys- ja matkailumarkkinoinnissa.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Toiminnan painopisteenä on kaupungin tunnettuuden ja myönteisen mielikuvan vahvistaminen pitkäjänteisellä viestinnällä ja kohdennetulla markkinoinnilla sekä kaupunkia esille tuovien tapahtumien suunnitelmallisella hyödyntämisellä. Luottamusta ja avoimuutta lisätään selkeällä, ajantasaisella ja osallistavalla viestinnällä.

Henkilöstöpalvelut

Palvelualueen kuvaus

Henkilöstöpalveluiden palvelukokonaisuus vastaa kaupungin henkilöstöhallinnon ja työsuojelun toteuttamisesta ja tukemisesta sekä henkilöstön hyvinvoinnin ja työkyvyn edistämisestä. Palvelukokonaisuuteen kuuluvat henkilöstöhallinnon ja työsuojelun toiminnot, henkilöstöedustajien ja työsuojelupäällikön palkkiot sekä henkilöstön työterveyshuolto ja virkistystoiminta. Palvelualueen henkilöstöresursseina toimivat henkilöstösihteeri ja henkilöstöassistentti, jonka tehtäviin sisältyvät myös työsuojeluvaltuutetun tehtävät.

Tavoitteena on varmistaa hyvinvoiva, motivoitunut ja osaava henkilöstö sekä turvallinen ja terveellinen työympäristö. Toimintaa johdetaan ja kehitetään hyödyntämällä ajantasaista henkilöstötietoa, digitaalisia ratkaisuja sekä tiivistä yhteistyötä esihenkilöiden ja henkilöstön edustajien kanssa, jotta henkilöstöresursseja voidaan suunnitella ja kohdentaa kaupunkistrategian ja talouden reunaehtojen mukaisesti.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Henkilöstöpalveluiden keskeisiä painopisteitä suunnittelukaudella ovat henkilöstön hyvinvoinnin ja työkyvyn tukeminen sekä henkilöstöasioiden sujuva ja vaikuttava hoitaminen. Henkilöstön työkuormituksen hallintaa ja työssä pysymisen edellytyksiä vahvistetaan kehittämällä työhyvinvointia, varhaisen tuen toimintamalleja sekä esihenkilötyön tukea yhteistyössä esihenkilöiden ja henkilöstön edustajien kanssa.

Vuoden 2026 alusta vaihtuva työterveyspalvelujen tuottaja on keskeinen muutos suunnittelukaudella. Tavoitteena on rakentaa toimiva ja tuloksellinen yhteistyö uuden palveluntuottajan kanssa siten, että työterveyshuolto tukee vaikuttavasti henkilöstön työkykyä, sairauspoissaolojen hallintaa ja kaupungin säästöohjelman tavoitteita. Palkkausjärjestelmien kehittämisessä painotetaan ratkaisujen johdonmukaisuutta, läpinäkyvyyttä ja muutosten vaikutusten seuranta yhteistyössä esihenkilöiden ja henkilöstön edustajien kanssa.

Säästöohjelman toteuttaminen edellyttää henkilöstöresurssien suunnitelmallista käyttöä, tehtävien priorisointia ja prosessien tehostamista. Henkilöstöpalveluissa hyödynnetään digitaalisia työkaluja, automaatiota ja henkilöstöanalytiikkaa päätöksenteon tukena, jotta henkilöstöstä huolehtiminen ja talouden tasapainottaminen voidaan sovittaa yhteen.

Siivous- ja ruokapalvelut

Palvelualueen kuvaus

Ruokahuolto hoitaa koulujen ja päiväkotien ateriapalvelut koko kaupungin alueella (aamupala, lounas, välipala ja koululaisten maksullinen välipala). Aterioiden valmistus tapahtuu kahdessa valmistuskeittiössä: Pohjanlinnan keskuskeittiö, josta lähetetään kaikkiin päiväkoteihin, kyläkouluihin ja Yhteislyseolle. Keskustan koulun keittiössä tuotetaan koulun tarpeisiin ateriat. Siivoustoiminnassa on sekä omaa että ulkoistettua toimintaa. Omana työnä tehdään keskustan alueen koulut ja Honkajoen alueen koulut sekä liikuntakeskus.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Siivous- ja ruokahuollon kilpailukyvyyn ylläpitäminen. Puhtaat toimitilat tehokkaat työtunnit hyödyntäen sekä laadukkaat ja ravitsemukselliset ateriat päiväkotien ja koululaisten tarpeisiin.

Tietohallinto

Palvelualueen kuvaus

Tietohallintoa johtaa tietohallintopäällikkö, ja tietotekniikan ylläpito on ulkoistettu palveluntuottajalle. Tietohallinnon tehtäviin kuuluu kaupungin tietojärjestelmien ylläpito ja kehittäminen, työasemien hallinta sekä tietoverkon ylläpito ja kehittäminen. Lisäksi tietohallinto vastaa tietotekniikan hankinnoista, lisenssien hallinnasta ja tietoturvasta. Tietohallinto tarjoaa myös sähköpostipalveluita ja palvelinresursseja kaupungin yhteistyökumppaneiden käyttöön.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Tietohallinto seuraa aktiivisesti toimintaympäristön muutoksia ja arvioi niihin liittyviä kyberuhkia. Toiminnan painopisteenä on tietoturvan vahvistaminen kehittämällä sekä uhkiin varautumista että häiriötilanteista toipumisen kykyä. Tavoitteena on entistä tietoturvallisempi, toimintavarmempi ja käyttäjäystävällisempi ICT-ympäristö. Keskitettyä käyttäjähallintaa sekä ICT-yhteistyötä ollaan kehittämässä yhteistyössä muiden kuntien kanssa.

Tarkastustoimi

Palvelualueen kuvaus

Tarkastustoimi –palvelukokonaisuudesta vastaa tarkastuslautakunta, jonka tehtävät on määrätty kuntalain 121 §:ssä. Tarkastuslautakunnan tehtävä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kaupungissa ja kaupunkikonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunnan lakisääteisiin tehtäviin kuuluu myös mm. Talouden tasapainoituksen toteutumisen arviointi, tarkastuskertomuksen antaminen valtuustolle sekä sidonnaisuusrekisterin pitäminen.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Lakisääteisen tehtävän hoitaminen.
Tilintarkastuspalvelujen kilpailuttaminen.

Vaalit

Palvelualueen kuvaus

Vaalit- palvelukokonaisuus vastaa vaalien järjestämisestä siltä osin, kuin vastuu on vaalilaissa määritelty kunnille.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Vuonna 2026 ei järjestetä säännönmukaisia vaaleja, minkä vuoksi painopiste on vaalivalmiuden ylläpitämisessä ja kehittämisessä. Kaupunki osallistuu oikeusministeriön uuden vaalitietojärjestelmän kehittämistyöhön ja käyttöönoton valmisteluun. Tavoitteena on varmistaa, että uudet järjestelmäratkaisut – mukaan lukien mahdollinen siirtyminen sähköisen vaaliluettelon käyttöön – tukevat sujuvaa ja turvallista vaalien käytännön toteutusta sekä selkeää ja ajantasaista tiedonkulkua viranomaisten välillä.

2000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT 2100 HALLINTOPALVELUT	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	3 896	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-5 058	-1 215	-1 024	-1 024	-1 024	-995	-1 011
Toimintakate (Netto)	-1 162	-1 215	-1 024	-1 024	-1 024	-995	-1 011

2000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT 2130 MARKKINOINTI JA VIESTINTÄ	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	2	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-235	-229	-235	-229	-229	-236	-240
Toimintakate (Netto)	-234	-229	-235	-229	-229	-236	-240

2000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT 2140 HENKILÖSTÖPALVELUT	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	305	232	235	235	235	237	240
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-763	-644	-659	-652	-652	-668	-682
Toimintakate (Netto)	-458	-412	-424	-417	-417	-431	-442

2000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT 2150 SIIVOUS- JA RUOKAPALVELU	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	2 767	2 593	2 625	2 734	2 734	2 788	2 842
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-2 679	-2 592	-2 658	-2 718	-2 718	-2 800	-2 855
Toimintakate (Netto)	88	1	-33	16	16	-12	-13

2000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT 2160 TIETOHALLINTO	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	1 037	993	996	957	957	976	996
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-939	-1 020	-1 040	-1 045	-1 045	-1 067	-1 088
Toimintakate (Netto)	98	-27	-44	-87	-87	-91	-93

2000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT 2170 TARKASTUSTOIMI	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
---	---------	---------	---------------	----------	--------------------	----------	----------

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

Toimintatulot	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-32	-33	-34	-34	-34	-34	-35
Toimintakate (Netto)	-32	-33	-34	-34	-34	-34	-35

2000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT 2180 VAALIT	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
---	---------	---------	---------------	----------	--------------------	----------	----------

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

Toimintatulot	71	10	10	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-76	-45	-45	0	0	0	0
Toimintakate (Netto)	-5	-35	-35	0	0	0	0

2000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT YHTEENSÄ	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
--	---------	---------	---------------	----------	--------------------	----------	----------

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

Toimintatulot	8 077	3 829	3 866	3 926	3 926	4 001	4 078
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-9 781	-5 779	-5 695	-5 700	-5 700	-5 800	-5 911
Toimintakate (Netto)	-1 704	-1 950	-1 829	-1 774	-1 774	-1 799	-1 833

Toimielin

Sivistyslautakunta

Toimiala

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut

Tulosityksikkö

Varhaiskasvatus

Tilivelvollinen

Sivistysjohtaja

Tulosityksikön kuvaus:

Laadukkaiden ja monipuolisten varhaiskasvatuspalvelujen sekä esiopetuksen tarjoaminen suunnitelmallisesti, tavoitteellisesti ja taloudellisesti.

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Strateginen päämäärä ja tulosityksikön sitova tavoite

..

Älykäs ja monipuolinen elinvoima

1. Osaavan työvoiman rekrytointi ja omatoimisen kouluttautumisen (esim. varhaiskasvatuksen sosionomin tehtäviin pätevytyminen) tukeminen elinvoiman ylläpitämiseksi tarvittaviin palveluihin.
2. Ympäristökasvatuksella lisätään lasten tietoa lähiluonto- ja Geopark-kohteista. SAMK Taidekoulun ja paikallisten taidetoimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä kehitetään lasten hyvinvoinnin edistämiseksi.
3. Perustaitojen kehittymisen tukeminen ja vahvistaminen teemoina olevien leikin ja liikunnan avulla

Mukava arki

4. Varmistetaan säännöllisellä hyvinvointialueyhteistyöllä oppilashuolto- ja perhepalveluiden kehittäminen paikallisiin olosuhteisiin sopivaksi.
5. Lasten ja nuorten oppimispolun sujuvoittaminen ja yhteisöllisyyden lisääminen osallistamalla asiakkaat, huoltajat ja muut sidosryhmät yhteistyöhön

Kestävä ja ketterä kaupunki

6. Henkilöstön osallistaminen yhteisten teemojen kokeilujen ideointiin ja toteutukseen (esim. Koko Kankaanpää leikkii-teema).
7. Tunnistetaan mm. maahanmuuton ja ikäluokkien rakenteen muuttumisen vaikutukset yhdyskunta- ja palvelurakenteeseen ja sopeutetaan toimintaa tulevaan tilanteeseen.
8. Varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmän seutukunnallisen yhteistyön ja hankinnan suunnitteluprosessin käynnistäminen

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Työntekijöiden määrä ja laatu, omaehtoisen koulutuksen käyneiden määrä				Koulutukseen osallistuvat ja valmistuneet määrä
Samkin taidekoulun yhteistyö käynnistetty				Suunnitelma tehty ja aloitettu yhteistyö toteutunut/toteutunut osittain
Yhteistyöpalaverit toteutuneet perhepalvelujen kanssa niin oppilashuollon, neuvolan kuin lastensuojelun kanssa				Toteutuneet/ toteutuneet osittain
Henkilöstön mitoitus lapsimäärän suhteen				Mitoituksen toteutuminen

Kysyntä- ja laajuustiedot

Kysyntä- ja laajuustieto	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Varhaiskasvatuksen nettohinta				
Päiväkodit keskiarvo	52	58	58	
Perhepäivähoito	61	64	63	
Alle 7-vuotiaat	671	688	534	497
Esiopetusikäiset	116	118	102	89
Kunnallisessa varhaiskasvatuksessa /esiopetuksessa	376	400	387	350
	93	96	96	95
Yksityisessä varhaiskasvatuksessa /esiopetuksessa				
Päiväkotipaikkojen lukumäärä (laskennalliset)	364	345	346	350
Perhepäivähoitopaikat	63	73	63	50
Ryhmäpph (Honkajoki)	8	12	8	0
Kunnalliset yhteensä (laskennalliset)	435	430	417	400
Palvelusetelipaikat (huom. 2026 luvissa suunniteltu käyttömäärä/ laskennallinen maksimipaikkaluku/	112	96	96	96/126
Varhaiskasvatuksen henkilöstö yht.	109	122	113	106,6

Tulosityksikön sisältämät palvelukokonaisuudet

Varhaiskasvatus

Palvelualueen kuvaus

Varhaiskasvatuspalveluiden tuottaminen kunnallisissa päiväkodeissa ja perhepäivähoidossa sekä palvelusetelillä yksityisissä päiväkodeissa

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden päivityksen vaatimat muutokset kaupunkitason varhaiskasvatuksen suunnitteluun
Leikki pedagogisena toimintana ja vanhempien sekä lasten osallistajana Koko Kankaanpää leikkii- teemalla. Arkiliikunnan korostaminen hyödyntäen Varalan liikuntakoulutusten ideoita.
Valssi-kyselyiden hyödyntäminen arvioinnissa

Esiopetus

Palvelualueen kuvaus

Esiopetuksen tuottaminen varhaiskasvatuksessa.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

1.8.2025 voimaan tulleen esiopetussuunnitelman päivityksen jalkauttaminen arkeen tuen prosessin uudistuksen vuoksi.

Oppilashuollon kanssa tehtävän yhteistyön kehittäminen

3000 VARHAISKASVATUS YHTEENSÄ

TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
---------	---------	---------------	----------	--------------------	----------	----------

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

Toimintatulot	267	230	233	203	203	205	208
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-7 527	-7 708	-7 747	-7 946	-7 946	-8 206	-8 366
Toimintakate (Netto)	-7 260	-7 478	-7 515	-7 742	-7 742	-8 001	-8 159

Toimiala**Tulosityksikkö****Tilivelvollinen****Sivistys- ja hyvinvointipalvelut****Opetus****Sivistysjohtaja****Tulosityksikön kuvaus:**

Laadukkaan perusopetuksen ja lukiokoulutuksen tarjoaminen suunnitelmallisesti, tavoitteellisesti ja taloudellisesti.

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet**Älykäs ja monipuolinen elinvoima**

1. Osaavan työvoiman rekrytointi ja omatoimisen kouluttautumisen (esim. erityisopetuksen tehtäviin pätevöityminen) tukeminen elinvoiman ylläpitämiseksi tarvittaviin palveluihin.
2. Ympäristökasvatuksella lisätään lasten ja nuorten tietoa lähiluonto- ja Geopark-kohteista. SAMK Taidekoulun ja paikallisten taidetoimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä jatketaan ja lisätään lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi.
3. Perustaitojen, kuten lukeminen, kirjoittaminen ja matemaattiset taidot, vahvistaminen.

Mukava arki

4. Varmistetaan säännöllisellä hyvinvointialueyhteistyöllä oppilashuolto- ja perhepalveluiden kehittäminen paikallisiin olosuhteisiin sopivaksi.
5. Lasten ja nuorten oppimiskokemuksen sujuvoittaminen ja yhteisöllisyyden lisääminen osallistamalla asiakkaat, huoltajat ja muut sidosryhmät yhteistyöhön.

Kestävä ja ketterä kaupunki

6. Henkilöstön osallistaminen työhyvinvointia lisäävien kokeilujen ideointiin ja toteutukseen (esim. henkilöstön hyvinvointiryhmä).
7. Tunnistetaan mm. maahanmuuton ja ikäluokkien rakenteen muuttumisen vaikutukset yhdyskunta- ja palvelurakenteeseen ja sopeutetaan toimintaa tulevaan tilanteeseen. Maahanmuuttajien suomen kielen kielitaidon vahvistaminen.

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Henkilöstön omaehtoisten koulutuspäivien määrä, työnhakijoiden määrä ja laatu	Toteutuu osittain	Toteutuu osittain	Toteutuu osittain	Toteutuu
Oppilashuoltohenkilöstön määrä yksiköissä on vähintään lain minimin mukainen ja säännöllinen yhteistyö hyvinvointialueen kanssa toteutuu.	Toteutuu osittain	Toteutuu osittain	Toteutuu	Toteutuu
Kyselyt (Laatukäsikirjan kysely, asiakastytytyväisyyskyselyt, jne) toteutuvat ja vastauksia hyödynnetty toiminnan kehittämisessä	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu
Työhyvinvoinnin seuranta toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu
Palveluverkon tarkastelu yksiköittäin, täyttö- ja käyttöasteen, oppilasmäärän seuranta toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu

Kysyntä- ja laajuustiedot

Kysyntä- ja laajuustieto	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Kuljetusoppilaiden lukumäärä	315	313	323	323
Hankkeissa toimivat tuntiopettajat ja hanketyöntekijät	9	8	3	4
Perusopetuksen opettajia (päätoimiset, yhden kustannuspaikan mukaisesti vuonna 2025, sisältää hanketyöntekijät)	122	120	120	116
Perusopetuksen oppilasmäärä 20.9.	1212	1217	1203	1206
Valmistavan opetuksen oppilasmäärä 20.9.	77	65	32	16
Opiskelijat Kankaanpään Yhteislyseo 20.9.	172	166	168	165
Opiskelijat Honkajoen lukio 20.9.	46	43	43	47
Yhdistelmäutkinto 20.9.	46	47	47	43
Aineopiskelijat		1		
Lukion opettajat (päätoimiset)	11	12	12	12

Tulosityksikön sisältämät palvelukokonaisuudet

Kehittäminen ja oppilashuolto

Palvelualueen kuvaus

Palvelukokonaisuus sisältää sivistyspalveluiden hallinnon sekä kehittämistoiminnan määrärahat. Kehittämistoiminnan määrärahoihin kuuluu mm. hankkeiden määrärahavaroja sekä kasvatuksen- ja opetuksen tietotekniikan ohjelmistomaksuja ja täydennyskoulutusvarauksia.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Yhteisöllisen opiskeluhoollon ja alueellisen yhteistyön vahvistaminen. Koulujen toimintakulttuurin kehittäminen valtionavustuksia hyödyntäen, koulujen tarvitseman ICT-laitteiston ja osaamistason ylläpito ja kehittäminen.

Esiopetus perusopetuksessa

Palvelualueen kuvaus

Esiopetus on suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatus- ja opetustoimintaa. Sen keskeisenä tehtävänä on edistää lapsen kasvu-, kehitys- ja oppimisedellytyksiä. Toiminta suunnitellaan lapsilähtöisesti, ja sen tehtävä on vahvistaa lapsen myönteistä minäkuva ja käsitystä itsestään oppijana.

Esiopetusta järjestetään Honkajoen yhtenäiskoulun alaisuudessa Puukoululla ja Venesjärven koulussa.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Lasten ja perheiden tuen sekä oppimisen tuen laadun vahvistaminen. Maahanmuuttajien suomen kielen oppimisen vahvistaminen. Honkajoella Puukoululla painopisteenä on kaveritaidot ja kulttuuri.

Perusopetus

Palvelualueen kuvaus

Perusopetuksen palvelukokonaisuus sisältää kolme kyläkoulua, kaksi sekä yleisopetusta että luokkamuotoista erityisopetusta järjestävää keskustan alueen koulua, Honkajoen yhtenäiskoulun sekä Pohjanlinnan yläkoulun. Palvelukokonaisuuteen kuuluvat myös erillinen opetusyksikkö (lastensuojelulaitokset), kotikuntakorvaukset, valmistava opetus, muu oppilashuolto, koululaiskuljetukset sekä Kankaanpääsali.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Laadukkaan, opetussuunnitelman ja koulujen toimintasuunnitelmien mukaisen perusopetuksen toteuttaminen, kansallisiin hankkeisiin osallistuminen (mm. tasa-arvohanke, Move!-hanke), kulttuurikasvatussuunnitelman jalkauttaminen, mahdollisten palveluverkkoon tehtävien muutosten toteuttaminen.

Aamu- ja iltapäivätoiminta

Palvelualueen kuvaus

Palvelukokonaisuus sisältää koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan määrärahat. Toimintaa järjestetään kolmessa yksikössä: Kukonlaulu, Tähtitorni sekä Puukoulu.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestämisen yhteiskunnallisena lähtökohtana on turvallisen kasvuympäristön tarjoaminen lapselle. Toiminta tukee vanhemmuutta antamalla käytännön apua perhe, koulu- ja työelämän yhteensovittamisessa.

Tähtitorni siirtyi 1.8.2025 alkaen Kangasmetsän koulun tiloihin.

Yhteistyön tehostaminen koulujen kanssa. Ohjaajilla on tunteja myös koulun puolella.

Lukio

Palvelualueen kuvaus

Lukiokoulutuksen palvelukokonaisuuteen kuuluu lukio-opetuksen järjestäminen Kankaanpään Yhteislyseossa, Honkajoen lukiossa ja Sataedun yhdistelmätkinon opiskelijoille. Yhteislyseo järjestää urheiluvalmennusryhmän toiminnan siihen valituille toisen asteen opiskelijoille yhteistyössä Sataedun kanssa. Lukiossa on mahdollisuus suorittaa aineopintoja.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Vuonna 2026 toiminnan painopisteenä on lukiokoulutuksen vetovoiman vahvistaminen, kansainvälisen hanketoiminnan ja yhteistyön jatkuminen sekä koulujen painotusten kehittäminen. Lukiokoulutuksen toiminnan taloudellinen sopeuttaminen rahoitustilannetta vastaavaksi.

3200 OPETUS YHTEENSÄ	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	1 244	1 334	1 347	995	995	1 005	1 015
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-19 178	-19 786	-20 013	-19 415	-19 415	-20 072	-20 462
Toimintakate (Netto)	-17 935	-18 452	-18 665	-18 420	-18 420	-19 067	-19 447

3200 OPETUS	TP 2024	TA 2025	Raami	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
3210 KEHITTÄMINEN JA OPPILASHUOLTO			2026		KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	171	250	253	260	260	263	265
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-367	-797	-805	-778	-778	-803	-818
Toimintakate (Netto)	-196	-547	-553	-518	-518	-541	-553
3200 OPETUS	TP 2024	TA 2025	Raami	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
3220 ESIOPETUS PERUSOPETUKSESSA			2026		KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-118	-143	-147	-167	-167	-172	-175
Toimintakate (Netto)	-118	-143	-147	-167	-167	-172	-175
3200 OPETUS	TP 2024	TA 2025	Raami	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
3230 PERUSOPETUS			2026		KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	789	850	858	567	567	573	578
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-16 055	-16 103	-16 241	-15 732	-15 732	-16 264	-16 580
Toimintakate (Netto)	-15 267	-15 253	-15 383	-15 165	-15 165	-15 691	-16 002
3200 OPETUS	TP 2024	TA 2025	Raami	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
3240 AAMU- JA ILTAPÄIVÄTOIMINTA			2026		KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	58	52	52	52	52	52	53
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-327	-341	-352	-317	-317	-329	-335
Toimintakate (Netto)	-269	-289	-300	-265	-265	-276	-282
3200 OPETUS	TP 2024	TA 2025	Raami	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
3250 LUKIO			2026		KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	225	183	185	117	117	118	119
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-2 310	-2 402	-2 468	-2 422	-2 422	-2 504	-2 553
Toimintakate (Netto)	-2 085	-2 219	-2 283	-2 305	-2 305	-2 387	-2 434

Toimielin	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta
Toimiala	Sivistys- ja hyvinvointipalvelut
Tulosyksikkö	Kulttuuri
Tilivelvollinen	Sivistysjohtaja

Tulosyksikön kuvaus:

Kulttuuripalveluiden tavoitteena on tarjota ihmisen elämänkaaren eri vaiheissa korkeatasoisia ja monipuolisia palveluita. Palveluiden tuottajat ovat kirjasto, museo sekä kulttuuripalvelut. Kansalaisopiston palvelut ostetaan Petäjä-opistolta Sastamalan koulutuskuntayhtymästä ja musiikkiopiston palvelut Kankaanpään Opistolta. Aktiiviset toimijat vahvistavat kaupungin hyvinvointia ja viihtyisyyttä.

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Strateginen päämäärä ja tulosyksikön sitova tavoite

Älykäs ja monipuolinen elinvoima

1. Kulttuuripalveluiden monipuolinen verkkosaatavuus; sisältö-, tiedonhaku- ja varausspalvelut
2. Yhteistyö ja yhteistyötapojen kehittäminen uuden hyvinvointialueen toimijoiden ja muiden verkostojen kanssa

Mukava arki

3. Eri ikäryhmille suunnatut nykyaikaiset, mielekkäät palvelut, joilla edistetään kuntalaisten hyvinvointia

Kestävä ja ketterä kaupunki

4. Matalan kynnyksen saavutettavat palvelut ja tapahtumat
5. Yhteisen lasten ja nuorten kulttuurikasvatussuunnitelman toteuttaminen

3300 KULTTUURI YHTEENSÄ	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	38	34	35	33	33	34	34
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-1 073	-1 275	-1 285	-1 206	-1 206	-1 240	-1 264
Toimintakate (Netto)	-1 035	-1 240	-1 250	-1 173	-1 173	-1 206	-1 230

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Sähköisten palveluiden kehittäminen ja ylläpitäminen	toteutettu	toteutettu	toteutetaan	toteutetaan
Yhteistyö ja yhteistyötapojen kehittäminen alueen verkostojen kanssa	toteutettu	toteutettu	toteutetaan	toteutetaan
Eri ikäryhmille suunnatut nykyaikaiset, mielekkäät palvelut, joilla edistetään kuntalaisten hyvinvointia	toteutettu	toteutettu	toteutetaan	toteutetaan
Matalan kynnyksen saavutettavat palvelut ja tapahtumat	toteutettu	toteutettu	toteutetaan	toteutetaan
Yhteisen lasten ja nuorten kulttuurikasvatussuunnitelman toteuttaminen		toteutettu	toteutetaan	toteutetaan

Kysyntä- ja laajuustiedot

Kysyntä- ja laajuustieto	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Kirjasto				
Lainaaajia / asukasluku %	25,2	24,8	30	30
Fyysiset käynnit	75 693	71 182	70 500	72 000
Lainat/asukas	14,7	15,6	15	16
Tapahtumat ja käyttäjäkoulutukset	119	102	130	120
Museo				
Kokoelmat	96500	99000	98500	101500
Kokoelmien digitointi tietokantaan	27824	29776	28500	33200
Toteutetut näyttelyt	1	2	2	2
Museopedagogiset tilaisuudet	28	52	40	40
Aukiolopäivät	168	167	166	165
Kävijämäärä	1240	1742	1500	1500
Kulttuuripalvelut				
Konsertit, tilaisuudet ym.	12	7	6	6

Tulosityksikön sisältämät palvelukokonaisuudet

Kirjasto

Palvelualueen kuvaus

Kirjaston tehtävänä on tarjota kaikille avoin pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin sekä ylläpitää monipuolista ja ajantasaista kokoelmaa. Kirjasto edistää lukemista ja kirjallisuutta sekä tarjoaa tukea monipuoliseen lukutaitoon. Kirjasto tarjoaa tietopalvelua sekä ohjausta tiedon hankintaan ja käyttöön. Lisäksi se tarjoaa tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Pidetään yllä kirjaston roolia kunnan hyvinvointia edistävässä toiminnassa tarjoamalla mahdollisuuksia mukavaan arkeen. Jatketaan yhteistyötä eri kouluasteiden ja varhaiskasvatuksen kanssa. Tehdään aktiivista kaiken ikäisten lukutaitotyötä, luodaan ja vahvistetaan lukutaitotyön rakenteita. Jatketaan digitaitotyötä. Tehdään kuntalaisille tutummaksi kansallista E-kirjastoa, muita e-aineistoja sekä omaa verkkokirjastoa ja opastetaan niiden käyttöön. Kehitetään yhteistyötapoja uuden hyvinvointialueen sekä muiden toimijoiden ja verkostojen kanssa.

Museo

Palvelualueen kuvaus

Museon tehtävänä on ylläpitää ja vahvistaa Kankaanpään kulttuuria, historiaa ja ympäristöä koskevaa tuntemusta. Museo vastaa kaupungin museokokoelmista sekä tallentaa, järjestää tietoa ja säilyttää pysyvästi kulttuuri- ja taideperintöä. Lisäksi museo edistää kulttuuriperintöä koskevan tiedon yhdenvertaista saatavuutta tiedonvälityksen sekä näyttely- ja julkaisutoiminnan kautta. Museotoiminta tukee kaikenikäisten mahdollisuuksia sivistykseen, kulttuurin ja taiteen kokemiseen sekä hyvinvoinnin edistämiseen.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Museosisältöjä ja museon tilaratkaisuja kehitetään. MuseumPlus-järjestelmä otetaan täysimääräisesti käyttöön. Pysyvien näyttelyjen rinnalla toteutetaan vuosittain vaihtuva näyttelykokonaisuus. Taidekehän julkisen taiteen säilymistä ja sen kehittymistä edistetään. Kulttuurikasvatussuunnitelman mukaista museotoimintaa jatketaan yhteistyössä koulujen ja varhaiskasvatuksen kanssa. Toimitaan aktiivisesti yhteistyöverkostoissa. Pidetään yllä yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa ja museota osana hyvinvointia edistävää kokonaisuutta.

Kulttuuri

Palvelualueen kuvaus

Kulttuuripalvelut koordinoi ja tuottaa erilaisia kulttuuripalveluja /tapahtumia yhdessä eri hallintokuntien kesken ja yhteistyössä alueen muiden kulttuuritoimijoiden sekä yhdistysten kanssa. Lisäksi tuetaan yhteistyön kautta erilaisia toimijoita. Musiikkiopiston ja Petäjä-Opiston toiminnot ostopalveluna.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Järjestetään vapaan sivistystyön ja musiikin opetusta sekä resurssien mukaan kulttuuritapahtumia ja -tilaisuuksia kaikenikäisille.

3300 KULTTUURI 3310 KIRJASTO	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	34	25	26	26	26	26	26
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-572	-595	-596	-566	-566	-585	-596
Toimintakate (Netto)	-539	-569	-571	-541	-541	-559	-570

3300 KULTTUURI 3320 MUSEO	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	3	7	7	7	7	7	7
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-231	-265	-271	-277	-277	-285	-291
Toimintakate (Netto)	-228	-258	-264	-270	-270	-278	-284

3300 KULTTUURI 3330 KULTTUURI	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	1	2	2	1	1	1	1
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-270	-415	-418	-363	-363	-370	-377
Toimintakate (Netto)	-268	-413	-416	-362	-362	-369	-376

Vapaa-aika

Toimielin	Kulttuuri- ja vapaa- aikalautakunta
Toimiala	Sivistys- ja hyvinvointipalvelut
Tulosityksikkö	Vapaa-aika
Tilivelvollinen	Sivistysjohtaja

Tulosityksikön kuvaus:

Kankaanpään kaupungin vapaa-aikapalvelut luovat edellytyksiä kaupunkilaisten monipuoliselle harrastus- ja viriketoiminnalle ja edistävät aktiivista vapaa-ajanviettoa tuottamalla ja välittämällä tapahtumia, ylläpitämällä tiloja ja alueita sekä tarjoamalla tietopalveluita ja asiantuntija-apua. Vapaa-aikapalveluiden tavoitteena on luoda viihtyisiä ja virikkeellinen vapaa-ajanpalvelujen verkosto Kankaanpäähän palvelemaan sekä kuntalaisia että matkailijoita. Vapaa-aikapalveluiden tulosityksikköön kuuluva hyvinvointipalvelut koordinoivat koko kaupungin hyvinvoinnin edistämistä. Sen tavoitteena on tuottaa tietoa hyvinvoinnin tilasta, kehittämiskohteista sekä yhdessä hallintokuntien kanssa koordinoita ja toteuttaa toimenpiteitä hyvinvoinnin edistämiseksi

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Strateginen päämäärä ja tulosityksikön sitova tavoite

Älykäs ja monipuolinen elinvoima

1. Vapaa-aikapalveluiden monipuolinen verkkosaatavuus; sisältö-, tiedonhaku- ja varauspalvelut
2. Yhteistyö ja yhteistyötapojen kehittäminen uuden hyvinvointialueen toimijoiden ja muiden verkostojen kanssa
3. Geoparkin hyödyntämisen kehittäminen ja vahvistaminen.

Mukava arki

3. Eri ikäryhmille suunnatut nykyaikaiset, mielekkäät vapaa-aikapalvelut, joilla edistetään kuntalaisten hyvinvointia
4. Harrastemessukonseptin kehittäminen

Kestävä ja ketterä kaupunki

5. Matalan kynnyksen saavutettavat vapaa-aikapalvelut/tapahtumat
6. Monitoimitalo Honkalan kunnossapitosuunnittelun aloittaminen vuonna 2026.

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Sähköisten palveluiden kehittäminen ja ylläpitäminen	Toteutettu	Toteutettu	Toteutetaan	Toteutetaan
Yhteistyö ja yhteistyötapojen kehittäminen alueen verkostojen kanssa	Toteutettu	Toteutettu	Toteutetaan	Toteutetaan
Nyky aikaisten ja mielekkäiden vapaa-aikapalveluiden tuottaminen	Toteutettu	Toteutettu	Toteutetaan	Toteutetaan
Matalan kynnyksen ja saavutettavien Vapaa-aikapalveluiden/tapahtumien tuottaminen	Toteutettu	Toteutettu	Toteutetaan	Toteutetaan

Kysyntä- ja laajuustiedot

Kysyntä- ja laajuustieto	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Liikuntapalvelut				
Tilat ja alueet lkm	150	150	150	150
Uimahalli, palloiluhalli, kentät; käyttäjät	230 00	230 000	230 000	230 000
Uimahalli, palloiluhalli; aukiolopäivät	325	325	325	325
Nuorisopalvelut				
Nuorisotilojen kävijämäärät	6800	6800	6800	6800
Nuorisotilojen aukiolopäivät	200	200	200	200
Tilaisuudet, tapahtumat ym.	25	25	19	19

Tulosityksikön sisältämät palvelukokonaisuudet

Nuoriso

Palvelualueen kuvaus

Nuorisopalveluiden tehtävänä on toimintaan liittyvien palveluiden tuottaminen, tukeminen ja kehittäminen sekä toiminta nuorten syrjäytymisen ehkäisemiseksi yhteistyössä monialaisten verkostojen kanssa. Tuetaan ja edistetään nuorten kasvua, hyvinvointia, osaamista ja osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksia, sekä vahvistetaan nuorten itsenäistymistä. Ehkäisevä päihdetyö ja etsivä nuorisotyö tukevat vahvasti nuoria ja nuoria aikuisia eri elämän vaiheiden tilanteissa.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Jatketaan tiiviisti kouluyhteistyötä ja kehitetään toimintamuotoja sekä yhteistyötä monialaisten verkostojen kanssa. Pyritään järjestämään resurssien mukaan monipuolista toimintaa nuorille. Aktivoidaan nuorisovaltuustoa ideoimaan toimintaa ja tekemään mahdollisia aloitteita. Yhteistyötapojen kehittäminen hyvinvointialueen toimijoiden kanssa. Nuorisolle suunnatut kyselyt

Liikunta

Palvelualueen kuvaus

Liikuntapalveluiden tehtävänä on tuottaa seutukunnan ihmisille monipuolisia liikuntaa ja terveyttä edistäviä palveluja. Liikuntapalvelut tarjoavat palveluja myös yli kuntarajojen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Liikuntapalvelut luovat edellytyksiä liikuntatoiminnalle, sen parissa tapahtuvalle seuratyölle sekä omaehtoiselle terveyttä edistävälle liikunnanharrastamiselle. Liikuntapalvelut suunnittelevat, kehittää ja kunnossapitää liikuntapaikkoja ja alueita sekä ohjaa niiden käyttöä tasapuolisesti ja tarkoituksenmukaisesti.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

1. Yhteistyön ylläpitäminen ja kehittäminen eri sidosryhmien kanssa.

L-S LIIKU: Jatkuva yhteistyö liikuntakulttuurin ja liikuntamahdollisuuksien kehittämisessä.

Hyvinvointialue: Terveiden ja hyvinvoinnin edistäminen liikunnan keinoin, erityisesti ikääntyvän väestön toimintakyvyn ylläpitämiseksi.

Sidosryhmäyhteistyö: Seurafoorumit ja -parlamentit tarjoavat urheiluseuroille mahdollisuuden osallistua toiminnan suunnitteluun ja kehittämiseen. Näin

saadaan arvokasta palautetta ja uusia ideoita paikallisten tarpeiden huomioimiseen.

Hämeen kangasfoorumi/puolustusvoimat:

Hämeen kankaan alueen kehittäminen aktiivisena liikunta-, virkistys- ja harjoitusalueena puolustusvoimien kanssa yhteistyössä. Hämeen kangasfoorumi toimivat keskustelualustana, jossa voidaan edistää alueen käyttöä sekä siviili- että puolustustarpeisiin.

2. Käynnissä olevien hankkeiden jatkaminen

Käynnissä olevia hankkeita jatketaan osana valtakunnallisia ja alueellisia toimia, joiden tavoitteena on liikunnan ja harrastamisen mahdollisuuksien lisääminen sekä niiden vahvistaminen osaksi liikuntapalveluiden kokonaisuutta.

- Harrastamisen Suomen malli: Edistetään lasten ja nuorten matalan kynnyksen harrastusmahdollisuuksia kouluympäristössä ja vapaa-ajalla.

- Liikkuva aikuinen: Aikuisten fyysisen aktiivisuuden edistäminen monipuolisten liikuntamahdollisuuksien kautta. Toimintamallien kehittäminen erityisesti työikäisen väestön hyvinvoinnin tukemiseksi.

- Rajattomasti liikuntaa: Hankkeen tavoitteena on laaja-alainen liikunnan ja hyvinvoinnin kehittäminen.

3. Liikuntapalveluiden tilojen ja alueiden tehokas käyttö sekä olosuhteiden ylläpito ja kehittäminen

Nykyisten liikuntatilojen ja -alueiden käyttöasteen optimointi sekä niiden käytön laajentaminen ja monipuolistaminen. Tilojen jakamista ja käyttöä kehitetään säännöllisessä yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Liikuntatilojen ja -alueiden ympärivuotinen ylläpito ja jatkuva kehittäminen varmistavat, että ne vastaavat monipuolisesti eri käyttäjäryhmien tarpeisiin ja tukevat liikunnan harrastamisen mahdollisuuksia.

3400 VAPAA-AIKA	TP 2024	TA 2025	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
3410 NUORISO			KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)					
Toimintatulot	58	71	72	72	73
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-345	-355	-411	-425	-433
Toimintakate (Netto)	-287	-283	-339	-352	-360
3400 VAPAA-AIKA	TP 2024	TA 2025	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
3420 LIIKUNTA			KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)					
Toimintatulot	362	259	271	274	277
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-1 792	-1 916	-1 958	-2 010	-2 050
Toimintakate (Netto)	-1 430	-1 657	-1 687	-1 736	-1 773
3400 VAPAA-AIKA	TP 2024	TA 2025	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
YHTEENSÄ			KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)					
Toimintatulot	420	330	343	347	350
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-2 137	-2 270	-2 369	-2 435	-2 483
Toimintakate (Netto)	-1 717	-1 940	-2 026	-2 088	-2 133

Kaupunkisuunnittelu

Toimielin	Kaupunkisuunnittelulautakunta
Toimiala	Tekniset palvelut
Tulosityksikkö	Kaupunkisuunnittelu
Tilivelvollinen	Rakennustarkastaja

Tulosityksikön kuvaus:

Kaupunkisuunnittelulautakunnan alainen tulosityksikkö luo edellytyksiä hyvään ympäristöön ja kaupungin kehittämiseen tuottamalla alueiden käytön suunnitteluun ja rakentamiseen liittyviä palveluja.

Toimialaan kuuluvat kaavoitus, mittaus- ja kiinteistötoimi sekä rakennusvalvonta.

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Strateginen päämäärä ja tulosityksikön sitova tavoite

Älykäs ja monipuolinen elinvoima

1. Turvataan tonttitarjonnalla Kankaanpään kehittymismahdollisuudet ja huolehditaan kaupunkiympäristön laadusta
2. Kaavoituksella edistetään nykyisten ja tulevien yritysten elinvoimaisuutta

Mukava arki

3. Ylläpidetään ja kehitetään aktiivisesti toimivaa ja laadukasta kaupunkiympäristöä
4. Kaupunkisuunnittelun asiakaslähtöiset palvelut sujuvasti kuntalaisten saatavilla

Kestävä ja ketterä kaupunki

5. Suoritetaan kaupunkisuunnittelun toimeksiannot kohtuullisessa ajassa
6. Uusiutuvien energiamuotojen edistäminen kaavoituksella ja luvituksella
7. Rakennuslain ja alueidenkäyttölain tuomiin muutoksiin sopeutuminen

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Mittari	TP2023	TP2024	TA2025	TA2026
Kaavat suunnitteilla / valmistuvia	10/1	5/1	8/4	12/8
Kaavoitetut uudet tontit	1	0	5	5
Rakennuslupien keskeneräisten määrä	350	320	300	300
Rak.lupien erityis-suunnitelmat kunnossa	on	on	on	on
Tonttien rekisteröinti siten, ettei rakennuslupien myöntäminen rekisteröinnistä johtuen viivästy %	100	100	100	100
Lakkaavat määräalat (lkm)	6	13	10	10

Kysyntä- ja laajuustiedot

Kysyntä- ja laajuustieto	TP2023	TP2024	TA2025	TA2026
Poikkeamispäätökset ja suunnittelutarveratkaisut	8	8	8	8
Kaavat ja kaavamuutokset (kpl)	1	1	4	8
Rakennusluvut	175	151	140	140
Katselmusten määrä	531	322	450	400
Lohkomiset kpl	5	6	10	10
Tonttijaot kpl	3	0	10	8
Etuosto-oikeusasiat / kpl	263	243	200	240
Rakennusvalvontamittaukset	110	78	60	60
Tonttien luovutus	3	3	5	5

Tulosityksikön sisältämät palvelukokonaisuudet

Maankäyttö

Palvelualueen kuvaus

Maankäytön palvelukokonaisuuden tehtävänä on toteuttaa kaupungin strategisia päämääriä kaavoituksen ja muun yhdyskuntasuunnittelun keinoin tavoitteena Kehittyvä, toimiva, taloudellinen ja viihtyisä kaupunki. Palvelukokonaisuus huolehtii kaavojen ajanmukaisuudesta ja tonttitarjonnan riittävydestä elinkeinoelämän, asumisen, palvelujen ja virkistytymisen tarpeisiin.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Toiminnan painopistealueet suunnittelukaudella pohjautuvat kaavoituskatsaukseen 2026 ja kaavoitusohjelmaan 2027 - 2028. Varaudutaan Ryhti-hankkeen tuomiin muutoksiin. Seurataan järjestelmätoimittajan kehitystyötä ja hyödynnetään sen tuloksia omassa toiminnassa.

Rakennusvalvonta

Palvelualueen kuvaus

Rakennusvalvonta ohjaa kaavoituksen toteutumista ja rakennetun ympäristön kehittymistä vastaamalla rakentamisen neuvonnasta ja valvonnasta. Sen lisäksi rakennusvalvonta käsittelee ja myöntää rakentamiseen liittyvät luvat. Lainmukaisella lupamenettelyllä varmistetaan, että rakennettavat rakennukset täyttävät lujuuden, paloturvallisuuden ja terveellisyyden vaatimukset. Lupamenettelyä säätelee rakentamislain lisäksi myös kunnan rakennusjärjestys.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Sähköisen Lupapiste palvelun ja arkistoinnin kehittäminen. Uuden rakentamislain tuomat muutokset 2026 ja niiden valmistelutyöt. Rakennusjärjestyksen uudistustyön loppuunsaattaminen.

Mittaus

Palvelualueen kuvaus

Mittaustoimisto tuottaa maastomittausta talon- ja kunnallistekniikanrakentajien tarpeisiin, pitää kaupungin karttojen ajantasaisuudesta huolen, tekee lohkomistoimituksia rakentajien tarpeisiin, myy asuin-, teollisuus ja liiketontteja, hoitaa kaupungin metsä- ja maaomaisuutta

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Sähköisen asioinnin kehittäminen. Uuden rakentamislain ja alueidenkäyttölain tuomat muutokset ja niihin valmistautuminen.

4000 KAUPUNKISUUNNITTELU 4010 MAANKÄYTTÖ	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	15	20	20	20	20	20	21
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-165	-198	-198	-223	-223	-230	-235
Toimintakate (Netto)	-150	-178	-177	-203	-203	-210	-214

4000 KAUPUNKISUUNNITTELU 4020 MITTAUS	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	179	445	450	450	450	454	459
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-350	-427	-440	-373	-373	-386	-393
Toimintakate (Netto)	-171	18	10	77	77	69	66

4000 KAUPUNKISUUNNITTELU 4030 RAKENNUSVALVONTA	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	134	77	77	77	77	78	79
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-216	-217	-223	-221	-221	-228	-232
Toimintakate (Netto)	-82	-140	-145	-143	-143	-150	-154

4000 KAUPUNKISUUNNITTELU YHTEENSÄ	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	328	542	547	547	547	553	558
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-732	-841	-860	-817	-817	-844	-860
Toimintakate (Netto)	-403	-299	-313	-270	-270	-291	-302

Rakennettu ympäristö

Toimielin	Tekninen lautakunta
Toimiala	Tekniset palvelut
Tulosyksikkö	Rakennettu ympäristö
Tilivelvollinen	Tekninen johtaja

Tulosyksikön kuvaus:

Rakennettu ympäristö -tulosyksikön tehtävänä on kehittää ja ylläpitää kestäväää, turvallista, terveellistä ja hyvinvointia edistävää rakennettua kaupunkiympäristöä. Tavoitteena on varmistaa, että kaupunkiympäristö tukee toiminnallisesti kaupungin yhdyskuntarakennetta, palvelee asukkaiden arkea ja edistää elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä. Palvelut tuotetaan resurssiviisaasti ja asiakaslähtöisesti.

Tulosyksikkö vastaa kunnallistekniikan ja vesihuollon suunnittelusta, rakennuttamisesta, rakentamisesta sekä niiden ylläpidosta ja kunnossapidosta. Lisäksi yksikkö vastaa kaupungin omistamien kiinteistöjen ja hallinnoimien toimitilojen investointihankkeiden suunnittelun ohjauksesta ja rakennuttamisesta. Tulosyksikkö huolehtii myös kaupungin omien toimitilojen ja kiinteistöjen sekä ulkoa vuokrattujen tilojen isännöinnistä, ylläpidosta ja kunnossapidosta.

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Strateginen päämäärä ja tulosyksikön sitova tavoite

Älykäs ja monipuolinen elinvoima

1. Sähköisiä palveluita kehitetään lisäämällä häiriöviestinnän piirissä olevien asiakkaiden määrää, jotta tiedonkulku on nopeaa, kattavaa ja asiakaslähtöistä.
2. Palveluiden ja toiminnan sopeuttaminen toimintaympäristön muutosten edellyttämällä tavalla.

Mukava arki

3. Rakennettua kaupunkiympäristöä ylläpidetään ja kehitetään kestäväällä tavalla, jotta se on toimiva, turvallinen, terveellinen, viihtyisä, esteetön ja asukkaiden hyvinvointia edistävä.
4. Vesihuollon toimintavarmuus turvataan varmistamalla hyvälaatuisen talousveden häiriötön jakelu asiakkaille sekä jäteveden tehokas puhdistus ja verkostojen moitteeton toiminta. Toiminnassa pyritään minimoimaan ympäristövaikutukset ja edistämään kestäväää vedenhallintaa.

Kestävä ja ketterä kaupunki

5. Teknisissä palveluissa edistetään energiatehokkuutta kehittämällä ratkaisuja ja toimintatapoja, jotka vähentävät energiankulutusta ja tukevat kaupungin ilmasto- ja kestävään kehityksen tavoitteita.
6. Omaisuutta ylläpidetään ja kunnossapidetaan kestäväällä ja ennakoivalla tavalla hyödyntäen omaisuusluokittelua suunnittelun ja resurssien kohdentamisen tukena.

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Kadut ja yleiset alueet				
Uusia katuja ja kevyen liikenteen väyliä, jm	0	1200	0	60
Katujen perusparannus, jm	720	466	190	600
Päällysteiden uusiminen, m ²	7878	33123	11500	15380
Henkilövahinko-onnettomuuksien määrä, väkilukuun suhteutettuna				< 50
Muu kuntatekniikka				
Hulevesiojien kunnostaminen, km				4,5
Tilapalvelut				
Tilojen täyttöaste (ylläpidossa olevat tilat), %	97	97	97	97
Energiansäästö, MWh				100
Vesihuoltolaitos				
Vesijohtoverkoston vuotovesimäärä, %	19	22	<13	<18
Jäteveden vuotovesimäärä, %	55	49	<35	<45
Vesijohtoverkoston uusiminen/saneeraus, jm	440	540	300	1000
Jätevesiverkoston saneeraus/uusiminen, jm	530	160	250	200
Putkirikkojen määrä, kpl	4	8	<10	< 8
Yhteystietoja häiriöviestintäpalvelun piirissä, kpl				7000

Kysyntä- ja laajuustiedot

Kysyntä- ja laajuustieto	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Rakennettu ympäristö				
Henkilöstö, vakituiset	37	34	35	34
Ostettu sähköenergia, koko kaupunki, MWh	7389	7555	7350	7500
Kadut ja yleiset alueet				
Pää- ja kokoojakadut, km	46,5	46,4	46,5	46,5
Tonttikadut, km	48,5	48,7	49,6	48,9
Kevyen liikenteen väylät, km	40	42,1	41,3	41,3
Leikkialueet, kpl	28	27	27	26
Puistot, ha	27	27	27	27
Muu kuntatekniikka				
Hulevesiviemäriverkosto, km	74,3	74,9	74,7	75
Tilapalvelut				
Ostettu energia (öljy), l	111 463	85 000	100 000	80 000
Ostettu energia (kaukolämpö), MWh	9966	8200	11 000	9 000
Hallinnoidut tilat, m ²	80 016	80 016	81 000	80 000
Vesihuoltolaitos				
Laskutettu vesimäärä, 1000 m ³	1642	1609		1640
Laskutettu jätevesimäärä, 1000 m ³	590	610		612
Vesijohtoverkosto, km	314	314	321	314
Vesijohtoverkostoon liittyneet kiinteistöt, kpl	4317	4331	4320	4342
Jätevesiviemäriverkosto, km	125	126	127	126
Jätevesiverkostoon liittyneet kiinteistö, kpl	2640	2647	2640	2651

Tulosityksikön sisältämät palvelukokonaisuudet

Hallinto ja rakennuttaminen

Palvelukokonaisuuden kuvaus

Palvelukokonaisuuteen kuuluvat: teknisten palveluiden yleishallinto ja kehittäminen, kaupungin infran ja talokohteiden rakennuttaminen, suunnittelu ja valvonta sekä keskusvaraston toiminta. Tekninen lautakunta vastaa kaupungin kadunpidosta ja on jätehuoltoviranomainen.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Palvelut tuotetaan kestävästi ja asiakaslähtöisesti, huomioiden muuttuvan toimintaympäristön vaatimukset. Toimintaa ja palveluja kehitetään jatkuvasti, jotta ne tukevat kaupungin strategisia tavoitteita ja asukkaiden tarpeita.

Rakennetun infrastruktuurin investointihankkeet suunnitellaan ja rakennutetaan suunnitelmallisesti ja kustannustehokkaasti, tavoitteena laadukas ja pitkäikäinen lopputulos.

Digitalisaation edistäminen on keskeinen osa kehittämistä: omaisuustiedon hallintaa parannetaan, tiedolla johtamista vahvistetaan ja tietojärjestelmien yhteensopivuutta kehitetään kokonaisvaltaisesti toiminnan tehostamiseksi ja päätöksenteon tueksi.

Kadut ja yleiset alueet

Palvelukokonaisuuden kuvaus

Palvelukokonaisuuteen kuuluvat: liikenneväylät, katuviheralueet, kauppatori, puistot ja leikkialueet. Katu- ja aluesuunnittelu, infran yllä- ja kunnossapito sekä rakentaminen.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Tavoitteena on vähentää liikenneväylien korjausvelkaa toteuttamalla rakenteellisia perusparannuksia ja uusimalla päällysteitä. Kävelyn ja pyöräilyn olosuhteita kehitetään lisäämällä turvallisuutta, esteettömyyttä ja kulkuyhteyksien jatkuvuutta. Liikennejärjestelyjä uudistetaan liikenneturvallisuuden ja liikenteen sujuvuuden parantamiseksi sekä uusien väylien rakentamiseksi tonttitarpeiden ja toiminnallisten tavoitteiden mukaisesti.

Kaupunkiympäristöä kehitetään kokonaisuutena siten, että puistot, leikkialueet ja taidekehä muodostavat esteettömän, turvallisen ja viihtyisän elinympäristön, joka tukee asukkaiden hyvinvointia ja kaupungin vetovoimaisuutta.

Muu kuntatekniikka

Palvelukokonaisuuden kuvaus

Palvelukokonaisuus vastaa maan ja lumen vastaanotto- ja käsittelytoiminnoista, joita toteutetaan Linkkipuistossa ja Honkajoen maankaatopaikalla, sekä hiekoitusmateriaalin varastoinnista. Lisäksi vastuulle kuuluu Ruoko-ojan säännöstelypadon hoito ja patoturvallisuuden varmistaminen sekä yksityisteiden tiekuntien avustaminen.

Palvelukokonaisuuteen sisältyy myös kaupungin hulevesijärjestelmien ja -verkostojen, laskuojien, muiden ojastojen, kosteikkojen ja hulevesialtaiden rakentaminen ja kunnossapito, joiden tavoitteena on tehokas hulevesien hallinta ja tulvariskien ehkäisy.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Rakennustoiminnassa syntyviä ylijäämää-aineita hyödynnetään ja käsitellään kestäväällä ja materiaalitehokkaalla tavalla. Ruokojärven säännöstely toteutetaan lupamääräysten mukaisesti, ja kaupungille kuuluvista velvoitteista sekä patoturvallisuudesta huolehditaan. Hulevesien hallintaa kehitetään varautumalla ilmastonmuutoksen aiheuttamiin rankkasateisiin sekä parantamalla hulevesiverkostojen ja katujen kuivatusjärjestelmien toimivuutta.

Tilapalvelut

Palvelukokonaisuuden kuvaus

Palvelukokonaisuus vastaa kaupungin omistaminen toimitilakiinteistöjen ja -tilojen sekä ulkoa vuokrattujen tilojen isännöinnistä, ylläpidosta ja kunnossapidosta. Lisäksi palvelukokonaisuus huolehtii tilojen vuokraamisesta kaupungin palvelukeskuksille ja ulkopuolisille toimijoille.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Kiinteistöomaisuutta kehitetään strategisesti ja tarpeettomista kohteista luovutaan. Toimintaa ohjaavat kaupungin ilmasto-ohjelman ja energiatehokkuussopimuksen tavoitteet, kuten energiankulutuksen vähentäminen ja uusiutuvan energian käytön lisääminen.

Vesihuoltolaitos

Palvelukokonaisuuden kuvaus

Palvelukokonaisuuteen kuuluu vesilaitos ja viemärlaitos. Vesihuoltolaitos vastaa kaupungin talousveden hankinnasta, käsittelystä ja jakelusta sekä jätevesien poisjohtamisesta ja puhdistuksesta. Toiminnan tavoitteena on varmistaa turvallinen, laadukas ja toimintavarma vesihuolto koko kaupungin alueella.

Vesilaitos toimittaa talousvettä myös viiteen ympäristökuntaan, mikä edistää seudullista yhteistyötä ja varmistaa vesihuollon toimintavarmuuden laajemmalla alueella.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Vesihuollon toimintavarmuutta vahvistetaan tehostamalla vesihuollon kohteiden valvontaa ja parantamalla varautumista häiriötilanteisiin. Korjausvelkaa vähennetään verkostosaneerauksilla ja laitekannan uudistamisella, samalla kun digitaalisia palveluja kehitetään ja vuotovesimääriä vähennetään vesihuollon tehokkuuden, kestävyys ja ympäristöystävällisyyden parantamiseksi. Honkajoen jätevedenpuhdistamon jatkotoimenpiteet ratkaistaan osana vesihuollon kokonaiskehittämistä.

4100 RAKENNETTU YMPÄRISTÖ YHTEENSÄ

Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)

	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Toimintatulot	8 824	8 249	8 144	8 420	8 420	8 532	8 646
Valmistus omaan käyttöön	0	175	177	151	151	151	151
Toimintamenot	-8 629	-8 467	-8 411	-8 693	-8 693	-8 911	-9 087
Toimintakate (Netto)	195	-42	-90	-123	-123	-228	-291

4100 RAKENNETTU YMPÄRISTÖ	TP 2024	TA 2025	Raami	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
4110 HALLINTO JA RAKENNUUTTAMINEN			2026		KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	58	42	42	42	42	42	43
Valmistus omaan käyttöön	0	170	172	136	136	136	136
Toimintamenot	-690	-848	-872	-873	-873	-903	-921
Toimintakate (Netto)	-632	-636	-657	-696	-696	-725	-742

4100 RAKENNETTU YMPÄRISTÖ	TP 2024	TA 2025	Raami	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
4120 KADUT JA YLEISET ALUEET			2026		KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	72	19	20	12	12	13	13
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-1 724	-1 648	-1 682	-1 659	-1 659	-1 700	-1 734
Toimintakate (Netto)	-1 652	-1 628	-1 663	-1 647	-1 647	-1 688	-1 721

4100 RAKENNETTU YMPÄRISTÖ	TP 2024	TA 2025	Raami	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
4130 MUU KUNTATEKNIikka			2026		KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	13	10	10	6	6	6	6
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-478	-409	-188	-379	-379	-387	-395
Toimintakate (Netto)	-465	-399	-178	-373	-373	-381	-388

4100 RAKENNETTU YMPÄRISTÖ	TP 2024	TA 2025	Raami	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
4140 TILAPALVELUT			2026				
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	5 586	5 043	4 973	5 188	5 188	5 267	5 349
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	10	10	10	10
Toimintamenot	-3 699	-3 617	-3 693	-3 794	-3 794	-3 884	-3 961
Toimintakate (Netto)	1 887	1 426	1 280	1 404	1 404	1 393	1 397

4100 RAKENNETTU YMPÄRISTÖ	TP 2024	TA 2025	Raami	LTK 2026	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
5000 VESIHUOLTOLAITOS			2026		KH 2026		
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	3 095	3 135	3 100	3 171	3 171	3 203	3 235
Valmistus omaan käyttöön	0	5	5	5	5	5	5
Toimintamenot	-2 038	-1 945	-1 977	-1 987	-1 987	-2 036	-2 076
Toimintakate (Netto)	1 057	1 195	1 128	1 189	1 189	1 172	1 164

Toimielin	Ympäristölautakunta
Toimiala	Ympäristöpalvelut
Tulosyksikkö	Ympäristöpalvelut
Tilivelvollinen	Terveysvalvonnan johtaja

Tulosyksikön kuvaus:

Ympäristöpalveluiden tavoitteena on terveyden edistäminen siten, että ihmisten, eläinten ja elinympäristöjen terveellisyydestä ja turvallisuudesta huolehditaan siten, että ne eivät aiheuta terveyshaittaa. Tulosalue vastaa ympäristöterveydenhuollon eli eläinlääkinnän ja terveysvalvonnan sekä ympäristönsuojelun kokonaisuuksista Pohjois-Satakunnan alueella. Tulosalueen vastuulle kuuluu myös löytöeläintoiminnan organisointi.

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Strateginen päämäärä ja tulosyksikön sitova tavoite

Älykäs ja monipuolinen elinvoima

1. Kaikki virat vakituisesti täynnä

Mukava arki

2. Asiakasvalitusten määrä 0

3. Hyvä työtyytyväisyys

Kestävä ja ketterä kaupunki

4. Ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun valvontasuunnitelmien toteutuminen 100 %

5. Ympäristö- ja maa-aineslupien käsittelyajat alle 3 kk

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Virkojen täyttöprosentti	88	88	90	90
Asiakasvalitusten määrä	0	1	0	0
Työtyytyväisyyskyselyn tulokset	4,24	väh. 4	väh. 4	väh. 4
Ympäristöterveydenhuollon valvontasuunnitelman toteuma	99,5 %	100 %	100 %	100 %
Ympäristönsuojelun valvontasuunnitelman toteuma	90 %	95 %	100 %	100 %

Kysyntä- ja laajuustiedot

Kysyntä- ja laajuustieto	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Maa-aines- ja ympäristöluvat	8	14		
Päätökset	33	35		
Lausunnot	9	9		
Ilmoitukset	89	79		
Tarkastuskäynnit	490	477		
Hoidettujen eläinten määrä	9065	8464		

Tulosityksikön sisältämät palvelukokonaisuudet

Terveysvalvonta

Palvelualueen kuvaus

Toiminnan tavoitteena on terveyden edistäminen niin, että vähennetään elinympäristössä (elintarvikkeet, vesi, sisäilma ja rakennettu ympäristö) olevia tekijöitä, jotka voivat aiheuttaa terveyshaittaa. Toiminta sisältää lupa- ja ilmoitusmenettelyjä, tarkastuksia, näytteenottoa sekä ohjausta ja neuvontaa.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Toiminnallisten muutosten sisäistäminen, terveydensuojelulain muutoksien tuomien toimintamallien muuttaminen, toimintajärjestelmän jatkuva kehittäminen, epidemiaselvityksen kehittäminen maakunnallisesti.

Eläinlääkintähuolto

Palvelualueen kuvaus

Toiminnan tavoitteena on eläinten terveyden edistäminen, sairauksien hoito ja ennaltaehkäisy, eläinsuojelun edistäminen sekä tarttuvien eläintautien ennaltaehkäisy ja hoito. Samalla tavoitteena on kansanterveyden edistäminen; eläimistä peräisin olevien elintarvikkeiden alkutuotannon valvonta ja eläimistä ihmisiin tarttuvien tautien ennaltaehkäisy ja hallinta. Toiminta sisältää ympärivuorokautiset peruseläinlääkäripalvelut eli vastaanottokäynnit, käynnit tiloilla, tarkastus- ja näytteenottokäynnit sekä ohjausta ja neuvontaa.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Ympärivuorokautisen eläinlääkäripalvelun turvaaminen. Valvontaeläinlääkärien pysyvyys. Eläinlääkintähuoltolain muutoksien toteutus. Eläintautivalvonnan organisoiminen ja valmiuden parantaminen.

Ympäristönsuojelu

Palvelualueen kuvaus

Toiminnan tavoitteena on vähentää sellaisia elinympäristössä olevia tekijöitä, jotka voivat aiheuttaa terveyshaittaa tai haittaa ympäristölle. Tavoitteena on myös terveellisen ja luonnontaloudellisesti kestävä ympäristön turvaaminen ja suojeleminen sekä ihmisen elinympäristön viihtyisyyden parantaminen. Palvelualue käsittelee vireille tulevat ympäristö- ja maa-ainesluvut, ilmoitukset ja rekisteröinnit. Viranomaistyö sisältää myös tarkastus- ja valvontakäynnit sekä asiakkaiden ohjausta ja neuvontaa.

Toiminnan painopisteet 2026 ja olennaiset muutokset ja tavoitteet suunnitelmakaudella

Viisivuotisen valvontasuunnitelman laatiminen. Vesihuoltolain muutoksien huomioiminen valvonnassa.

6000 YMPÄRISTÖPALVELUT 6010 YMPÄRISTÖN SUOJELU	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	145	132	134	134	134	135	136
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-256	-266	-277	-275	-275	-284	-289
Toimintakate (Netto)	-111	-134	-144	-141	-141	-149	-153

6000 YMPÄRISTÖPALVELUT 6020 ELÄINLÄÄKINTÄ	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	567	577	583	599	599	605	611
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-881	-879	-901	-917	-917	-951	-969
Toimintakate (Netto)	-314	-302	-318	-317	-317	-345	-358

6000 YMPÄRISTÖPALVELUT 6030 TERVEYSVALVONTA	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	182	213	215	225	225	227	229
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-211	-299	-307	-309	-309	-320	-326
Toimintakate (Netto)	-29	-86	-92	-84	-84	-93	-97

6000 YMPÄRISTÖPALVELUT YHTEENSÄ	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	LTK 2026	KJ 2026 KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)							
Toimintatulot	894	922	932	958	958	967	977
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-1 348	-1 444	-1 485	-1 500	-1 500	-1 554	-1 584
Toimintakate (Netto)	-454	-522	-554	-543	-543	-587	-608

C. Tuloslaskelmaosa

1. Toimintatuotot

Käyttötalousosan tulosalueiden toimintatuottojen yhteissumma. Toimintatuotot sisältävät sisäiset erät, joista merkittävimmät ovat sisäiset ruoka- ja puhtauspalvelut, ict-tuotot ja sisäiset vuokrat. Vastaavat sisäiset kulut sisältyvät toimintakuluhin.

Ulkoiset toimintatuotot ovat yhteensä 10,0 miljoonaa euroa.

Ulkoiset myyntituotot ovat yhteensä 6,2 miljoonaa euroa. Näistä merkittävimmät ovat vesilaitoksen tuotot. Muut toimintatuotot ovat 2,6 milj. euroa, joista merkittävimmät vuokratuotot mm. hyvinvointialueelta.

2. Toimintakulut

Käyttötalousosan tulosalueiden toimintakulujen yhteissumma. Toimintakulut sisältävät sisäiset erät, joista merkittävimmät on tuotu esiin toimintatuottojen yhteydessä.

3. Toimintakate

Käyttötalousosan tulosalueiden toimintatuottojen yhteissumman ja toimintakulujen yhteissumman erotus eli käyttötalouden nettomeno yhteensä.

4. Verotulot

Verotulot on lähtökohtaisesti arvioitu vuosille 2026 - 2028 Suomen Kuntaliiton yhdessä verohallinnon kanssa kehittämän verotuloennustemallin pohjalta. Valtuusto päätti 10.11.2025 vuoden 2026 tulovero- ja kiinteistöveroprosentit.

Kiinteistöveroprosentit ovat samat kuin aiempina vuosina: yleinen 1,20 %, maapohja 1,3 %, vakituinen asuminen 0,45 %, muu asuminen 1,05 % ja voimalaitokset 3,10 %. Rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti on 4,00 %.

Verotuloarvio (sisältää kunnallisveron, osuuden yhteisöverosta ja kiinteistöveron) suunnitelmavuosina milj. euroa:

2026 29,0 milj. euroa veroprosentti 9,10

2027 30,2 milj. euroa veroprosentti 9,10

2028 30,8 milj. euroa veroprosentti 9,10

Veroprosenttiin kohdistuu merkittävää tarkastamistarvetta, ellei tasapainotilaa muilla toimin saavuteta.

5. Valtionosuudet

Käyttötalousmenoihin saatavat valtionosuudet laskennallisen valtionosuusjärjestelmän mukaisesti laskettuna.

6. Korkotuotot ja kulut sekä muut rahoitustulot ja -menot

Talletusten, antolainojen, saatujen viivästyskorkojen ja verotilitysten korkotulot. Ottolainojen, verotilitysten ja maksettujen viivästyskorkojen korkomenot.

Muut rahoitukseen liittyvät menot ja -tulot.

Vatajankosken Sähkön kuntayhtymän ja Vatajankoski Oy:n tuloutus Kankaanpään vuonna 2026 yhteensä n. 0,6- 0,8 miljoonaa euroa.

Korkokuluissa nettona 0,64 miljoonaa on huomioitu korkosuojausten vaikutukset. Nämä ovat ilmoitettu korkotuottoina 0,4 miljoonaa euroa.

7. Vuosikate

Toimintakate + verotulot + valtionosuudet - rahoitusmenot + rahoitustulot. Vuosikatteen tulee olla vähintään poistojen suuruinen jotta kaupungin talous täyttää "tasapainossa oleva talous" kriteerin. Vuosikate alittaa poistot noin miljoonalla eurolla.

8. Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista

Poistosuunnitelman mukaan arvioidut poistot käyttöomaisuudesta. Voimassa oleva poistosuunnitelma on talousarvion liitteenä. Poistosuunnitelma on tarkistettu vuonna 2014 vastaamaan Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen soveltamista vastaavaksi. Muutos aiheutti vuonna 2014 poistojen määrän nousun, koska poistoajat pääosin lyhenivät jonkin verran vanhoista poistoajoista.

9. Satunnaiset erät

Satunnaisia erä ei vuonna 2026 ole huomioitu tuloslaskelmaan.

10. Tilikauden tulos

Vuosikate - poistot +/- satunnaiset erät. Talousarviossa arvioitu tilikauden tulos on

-1,07 milj. euroa.

11. Tilikauden yli-/alijäämä

Tilikauden tulos +/- rahastojen muutokset. Talousarviossa on arvioitu, että tilikaudelta muodostuu alijäämää 1,06 milj. euroa.

	TP 2024	TA 2025	LTK 2026	KJ 2026	KH 2026
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)					
Toimintatulot	21 050	16 430	16 737	16 737	16 737
Valmistus omaan käyttöön	0	175	151	151	151
Toimintamenot	-54 032	-53 732	-53 863	-53 863	-53 963
Toimintakate (Netto)	-32 982	-37 127	-36 975	-36 975	-37 075
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-4 786	-4 601	-4 491	-4 491	-4 491

	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat (1000 euroa)		
Toimintatulot	16 460	16 587
Valmistus omaan käyttöön	151	151
Toimintamenot	-55 418	-56 500
Toimintakate (Netto)	-38 807	-39 762
Laskennalliset kustannukset		
Poistot ja arvonalentumiset	-4 581	-4 673

TALOUSARVION TULOSLASKELMA (KUNTA) 2026

	TP 2024	TA+MUUT. 2025	KJ 2026	KH 2026	SV1 2027	SV2 2028
TOIMINTATUOTOT						
MYYNITUOTOT	9 349 773	6 142 398	6 202 940	6 202 940	5 756 970	5 711 540
MAKSUTUOTOT	870 543	404 584	442 321	442 321	446 745	451 213
TUET JA AVUSTUKSET	1 013 350	767 147	734 328	734 328	741 671	749 088
MUUT TOIMINTATUOTOT	3 247 205	2 686 322	2 582 495	2 582 495	2 608 319	2 634 404
TOIMINTATUOTOT	14 480 871	10 000 451	9 962 084	9 962 084	9 553 705	9 546 245
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	175 243	150 705	150 705	150 705	150 705
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT	-29 194 805	-28 344 302	-27 811 982	-27 811 982	-28 915 929	-29 467 829
PALKAT JA PALKKIOT	-23 725 659	-23 034 889	-22 460 119	-22 460 119	-23 350 276	-23 795 350
HENKILÖSIVUKULUT	-5 469 146	-5 309 413	-5 351 863	-5 351 863	-5 565 653	-5 672 479
ELÄKEKULUT	-4 745 124	-4 576 123	-4 525 203	-4 525 203	-4 705 955	-4 796 297
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-724 023	-733 290	-826 660	-826 660	-859 698	-876 182
PALVELUJEN OSTOT	-11 330 758	-10 167 209	-11 880 711	-11 980 711	-12 067 525	-12 308 864
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4 109 473	-4 064 323	-4 032 434	-4 032 434	-4 113 073	-4 195 333
AVUSTUKSET	-1 972 567	-3 648 279	-2 384 185	-2 384 185	-2 430 849	-2 479 466
MUUT TOIMINTAKULUT	-855 266	-1 028 092	-978 835	-978 835	-980 619	-1 000 226
TOIMINTAKULUT	-47 462 869	-47 252 205	-47 088 147	-47 188 147	-48 507 995	-49 451 718
TOIMINTAKATE	-32 981 997	-36 276 511	-36 975 358	-37 075 358	-38 803 585	-39 754 768
VEROTULOT	28 549 019	28 576 000	29 894 000	29 894 000	30 248 600	31 077 192
VALTIONOSUUDET	9 297 329	11 347 768	10 468 230	10 468 230	9 884 446	10 404 136
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT	1 112 253	540 000	410 000	410 000	418 200	426 564
MUUT RAHOITUSTUOTOT	1 075 198	950 000	870 000	870 000	1 003 000	1 006 060
KORKOKULUT	-1 556 416	-1 200 000	-1 050 000	-1 050 000	-1 071 000	-1 092 420
MUUT RAHOITUSKULUT	-102 002	0	-98 720	-98 720	-100 694	-102 708
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	529 033	290 000	131 280	131 280	249 506	237 496
VUOSIKATE	5 393 384	3 937 257	3 518 152	3 418 152	1 578 967	1 964 056
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-4 785 920	-4 601 281	-4 491 281	-4 491 281	-4 581 107	-4 672 729
TILIKAUDEN TULOS	607 464	-664 024	-973 129	-1 073 129	-3 002 140	-2 708 673
POISTOERON MUUTOS	12 817	12 817	12 817	12 817	13 073	13 335
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	620 281	-651 207	-960 312	-1 060 312	-2 989 067	-2 695 338

	LTK 2026	KJ 2026	KH 2026
TOIMINTATUOTOT			
MYYNITUOTOT	10 202 821	10 202 821	10 202 821
MAKSUTUOTOT	442 321	442 321	442 321
TUET JA AVUSTUKSET	734 328	734 328	734 328
MUUT TOIMINTATUOTOT	5 357 093	5 357 093	5 357 093
TOIMINTATUOTOT	16 736 563	16 736 563	16 736 563
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	150 705	150 705	150 705
TOIMINTAKULUT			
HENKILÖSTÖKULUT	-27 811 982	-27 811 982	-27 811 982
PALKAT JA PALKKIOT	-22 460 119	-22 460 119	-22 460 119
HENKILÖSIVUKULUT	-5 351 863	-5 351 863	-5 351 863
ELÄKEKULUT	-4 525 203	-4 525 203	-4 525 203
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-826 660	-826 660	-826 660
PALVELUJEN OSTOT	-15 833 047	-15 833 047	-15 933 047
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4 079 979	-4 079 979	-4 079 979
AVUSTUKSET	-2 384 185	-2 384 185	-2 384 185
MUUT TOIMINTAKULUT	-3 753 433	-3 753 433	-3 753 433
TOIMINTAKULUT	-53 862 626	-53 862 626	-53 962 626
TOIMINTAKATE	-36 975 358	-36 975 358	-37 075 358
VEROTULOT	29 894 000	29 894 000	29 894 000
VALTIONOSUUDET	10 468 230	10 468 230	10 468 230
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
KORKOTUOTOT	410 000	410 000	410 000
MUUT RAHOITUSTUOTOT	870 000	870 000	870 000
KORKOKULUT	-1 050 000	-1 050 000	-1 050 000
MUUT RAHOITUSKULUT	-98 720	-98 720	-98 720
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	131 280	131 280	131 280
VUOSIKATE	3 518 152	3 518 152	3 418 152
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-4 491 281	-4 491 281	-4 491 281
SATUNNAISET ERÄT	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-973 129	-973 129	-1 073 129
POISTOERON MUUTOS	12 817	12 817	12 817
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-960 312	-960 312	-1 060 312

D. Investointiosa

Investointiosassa on esitetty investointihankkeet perusteluineen. Talousarvion sitovuus-päätöksen mukaisesti (kohdassa A.6.3.) määrärahan sitovuus valtuustoon nähden on nettomääräinen ts. menojen ja tulojen erotus eli nettomeno on valtuustoon nähden sitova hankeryhmittäin. Maan hankinnan ja myynnin osalta määräraha on bruttomääräinen. Kunkin hankkeen kohdalla on mainittu myös toimielin, joka on tilivelvollinen hankkeen toteuttamisesta ja määrärahan käytöstä. Myös investointiosa - kuten käyttötalousosa, tuloslaskelmaosa ja rahoituslaskelmaosa – on laadittu kolmeksi vuodeksi. Taloussuunnitelmakauden 2026 - 2028 investointien yhteisnettomäärä on 9,5 milj. euroa eli merkittävästi poistoja vähemmän.

Sitovuustason Investoinnit, yhteensä				
TA 2026 TS 2027-2028		x1.000 €		
Nettomenomääräraha			2026	
	meno	tulo	netto	
Kaupunginhallituksen alaiset investoinnit *	382	117	265	
Kaupunkisuunnittelulautakunnan investoinnit	0	0	0	
Sivistyslautakunnan investoinnit	0	0	0	
Kulttuurin investoinnit	0	0	0	
Vapaa-ajan investoinnit	125	62	63	
Tekninen lautakunta, talonrakennus	645	0	645	
Tekninen lautakunta, Kunnallistekniikka	1 463	140	1 323	
Tekninen lautakunta, Vesihuoltolaitos	670	0	670	
Investoinnit yhteensä			2026	
	meno	tulo	netto	
	3 285	319	2 966	
			2027	
	meno	tulo	netto	
Kaupunginhallituksen alaiset investoinnit *	150	100	50	
Kaupunkisuunnittelulautakunnan investoinnit	0	0	0	
Sivistyslautakunnan investoinnit	0	0	0	
Kulttuurin investoinnit	0	0	0	
Vapaa-ajan investoinnit	203	0	203	
Tekninen lautakunta, talonrakennus	400	0	400	
Tekninen lautakunta, Kunnallistekniikka	1 250	0	1 250	
Tekninen lautakunta, Vesihuoltolaitos	1 650	0	1 650	
			2027	
	meno	tulo	netto	
	3 653	100	3 553	
			2028	
	meno	tulo	netto	
Kaupunginhallituksen alaiset investoinnit *	150	100	50	365
Kaupunkisuunnittelulautakunnan investoinnit	0	0	0	0
Sivistyslautakunnan investoinnit	0	0	0	0
Kulttuurin investoinnit	0	0	0	0
Vapaa-ajan investoinnit	290	0	290	556
Tekninen lautakunta, talonrakennus	170	0	170	1 215
Tekninen lautakunta, Kunnallistekniikka	1 200	0	1 200	3 773
Tekninen lautakunta, Vesihuoltolaitos	1 250	0	1 250	3 570
			2028	26-28
	meno	tulo	netto	netto
	3 060	100	2 960	9 479

* kaupunginhallitus, maan osto ja myynti bruttositova, muut yhteensä nettositovia

Investoinnit 2026-28, investointien perustelut

Tekninen lautakunta x1.000 € Investoinnit, perustelut										
TA 2026 TS 2027-2028 x1.000 €										
Nettomenomääräraha	2026			2027			2028			26-28
	meno	tulo	netto	meno	tulo	netto	meno	tulo	netto	netto
Tekninen lautakunta, talonrakennus	645	0	645	400	0	400	170	0	170	1 215
Tapalan SOTE-keskus	200		200							200
HVA:n tarpeesta toteutettavat tilojen muutostyöt, joiden kustannukset maksetaan takaisin vuokrien yhteydessä tai kerralla, erikseen sovittavalla tavalla.										
Taidekoulu	30	0	30							30
Auditorion lattian huoltolakkaus ja muut akuutit korjaukset										
Honkala	80	0	80							80
Kunnossapitosuunnittelu, lattian korjaus ja keittiön akuutit muutostyöt										
Impivaaran pvk	15	0	15	50	0	50				65
Tarveselvitys 2026, perusparannussuunnittelu 2027										
Kaupunginmuseo	30	0	30							30
Museon uusien vuokratilojen tarveselvitys ja tarveselvityksen jälkeiset mahdolliset muutostyöt										
Kankaanpään paloasema	75	0	75							75
Ulkopuolinen kosteudenhallinta, LED valaistus, sähköautojen latauspiste										
Venesjärven koulu	45	0	45							45
Akuutit kunnossapitokorjaukset jatkosuunnittelu ja lämmityksen tasapainotus										
Kankaanpään Yhteislyseo				100	0	100				100
Hissin uusiminen, tuotetuki päättynyt ja kuntotutkimus										
Kaupungintalo				80	0	80				80
Perusparannussuunnittelu										
Tilapalvelun pienet kohteet	170	0	170	170	0	170	170	0	170	510
Lautakunta hyväksyy työohjelman. Kiinteistöjen akuutit korjaustoimenpiteet, sisäilmaongelmien ennaltaehkäisy, turvallisuusratkaisut ja energiaan liittyvät toimenpiteet.										
Tekninen lautakunta, Kunnallistekniikka	1 463	140	1 323	1 250	0	1 250	1 200	0	1 200	3 773
Liikenneväylät	925	20	905	900		900	900		900	2 705
Lautakunta hyväksyy työohjelman. Liikenneväylien suunnittelu, rakennuttaminen ja rakentaminen. Rakenteen parantaminen sekä turvallisuutta parantavat liikennejärjestelyt. Katujen päällysteiden uusiminen.										
Puistot ja muut yleiset alueet	310	120	190	150		150	150		150	490
Lautakunta hyväksyy työohjelman. Honkajoen keskustan kehittämishanke (2021-26). Kaupungin puistojen ja yleisten alueiden kehittäminen: polkuverkostot, leikkialueet ja Taidekehä. Vuohiniityn perhepuisto/lähiliikunta-alue. Taideteos uuteen liikennempyrään 10.000 euroa, uimarantojen kehittäminen ja polkuverkostoihin mm. polku Honkajoen päiväkodilta seurakuntatalolle.										
Hulevesijärjestelmä	228	0	228	200		200	150		150	578
Lautakunta hyväksyy työohjelman. Hulevesien hallinnan parantaminen: hulevesiverkoston ja viivästysaltaiden rakentaminen, verkostojen ja rumpujen uusiminen sekä katujen kuivatuksen parantaminen.										

Tekninen lautakunta, Vesihuoltolaitos	670	0	670	1 650	0	1 650	1 250	0	1 250	3 570
Vesihuoltoverkostot	262	0	262	300		300	350		350	912
Lautakunta hyväksyy työohjelman. Vesihuoltoverkostojen suunnittelu, rakentaminen ja huonokuntoisten verkostojen saneeraus.										
Vesilaitoksen rakenteet ja laitteet	285	0	285	350		350	400		400	1 035
Lautakunta hyväksyy työohjelman. Puhtaan talousveden riittävyteen valmistelevat toimet, alkalointilaitoksen suunnittelu 2027 (kokonaisuus 2,8 M€)										
Viemärlaitoksen puhdistamot ja pumppaamo	123	0	123	1 000		1 000	500		500	1 623
Lautakunta hyväksyy työohjelman. Puhdistamojen ja pumppaamojen kunnostukset, Honkajoen puhdistamon toteutussuunnittelu 2026 ja toteutus 2027-28.										
Investoinnit yhteensä	2026			2027			2028			26-28
	meno	tulo	netto	meno	tulo	netto	meno	tulo	netto	netto
	2 778	140	2 638	3 300	0	3 300	2 620	0	2 620	8 558

Kaupunginhallitus			x1.000 €			Investoinnit, perustelut				
TA 2026 TS 2027-2028										
Nettomenomääräraha	2026			2027			2028			26-28 netto
	meno	tulo	netto	meno	tulo	netto	meno	tulo	netto	
Hallinto ja henkilöstö	367	117	250	150	100	50	150	0	50	350
Siivouspalvelut	20		20			0			0	20
Liikuntakeskuksen siivouskoneiden uusinta/robotiikka										
Ruokahuolto	40		40			0			0	40
Honkalan koulun jakelukeittiön saneerataan astiahuoltotila ja hankitaan yhtenäinen lounas- ja tiskilinjasto.										
Maan hankinta	150	50	100	100	100	0	100	100	0	100
Varautuminen myytäviin ja ostettaviin maa-alueisiin. Maa-alueista ei tehdä poistoja tuloslaskelmaan.										
Tietohallinto	50		50	50		50	50		50	150
Tietohallinnon toimivuuden edellyttämät laitteistoinvestoinnit tietoverkkoon ja palvelinympäristöön										
Elinkeinopalvelut	97	67	30	0		0	0		0	30
Kirkkokallion ekoteollisuuspuiston näkyvyyden parantaminen uusien yritysten houkuttelemiseksi alueelle. Investointitoimenpiteenä mainospylonin rakentaminen KT44 varteen ja näyttävän koko teollisuusalueen yleisopastetaulun rakentaminen Santastentien varteen teollisuusalueen "portille". Satakunnan ammattikorkeakoulun Pohjois-Satakunta vihreän siirtymän aalloilla -JTF-hankkeessa sen yhtenä toimenpiteenä laadittiin yhteistyössä Kirkkokallion alueen yritysten, Kankaanpään kaupungin ja SAMKin kanssa Kirkkokallion ekoteollisuuspuiston aluesuunnitelma, jossa tunnistettiin kehittämiskohteet ja toimenpiteet, joilla teollisuuspuiston alueen infraa tulisi kehittää jotta alue paremmin houkuttelisi uusia yrityksiä sijoittumaan alueelle ja osaltaan tukisi siellä jo toimivien yritysten edelleen kehittymistä. Osa kehittämiskohteista on yritysten itsensä vastuulla, osa luonteeltaan yleisiä koko teollisuuspuistoaluetta koskevia, kaupungin kehittämiskohteiksi toivottuja ja soveltuvia. Alueen kehittämisen investointikohteista nostetaan esiin Kirkkokallion näkyvyyden parantaminen yritysten sijoittumisen houkuttelemiseksi KT44 mainospylonilla ja teollisuusalueen yleisopastetaululla. Investoinnin toteutuksen edellytyksenä 70 % avustuksen saaminen (JTF, Satakuntaliitto).										
Talouspalvelut	10		10			0			0	10
Taloushallintojärjestelmä uusittu 2024-25, mutta siihen liittyvien raportointiominaisuuksien parantaminen kesken.										

Vapaa-ajan investoinnit										
TA 2026 TS 2027-2028			x1.000 €			Investoinnit, perustelut				
Nettomenomääräraha	2026			2027			2028			26-28
	meno	tulo	netto	meno	tulo	netto	meno	tulo	netto	
Vapaa-ajan investoinnit	125	62	63	223	0	223	290	0	290	576
	70	35	35				0		0	35
Keinolumen varastopeitteiden hankinta: Kankaanpään liikuntakeskuksen hiihtoreitistö on yksi Pohjois-Satakunnan merkittävimmistä ja käytetyimmistä liikuntapaikoista. Kierroslaskureilla toteutettu seuranta on osoittanut, että parhaimmillaan kolmen viikon aikana lumetettua reittiä on kierretty jopa 50 000 kertaa. Lumetuksen ansiosta hiihtokausi on voitu aloittaa marras-joulukuussa, ja samalla on vähennetty riippuvuutta vaihtelevista sääolosuhteista. Loppusyksyn keinolumen tykitys on ollut haastavaa lauhkeiden säiden vuoksi. Toimintaa voidaan kehittää tuottamalla keinolumi tammi-helmikuussa selkeän pakkasjakson aikana, jolloin lumentuotto on tehokkainta ja kustannustehokkaampaa veden ja sähkön kulutuksen osalta. Keinolumen varastopeitteiden hankinta parantaa lumen säilyvyyttä ja mahdollistaa hiihtokauden avaamisen marras-joulukuun vaihteessa riippumatta sääolosuhteista. Varastopeitteet ovat pitkäaikainen, noin 15 vuoden investointi, jota voidaan hyödyntää vuodesta toiseen keinolumen säilömiseen. Lumivarasto rakennetaan 45 × 45 metrin alueelle, jonka korkeus on noin kuusi metriä. Varaston tilavuus on noin 7 000 m³. Snow Secure -ratkaisun mukaan varastoidusta määrästä säilyy huhtikuusta syyskuuhun noin 4 900 m³, mikä riittää laskennallisesti 1,1 kilometrin pituisen ladun rakentamiseen kauden alkuun. Näin varmistetaan hiihtokauden aloitus jo alkutalvesta, mikä palvelee harrastajia, urheiluseuroja sekä koululiikuntaa. Hankkeen kustannusarvio on 70 000 euroa, josta haetaan LEADER-avustusta 50 %. Investointi tukee pitkäjänteistä liikuntapaikkakehittämistä ja vahvistaa Kankaanpään asemaa alueellisena hiihtokeskuksena. Investoinnin edellytyksenä on myönteinen rahoituspäätös. Hankkeen kokonaiskustannukset tulee olla selvitetty ennen hankkeen toteuttamista.										
	55	27	28				0		0	28
Honkajoen urheilukentän peruskorjaus. Kentän juoksuradan pinnoitteen (kivituhka), salaojen ja nurmialueen uusiminen. Hankkeen kustannusarvio on 55 000 €/alv 0, josta haetaan LEADER avustusta 50%. Honkajoen urheilukentän kunnosta on tullut runsaasti palautetta sen käyttäjiltä. Kentän juoksuradan pinnoite on epätasainen ja lanauksen yhteydessä sen pintaan nousee isoja kiviä, mikä aiheuttaa vaaratilanteita. Myös kentän nurmialue on epätasainen ja lisää siten käyttäjien loukkaantumiskärsiä. Lisäksi kentän ympäri kulkeva salaoja on puutteellinen ja vaatii uusimista. Kenttää käyttävät koulut, urheiluseurat sekä yksityiset liikunnan harrastajat, ja syksyllä 2025 tehdyssä katselmuksessa todettiin, että kenttä ei nykyisellään täytä liikunnan turvallisuusvaatimuksia. Investoinnin edellytyksenä on myönteinen rahoituspäätös.										
				120		120				120
Kankaanpään liikuntakeskuksen traktori on vuodelta 2006, ja sillä kertyy vuosittain noin 1000–1500 käyttötuntia. Kone on ollut aktiivisessa ympärivuotisessa käytössä ja on välttämätön osa liikunta-alueiden hoidon kalustoa. Traktoria käytetään muun muassa seuraaviin tehtäviin: jäädytykset ja kaukaloiden puhdistukset, kuntoreittien kunnostus (kesäisin tasaus ja niitto, talvisin latujen teko), pesäpallokenttien lumen auraukset keväisin, kuormaukset ja lastaukset (hiekkasäkit, tavaratoimitukset), tapahtumien tukitehtävät ja hankkeiden konetyöavustukset. Kaupungilla on vaihtokone, jonka arvioitu arvo on noin 20 000 €, mikä voidaan hyödyntää osana uuden traktorin hankintaa.										
							90		90	90
Konesuojan (10x30 m) rakentaminen liikuntakeskukseen (tennistentän ja liikuntakeskuksen päätyvaraston väliselle alueelle). Liikuntakeskuksessa säilytettävien koneiden ja laitteiden arvo on merkittävä ja vaativat säältä suojassa olevaa säilytystilaa että koneiden ja laitteiden kunto ja elinkaari pysyvät asianmukaisena. Myös liikuntakeskuksen ympäristön siisteys paranee kun koneet ja laitteet säilytetään niille kuuluvassa konesuoassa eikä hajallaan ympäri liikuntakeskuksen aluetta. (vesikärä, peräkärä, latujyräsin, niittokone, perälevy, kauhat, trukkipiikit, traktorin harjat, aurat, lumilevyt, latuhöylät, moottoirikelkat, auton peräkärä, nurmen pystyleikkuri, nurmen reittäjä, tekkonurmen harjakone.										

		0	200	200	200	
Latukoneen hankinta yt PoPr/puolustusvoimat vuonna 28. Suora investointi 220 000€ tai mahdollinen leasing 5 v. Leasing sopimuksessa yt.neuvottelu puolustusvoimien kanssa. Vuosina 2019 – 2022 aiheutuneet huolto- ja käyttökustannukset ovat neljän vuoden ajalta yhteensä 36652€ ja polttoaineen kokonaiskulutus on ollut 10758 litraa. Polttoaineen kokonaiskustannukset pyöristetyllä 1,50€ litrahinnalla (DI/PÖ) olisivat 16 137€. Näillä perusteilla kokonaiskustannukset (huollot+polttoaine) ovat 52789€, eli keskimäärin 13197€/vuosi.- Latukoneen käytöstä PORPR:lle aiheutuvat vuosittaiset kustannukset ovat liialliset huomioiden PORPR:n todellinen latujen käyttötarve.						
		35	35		35	
Harjoituskentän nurmialueen aidan perutuksen korjaus. Kustannusarvio hankkeelle 35 000 €. Siältäen betonianturaa aidalle 86 m (koirakentän pääty), 250 m3 multaa, 10 m3 betonia, 100 t mursketta, kaivinkonetyöt. Harjoituskenttien väinen aita puretaan ja alueen nurmialueet (harjoituskenttien väli, ulkokuntosaluin pääty, koulun puoli) uusitaan.						
		0	20	20	20	
Pesäpallokentän tulostaulun ja jalustan uusiminen. Kankaanpään liikuntakeskuksen pesäpallokentällä on käytössä nykyinen sähköinen tulostaulu, joka on palvellut kenttäkäytössä jo useita vuosia. Tulostaulu on altistunut jatkuvasti säälle ja pelitilanteille, ja erityisesti pesäpallojen osumat ovat vuosien mittaan aiheuttaneet siihen mekaanisia vaurioita.Tulostaulun näyttölevy on osittain rikki, eikä se enää toimi kaikilta osin luotettavasti. Myös jalustarakenteet ovat kuluneet joka heikentää sekä rakenteellista turvallisuutta että visuaalista ilmettä. Tulostaulu on tärkeä osa pesäpallo-otteluiden ja muiden kenttätapahtumien toteutusta, sillä se välittää yleisölle ja pelaajille ajantasaisen tiedon ottelun tilanteesta ja tuloksesta. Toimiva ja selkeä tulostaulu on oleellinen osa otteluiden läpivientiä sekä tapahtumien sujuvuutta ja viihtyvyyttä.						
		0	28	28	0	28
Traktorimönkijän uusiminen. Kankaanpään liikuntapalveluiden käytössä oleva traktorimönkijä on hankittu vuonna 2022. Neljässä vuodessa koneelle on kertynyt yhteensä 1238 käyttötuntia ja noin 18 000 kilometriä. Mönkijä on liikuntapalveluiden käytössä ympärivuotisesti, päivittäisessä työssä, ja sitä käytetään monipuolisesti liikunta-alueiden ylläpidossa, kuten: kuntoreittien huolto ja tarkastukset, jäädytykset ja kaukaloiden ylläpito, kenttäalueiden tarkastukset ja siirrot, pienimuotoiset kuljetukset, tavaransiirrot ja kunnossapitotyöt. Traktorimönkijä on näin ollen keskeinen työväline liikuntapaikkojen ja alueiden päivittäisessä kunnossapidossa, ja sen käyttöaste on erittäin korkea. Neljässä vuodessa kertyneet yli 1200 käyttötuntia ja 18 000 km vastaavat huomattavaa käyttömäärää suhteessa mönkijöiden suunniteltuun käyttöikänsä aktiivikäytössä. Kone on edelleen toimintakuntoinen, mutta sen vaihtoarvo (20 000 €) on parhaimmillaan juuri tässä vaiheessa, ennen merkittävän kulumisen ja korjaustarpeiden lisääntymistä.						
		0	20	20	0	20
Honkalan kuntosalin laitteet						

Vapaa-aikalautakunnan esittämistä investoinneista on kaupunginjohtajan esityksessä suunnitelmakaudelta poistettu seuraava suunnitelmavuotta 2028 koskeva 200 000 euron esitys ja ehdotetaan selvitettävän kenttien tarve ja toteuttamismahdollisuudet suunnitelmakaudella tai sen jälkeen: Kankaanpäässä on jo usean vuoden ajan järjestetty säännöllisesti sekä valtakunnallisia että alueellisia suuria pesäpallotapahtumia. Nämä tapahtumat ovat olleet paitsi urheilullisesti merkittäviä, myös taloudellisesti tärkeitä koko seutukunnalle. Niiden ansiosta alueelle on saatu runsaasti näkyvyyttä sekä matkailu- ja palvelutuloja. Samanaikaisesti jalkapalloilun harrastajamäärä on Kankaanpäässä ollut selvässä kasvussa. Tämä on lisännyt tarvetta kehittää laadukkaita ja turvallisia harjoitusolosuhteita, jotta harrastajille voidaan tarjota monipuoliset ja nykyaikaiset liikuntamahdollisuudet. Näistä syistä on noussut tarve rakentaa Kankaanpäähän uusi keinonurmikenttä (harjoituskenttän päälle), joka soveltuu sekä pesäpallon että jalkapallon pelaamiseen. Kenttä mahdollistaisi laadukkaiden pesäpallotapahtumien järjestämisen jatkossakin ja vastaisi samalla kasvavaan kysyntään jalkapallon harjoitus- ja kilpailuolosuhteista. Uusi kenttä vahvistaisi Kankaanpään asemaa houkuttelevana urheilukaupunkina, tukisi paikallista urheiluseuratoimintaa ja lisäisi alueen elinvoimaisuutta. Investointi on perusteltu paitsi liikunnan ja hyvinvoinnin näkökulmasta, myös aluetaloudellisesti ja imagollisesti. Hankeen kustannusarvio noin 200 000 euroa. Kenttä rakennettaisiin harjoituskentälle (moukarikentän viereen). Jalkapallokentän koko: 105x68 m. Piirrettävät rajat:

1 kpl koko kenttä 11v11, 2 kpl poikittaista kenttää 8v8, 4 kpl pienempää kenttää 5v5. Pesäpallokentän rajat: 2 kpl juniorikenttä, 2 kpl tenavakenttä.

Kankaanpään ja Honkajoen investoinnit 2018-25

Rakennusinvestoinnit 2017-2025 (nettomenot 1000 €)										
	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	YHT 2017-25
Liikuntakeskus	1 502	3 224	3 466	168	2 975	3 987	125	0	0	15 447
Tapalan peruspalvelukeskus	179	608	2 174	3 754	2 013	128	286	125	0	9 267
Petäjäläisen päiväkot	0	0	0	0	0	3 562	45	0	0	3 607
Honkajoen yhteiskoulu		11	36	2 311	526	-4	30	0	0	2 910
Urheilukentän peruskorjaus	1 354	187	0	0	0	0	0	0	0	1 541
Kankaanpään kirjasto	1 065	267	0	23	11	43	0	0	0	1 410
Tilapalvelun pienet kohteet	276	162	172	152	210	313	118	135	150	1 688
Keskustan koulu	705	30	0	0	0	0	0	0	0	735
Venesjärven päiväkot	521	0	0	0	0	0	0	0	0	521
Yhteislyseo	147	39	63	48	86	89	0	0	0	472
Taidekoulu	107	102	0	0	29	85	119	63	79	584
Kaupungintalo	158	79	0	0	0	0	65	71	0	373
Muut koulut	63	113	0	0	0	0	90	0	0	266
Muut päiväkodit	47	52	15	0	30	0	0	24	0	168
Pesäpallokenttä	8	34	89	0	0	0	0	10	0	140
Honkala	0	0	0	0	0	31	38	0	0	69
Skeittipuisto	0	0	0	87	0	0	0	0	0	87
Lähiliikuntapaikat	0	0	0	0	45	0	0	53	0	98
Ampumarata	0	0	0	0	0	0	12	0	0	12
Keinolumen varastointi	0	0	0	0	0	12	0	0	0	12
Muut Honkajoen rakennukset	39	23	9	-66	0	0	0	0	0	5
Venesjärven koulu	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100
Kankaanpään paloasema	0		0	0	0	0	0	0	80	80
Yhteensä	6 171	4 931	6 024	6 477	5 925	8 246	928	481	409	39 593
Kunnallistekniikkainvestoinnit 2017-2025 (nettomenot 1000 €)										
Liikenneväylät	697	701	493	494	507	603	763	1 188	748	6 194
Hulevesijärjestelmä	109	67	62	92	62	149	59	142	120	862
Katuvalaistus	63	108	126	66	0	0	0	0	0	364
Puistot ja muut yleiset alueet	29	127	45	17	49	25	57	139	137	625
Pesämaän asfaltointi	0	0	0	0	0	335	2	0	0	337
Muu yhdyskuntatekniikka	17		16	31	24	0	0	0	0	88
Yhteensä	915	1 003	742	700	642	1 112	881	1 470	1 005	8 470
Vesihuollon investoinnit 2017-2025 (nettomenot 1000 €)										
Vesihuoltoverkostot					239	770	354	231	176	1770
Hämeenkaan vedenotamo					13	1275	358	0	0	1646
Vesilaitoksen rakenteet					154	15	221	95	230	715
Viemärlaitoksen puhdistamot ja pumppaamot					205	272	659	1450	380	2966
Yhteensä	407	302	463	457	611	2332	1592	1776	786	8 725
Muut investoinnit 2017-2025 (nettomenot 1000 €)										
Satakunnan sairaanhoitopiiri	102	116	144	216	282	-1 136	0	0		-276
Kalusto	123	148	181	75	8	43	203	59	54	894
Tietohallinto	56	74	66	45	48	39	47	69	50	494
Taloushallinnon järjestelmä 24-25								116	170	286
Yhteensä	280	338	391	336	338	-1 054	250	244	274	1 397
Maan ja osakkeiden hankinta ja myynti										
Osakkeet ja osuudet	27	-43	-42	0	0	0	174	4	100	220
Maan hankinta ja myynti	-209	75	-540	-50	-50	-43	-16	264	100	-470
Yhteensä	-182	32	-582	-50	-50	-43	158	268	200	-249
Kaikki nettoinvestoinnit 2017-25 (1000 €)										
Yhteensä	7 591	6 606	7 038	7 920	7 466	10 593	3 809	4 239	2 674	51 023

Sairaanhoitopiirin investointitulo 2022 on peruspääoman palautus
Katuvaloverkon myyntiä ei huomioitu taulukossa

Kankaanpään ja Honkajoen nettoinvestointien yhteismäärä vuosina 2018-25 on ollut 51,0 miljoonaa euroa, eli keskimäärin 5,7 miljoonaa euroa vuodessa eli merkittävästi vuoden 2025 investointitasoa enemmän.

E. Rahoituslaskelmaosa

Rahoituslaskelmalla osoitetaan, kuinka kaupungin menot rahoitetaan. Sen avulla kootaan tulo-rahoitus ja pääomara-hoitus sekä investointien hankintamenot ja muut pääomamenot yhteen laskelmaan.

Toiminnan rahavirta osoittaa, missä määrin kunta on pystynyt tilikauden aikana toiminnan avulla saamaan rahavaroja toimintaedellytysten säilyttämiseen, uusien investointien tekemiseen ja lainojen takaisinmaksuun.

Toiminnan ja investointien rahavirta osoittaa laskelmassa tulojen ja menojen erotuksen, joka on katettava. Toiminnan ja investointien rahavirran positiivinen (ylijäämäinen) välitulos osoittaa, kuinka paljon varoja jää käytettäväksi nettoan-tolainaukseen, lainojen lyhennykseen ja rahavarojen lisäykseen. Negatiivinen (alijäämäinen) välitulos taas osoittaa, kuinka paljon menoja joudutaan kattamaan olemassa olevia rahavaroja vähentämällä tai lainoja lisäämällä.

Rahoitustarve voidaan kattaa tai sitä voidaan pienentää eri tavoin; käyttö- ja investointimenojen pienentämisellä, vero- ja maksutulojen kasvattamisella tai viimeisenä keinona lainanotolla tai toimintapääomaa pienentämällä.

Hallintosäännön 58 §:n mukaan kaupunginhallitus päättää lainan ottamisesta ja lainan antamisesta noudattaen val-tuuston hyväksymiä periaatteita. Kaupunginhallitus voi siirtää lainan ottamiseen ja antamiseen liittyvää toimivaltaansa alaiselleen viranomaiselle. Päätösvalta on aiemmin delegoitu talousjohtajalle. Pitkäaikaisen lainan lisäksi kaupungilla on ollut käytössä lyhytaikaista maksuvalmiuteen liittyvää lainaa (21.11.2024 ko. lainaa ei ole) eli käytännössä kuntato-distuksia tai tämän vaihtoehtona tililimiitti. Näitä käytetään riittävän maksuvalmiuden ylläpitoon silloin, kun maksuval-miussuunnitelman mukaiset tulot tai menot poikkeavat ennakoarvioista. Kaupunginvaltuusto vahvistaa 2026 talous-arvion yhteydessä lyhytaikaisten maksuvalmiuslainojen kokonaismääräksi maksimissaan 15,0 miljoonaa euroa.

164 KANKAANPÄÄ

TALOUSARVION RAHOITUSLASKELMA (KUNTA)

	TP 2024	TA+MUUT. 2025	KJ 2026	KH 2026		
TOIMINNAN RAHAVIRTA						
VUOSIKATE	5 393 384	2 586 597	3 518 152	3 418 152		
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	-33 817	-50 000	-50 500	-50 500	-51 005	-51 515
	5 359 567	2 536 597	3 467 652	3 367 652		
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA						
INVESTOINTIMENOT	-4 792 636	-2 589 000	-3 285 000	-3 270 000		
RAHOITUSOSUUDET	509 091	125 000	319 000	319 000		
INVESTOINTIMENOIHIN						
PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT	36 018	50 000	50 500	50 500		
	-4 247 527	-2 414 000	-2 915 500	-2 900 500		
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1 112 039	122 597	552 152	467 152		
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA						
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET						
ANTOLAINASAAMISTEN MUUTOS	27 269	63 630	50 000	50 000		
	27 269	63 630	50 000	50 000		
LAINAKANNAN MUUTOKSET						
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	-2 246 326	500 000	-500 000	-500 000		
	-2 246 326	500 000	-500 000	-500 000		
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-2 063 330	563 630	-450 000	-450 000		
RAHAVAROJEN MUUTOS	-951 291	686 227	102 152	17 152		

Kaupungin lainakanta tilikauden 2025 päättyessä arviolta 48-49 miljoonaa euroa. Suunnitelmakaudella lainamäärä vähenisi 2026 vuonna 0,5 miljoonaa, mutta lisääntyisi 2027-28 yhteensä kolmella miljoonalla eurolla.

	SV1 2027	SV2 2028
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
VUOSIKATE	1 575 172	1 956 373
TULORAHOITUKSEN KORJUSERÄT	-51 005	-51 515
	1 524 167	1 904 858
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
INVESTOINTIMENOT	-3 653 000	-3 060 000
RAHOITUSOSUJDET INVESTOINTIMENOIHIIN	100 000	100 000
PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT	51 005	51 515
	-3 501 995	-2 908 485
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-1 977 828	-1 003 627
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET		
ANTOLAINASAAMISTEN MUUTOS	50 000	50 000
	50 000	50 000
LAINAKANNAN MUUTOKSET		
PITKÄAikaisten Lainojen Muutos	2 000 000	1 000 000
	2 000 000	1 000 000
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	2 050 000	1 050 000
RAHAVAROJEN MUUTOS	72 172	46 373

F Yhteenveto talousarvion sitovista eristä

1100 ELINKEINO- JA KONSERNIPALVELUT	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat			
Toimintatulot	1 310 975	816 193	721 465
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0
Toimintamenot	-6 216 247	-6 357 032	-6 482 820
S Toimintakate (Netto)	-4 905 272	-5 540 839	-5 761 355
+ 100 000 euroa KH, sitova toimintakate	-5 005 272		
2000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat			
Toimintatulot	3 926 284	4 001 390	4 077 964
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0
Toimintamenot	-5 700 124	-5 799 910	-5 911 265
S Toimintakate (Netto)	-1 773 840	-1 798 520	-1 833 301
3000 VARHAISKASVATUS	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat			
Toimintatulot	203 460	205 494	207 550
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0
Toimintamenot	-7 945 910	-8 206 050	-8 366 100
S Toimintakate (Netto)	-7 742 450	-8 000 556	-8 158 550
3200 OPETUS	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat			
Toimintatulot	994 967	1 004 917	1 014 966
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0
Toimintamenot	-19 414 746	-20 071 549	-20 461 751
S Toimintakate (Netto)	-18 419 779	-19 066 632	-19 446 785
3300 KULTTUURI	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat			
Toimintatulot	33 233	33 566	33 901
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0
Toimintamenot	-1 206 113	-1 239 534	-1 263 731
S Toimintakate (Netto)	-1 172 880	-1 205 968	-1 229 830
3400 VAPAA-AIKA	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat			
Toimintatulot	343 161	346 592	350 057
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0
Toimintamenot	-2 369 250	-2 434 657	-2 482 633
S Toimintakate (Netto)	-2 026 089	-2 088 065	-2 132 576
4000 KAUPUNKISUUNNITTELU	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat			
Toimintatulot	547 349	552 823	558 351
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0
S Toimintamenot	-816 890	-844 028	-860 262
Toimintakate (Netto)	-269 541	-291 205	-301 911

4100 RAKENNETTU YMPÄRISTÖ	KJ 2026	SV1 2027	SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat			
Toimintatulot	8 419 512	8 531 714	8 645 602
Valmistus omaan käyttöön	150 705	150 705	150 705
Toimintamenot	-8 693 160	-8 910 917	-9 086 948
S Toimintakate (Netto)	-122 943	-228 498	-290 641
 6000 YMPÄRISTÖPALVELUT	 KJ 2026	 SV1 2027	 SV2 2028
Tuloarviot ja määrärahat			
Toimintatulot	957 622	967 199	976 872
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0
Toimintamenot	-1 500 186	-1 554 296	-1 584 374
S Toimintakate (Netto)	-542 564	-587 097	-607 502

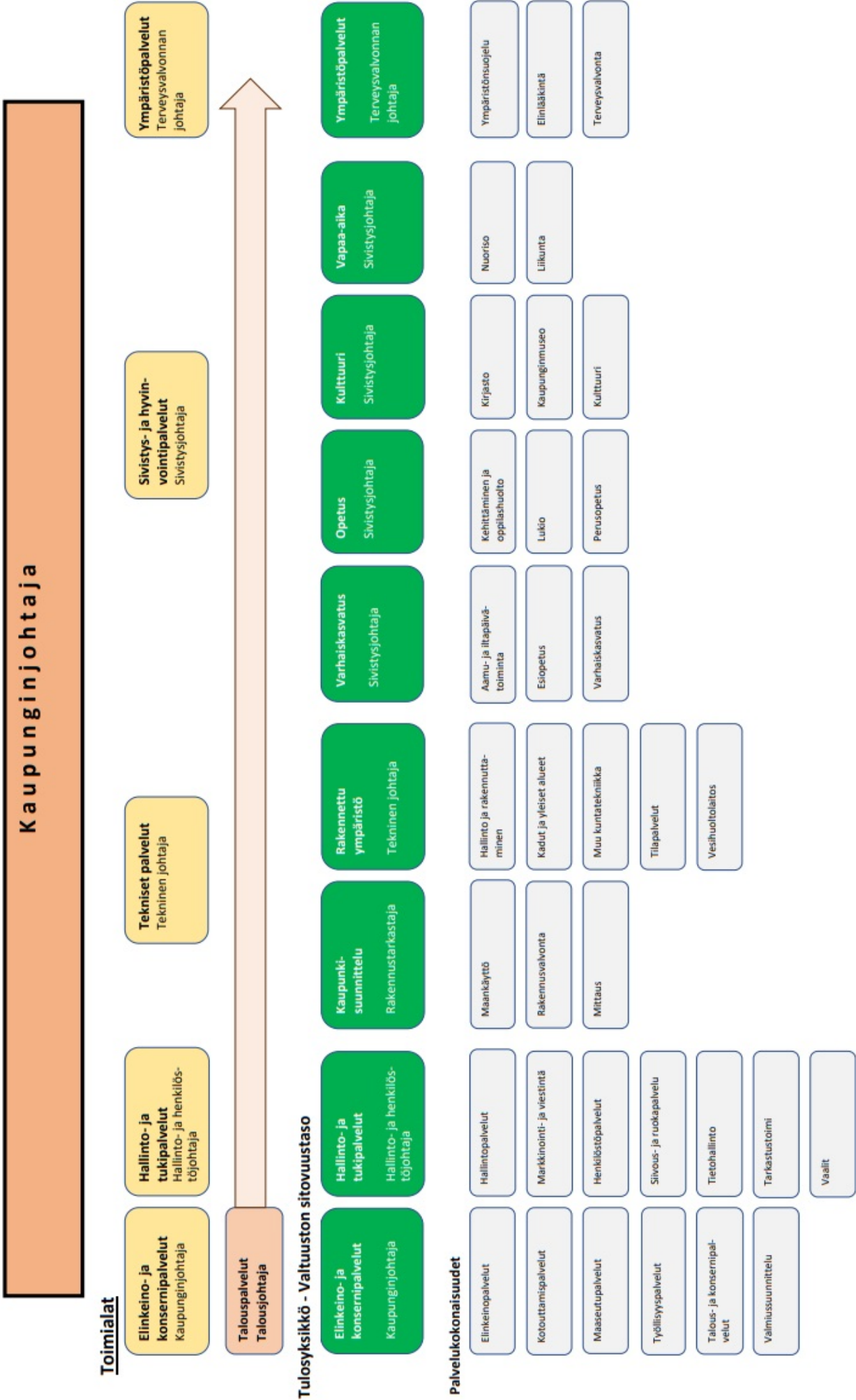
Sitovuustason Investoinnit, yhteensä			
TA 2026 TS 2027-2028		x1.000 €	
Nettomenomääräraha	meno	tulo	2026 netto
Maan osto ja myynti	150	50	100
Kaupunginhallituksen alaiset muut investoinnit *	217	67	150
Kaupunkisuunnittelulautakunnan investoinnit	0	0	0
Sivistyslautakunnan investoinnit	0	0	0
Kulttuurin investoinnit	0	0	0
Vapaa-ajan investoinnit	125	62	63
Tekninen lautakunta, talonrakennus	645	0	645
Tekninen lautakunta, Kunnallistekniikka	1 463	140	1 323
Tekninen lautakunta, Vesihuoltolaitos	670	0	670
	meno	tulo	2026 netto
Investoinnit yhteensä	3 270	319	2 951

TALOUSARVION TULOSLASKELMA (KUNTA) 2026

		KJ 2026
TOIMINTATUOTOT		
	MYyntITUOTOT	10 202 821
	MAKSUTUOTOT	442 321
	TUET JA AVUSTUKSET	734 328
	MUUT TOIMINTATUOTOT	5 357 093
	TOIMINTATUOTOT	16 736 563
	VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	150 705
TOIMINTAKULUT		
	HENKILÖSTÖKULUT	-27 811 982
	PALKAT JA PALKKIOT	-22 460 119
	HENKILÖSIVUKULUT	-5 351 863
	ELÄKEKULUT	-4 525 203
	MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-826 660
	PALVELUJEN OSTOT	-15 833 047
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4 079 979
	AVUSTUKSET	-2 384 185
	MUUT TOIMINTAKULUT	-3 753 433
	TOIMINTAKULUT	-53 862 626
	TOIMINTAKATE	-36 975 358
S	VEROTULOT	29 894 000
S	VALTIONOSUUDET	10 468 230
S	RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	
	KORKOTUOTOT	410 000
	MUUT RAHOITUSTUOTOT	870 000
	KORKOKULUT	-1 050 000
	MUUT RAHOITUSKULUT	-98 720
	RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	131 280
	VUOSIKATE	3 518 152
S	POISTOT JA ARVONALENTUMISET	
	SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-4 491 281
	ARVONALENTUMISET	0
	POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-4 491 281
S	TILIKAUDEN TULOS	-973 129
S	POISTOERON MUUTOS	12 817
S	TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-960 312

F. Liitteet

1. Organisaatorakenne
2. Poistosuunnitelma
3. Kaavoituskatsaus
4. Talouden tasapainotusohjelma



Liite POISTOSUUNNITELMA

PYSYVIEN VASTAAVIEN POISTOSUUNNITELMA 1.1.2014 ALKAEN

KV 14.3.2022 § 27 muutokset huomioitu

Sovelletaan kaikkiin 1.1.2014 jälkeen valmistuneisiin kohteisiin.

Niissä hyödykeryhmissä, joissa poistosuunnitelmassa on määriteltä poistoaikojen ala- ja yläraja, käytetään ensisijaisesti alarajoja. Kaupunginhallitus voi tämän suunnitelman suositusten mukaisten poistoaikojen puitteissa ja perustellusta syystä määritellä yksittäiselle hyödykkeelle alarajasta poikkeavan taloudellisen pitoajan. Alarajasta poikkeavat poistoaajat viedään tiedoksi kaupunginvaltuustolle.

Vanhojen, ennen vuotta 2014 valmistuneiden kohteiden osalta voidaan käyttää enintään Kankaanpään kaupungin vanhan poistosuunnitelman tai Honkajoelta siirtyneiden kohteiden osalta enintään Honkajoen kunnan poistosuunnitelman mukaisia poistoaikoja, mikäli se on hyödykekohtaisesti perusteltavissa. Honkajoen ennen vuotta 2014 valmistuneiden hyödykkeiden osalta käytetään ensisijaisesti Kankaanpään hyödykkeiden mukaisia poistoaikoja.

PYSYVÄT VASTAAVAT	Suositus		Poistosuunnitelma	
	Tasapoisto	Menojäännöspoisto	Tasapoisto	Menojäännöspoisto
Aineettomat hyödykkeet				
Kehittämismenot	2 - 5 vuotta*	ei suositella	2 vuotta	
Aineettomat oikeudet	5 - 20 vuotta*	ei suositella	5 vuotta	
Liikearvo	2 - 5 vuotta*	ei suositella	2 vuotta	
Muut pitkäaikaiset menot				
Atk-ohjelmistot	2 - 5 vuotta*	ei suositella	2 vuotta	
Muut	2 - 5 vuotta*	ei suositella	2 vuotta	
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa		ei poistoaikaa	
Rakennukset ja rakennelmat				
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 - 50 vuotta	5% - 10%	20 vuotta	
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 - 30 vuotta	10% - 15%	20 vuotta	
Talousrakennukset	10 - 20 vuotta	15% - 20%	10 vuotta	
Vapaa-ajan rakennukset	20 - 30 vuotta	10% - 15%	20 vuotta	
Asuinrakennukset	30 - 50 vuotta	5% - 10%	30 vuotta	
Kiinteät rakenteet ja laitteet				
Kadut, torit ja puistot	15 - 20 vuotta	15% - 20%		20%
Sillat, laiturit ja uimalat	10 - 30 vuotta	10% - 25%		25%
Muut maa- ja vesirakenteet	15 - 30 vuotta	10% - 20%		20%
Vedenjakeluverkosto	30 - 40 vuotta	7% - 10%		10%
Viemäriverkko	30 - 40 vuotta	7% - 10%		10%
Kaukolämpöverkko	20 - 30 vuotta	10% - 15%		15%
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	15 - 20 vuotta	15% - 20%		20%
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	10 - 12 vuotta	20% - 22%		22%
Maakaasuverkko	20 - 25 vuotta	12% - 15%		15 %
Muut putki- ja kaapeliverkot	15 - 20 vuotta	15% - 20%		20 %
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	10 - 20 vuotta	15% - 25%		25 %
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 - 20 vuotta	15% - 20%		20 %
Liikenteen ohjauslaitteet	10 - 15 vuotta	20% - 25%		25%
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 - 15 vuotta	20% - 25%		25%
Koneet ja kalusto				
Rautaiset alukset	15 - 20 vuotta	15% - 20%	15 vuotta	
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	8 - 15 vuotta	20% - 27%	8 vuotta	
Muut kuljetusvälineet	4 - 7 vuotta	25% - 30%	4 vuotta	

Muut liikkuvat työkoneet	5 - 10 vuotta	25% - 30%	5 vuotta
Muut raskaat koneet	10 - 15 vuotta	20% - 25%	10 vuotta
Muut kevyet koneet	5 - 10 vuotta	25% - 30%	5 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. Laitteet	5 - 15 vuotta	20% - 30%	5 vuotta
Atk-laitteet	3 - 5 vuotta	30% - 40%	3 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	3 - 5 vuotta	30% - 40%	3 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet			
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto		käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa		ei poistoaikaa
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa		ei poistoaikaa
Pysyvien vastaavien sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa		ei poistoaikaa
Pienhankintaraja			10.000 euroa
*) erityisestä syystä voi olla enintään 20 vuotta			

Perusparannusmeno lisätään poistamattomaan hankintamenoon, ellei erilliseen poistosuunnitelmaan ole erityistä syytä. Perusparannusmeno poistetaan sen vaikutusaikana, joka on pääsääntöisesti sama kuin perusparannetun pysyvän vastaanvan hyödykkeen jäljellä oleva taloudellinen pitkäikäisyys. Jos perusparannus lisää pysyvästi vastaavaan hyödykkeeseen liittyvää tulonodotusta tai käyttömahdollisuuksia palvelutuotannossa pidentämällä olennaisesti sen jäljellä olevaa taloudellista pitkäikäisyyttä, muutetaan poistosuunnitelmaa vastaavasti. Poistosuunnitelman muutoksesta tehdään päätös perusparannushankkeen hankesuunnitelman hyväksymisen yhteydessä ja muutokset saatetaan tiedoksi valtuustolle tilinpäätöksen yhteydessä.

Muussa pitkävaikutteisessa menossa voidaan luonteensa mukaisesti tarvittaessa noudattaa myös edellä määriteltyä pidempää poistoaikaa. Tämä tulee kysymykseen esim. osallistuttaessa toisen yhteisön rakennusinvestointeihin. Muun pitkävaikutteisen menon poistoaika voi olla enintään 20 vuotta. Poistosuunnitelman muutoksesta tehdään päätös ko. investointia koskevan päätöksen yhteydessä ja muutokset saatetaan tiedoksi valtuustolle tilinpäätöksen yhteydessä.

Ulkopuolisella rahoituksella toteutettavissa hankkeissa voidaan noudattaa rahoittajan ohjeiden mukaisia poistoja. Myös nämä poikkeamat saatetaan tiedoksi valtuustolle tilinpäätöksen yhteydessä.

Poistolaskennassa noudatetaan lisäksi kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjetta kunnan ja kuntayhtymän suunnitelman mukaisista poistoista.

Hallinto- ja laitosrakennukset, joiden poistoaika valtuuston 17.6.2014 § 42 hyväksymän poistosuunnitelman mukais- taalarajaa pitempi

Hallinto- ja laitosrakennukset, 40 vuoden poistoaika:

Honkajoen kunnantalo
Honkajoen kirjasto
Honkala
Honkajoen paloasema

Koulut 30 vuotta:
Auditorio

Hallinto- ja laitosrakennukset, 30 vuoden poistoi-
ka:

Kaupungintalo
Kaupunginmuseo
Tekninen keskus
Paloasema
Kankaanpään pääterveysasema
Liikuntakeskus
Uimahalli
Paloiluhalli
Honkajoen teknisen työn rakennus
Honkajoen terveysasema
Honkajoen vanhainkoti

Kangasmetsän koulu
Keskustan koulu
Koulukeskus, Pohjanlinna
Kyyjärven koulu
Niinisalon koulu
Venesjärven koulu
Vihteljärven koulu
Yhteislyseo
Taidekoulu
Hongon koulu
Hongon puukoulu
Honkajoen yhteiskoulu/lukio

Muut rakennukset, jatkuu 30 v poistoaika

Päiväkodit:

Impivaaran päiväkot
Jalavan päiväkot
Keskustan päiväkot
Luoman päiväkot
Hongon päiväkot
Petäjälän päiväkot

Uusi Vesitorni (valm. v. 2004)

Muut pitkävaikutteiset menot, muutos
Niinisalon kenttä, poistoaika 10 v.

Kaavoituskatsaus

Alueidenkäyttölain 7 §:n mukaan kunnan tulee vähintään kerran vuodessa laatia katsaus kunnassa ja maakunnan liitossa vireillä olevista ja lähiaikoina vireille tulevista kaava-asioista, jotka eivät ole merkitykseltään vähäisiä. Kaavoituskatsauksen yhteyteen on kysynnän sitä edellyttäessä liitettävä arvio asumiin varattujen tonttien riittävydestä. Kaavoituskatsauksesta on tiedotettava sen tarkoituksen kannalta sopivalla tavalla.

Kaavoituskatsaus ja lähivuosien kaavoitusohjelma laaditaan Kankaanpäässä vakiintuneen käytännön mukaisesti syksyisin liittyen talousarvion ja taloussuunnitelman valmisteluun.

Suunnittelukaudella 9/2025-9/2026 vaikutuksiltaan merkittävimmät etenevät kaavahankkeet ovat energiantuotannon hankkeita. Paholammin ja Haukkasalon tuulivoimapuistojen osayleiskaavat ovat edenneet kuluneen vuoden aikana hyväksymisvaiheeseen asti. Marjakeitaan tuulivoimapuiston osayleiskaava eteni kaudella ehdotusvaiheeseen saakka.

Asemakaavoituksen puolella on jatkettu ja käynnistetty erityisesti tieliikenteen parantamiseen kietoutuvia kaavoitusprojekteja Kankaanpään keskustassa ja Honkajoen taajamassa. Näistä merkittävimpinä hankkeina mainittakoon Honkajoen Porhontien ja torialueen kaavamuutos ja Honkajoen Teollisuustien ja Katajistentien asemakaava ja -muutos, jotka etenevät syksyllä 2025 kaavaprosessin luonnosvaiheessa sekä Jämintien kiertoliittymän asemakaavan muutos, joka sai lainvoiman kesällä 2025.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 10.11.2025 § 77 Kaavoituskatsauksen 2025 ja kaavoitusohjelman 2026-2028 ohjeellisena noudatettavaksi liittyen talousarvioon ja -suunnitelmaan.

Kaavoituskatsauksesta löytyy ajankohtaisten kaavahankkeiden lisäksi tietoa kaavajärjestelmästä, kaavojen käsittelyvaiheista sekä vaikutusmahdollisuuksista. Kaavoituskatsaus on kokonaisuudessaan tämän asiakohdan liitteenä.

KAATAJÄRJESTELMÄ

Suomen kaatajärjestelmä koostuu eri asteisista maankäyttöä säatelevistä määräyksistä ja kaavoista, joista järjestyksessä ylempät on otettava huomioon alempiasteisten sisällössä.

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet ovat osa alueidenkäyttölain mukaista alueidenkäytön suunnittelujärjestelmää. Uudet valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet astuivat voimaan 1.4.2018.

Alueidenkäyttötavoitteiden tehtävänä on:

- varmistaa valtakunnallisesti merkittävien seikkojen huomioon ottaminen maakuntien ja kuntien kaavoituksessa sekä valtion viranomaisten toiminnassa
- auttaa saavuttamaan alueidenkäyttölain ja alueidenkäytön suunnittelun tavoitteet, joista tärkeimmät ovat hyvä elinympäristö ja kestävä kehitys
- toimia kaavoituksen ennakoin ja vuorovaikutteisen viranomaistyön välineenä valtakunnallisesti merkittävässä alueidenkäytön kysymyksissä sekä
- edistää kansainvälisten sopimusten täytäntöönpanoa Suomessa.

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet

- Toimivat yhdyskunnat ja kestävä liikkuminen
- Tehokas liikennejärjestelmä
- Terveellinen ja turvallinen elinympäristö
- Elinvoimainen luonto- ja kulttuuriympäristö sekä luonnonvarat
- Uusiutumiskykyinen energiahuolto

Valtakunnallisiin tavoitteisiin voidaan lukea myös:

- EU-direktiivien määräykset (esim. liito-oravan, lepakoiden ja viitasammakon suojele)
- Lait (mm. rakentamislaki, alueidenkäyttölaki, laki rakennusperinnön suojelemisesta, luonnonsuojelulaki, ympäristönsuojelulaki, muinaismuistolaki ja metsälaki)

Maakuntakaava

Maakuntakaava on yleispiirteisin maankäytön suunnittelujärjestelmän kaavoista. Se välittää valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet kuntakaavoitukseen ja sovitaa ne yhteen maakunnallisten ja paikallisten tavoitteitten kanssa. Maakuntakaavan laatimisesta huolehtii maakunnan liitto.

Yleiskaava

Yleiskaava on kunnan yleispiirteinen maankäytön suunnitelma. Yleiskaavassa määritetään kunnan kehityksen suuret linjat sekä kaava-alueen käyttö yleispiirteisesti, esimerkiksi asuinalueiden, työpaikkojen ja liikenneväylien sijainti. Yleiskaavalla ohjataan yksityiskohtaisempaa asemakaavoitusta. Ranta- ja kyläalueilla yleiskaavalla voidaan ohjata suoraan rakentamista.

Yleiskaava voi koskea koko kuntaa tai osayleiskaavana kunnan osaa.

Rantojen rakentamisen säätelyyn on vakiintunut tapa laatia oikeusvaikutteinen yleiskaava, jonka mukaiset rantarakennusluvut voidaan myöntää ilman poikkeamislupamenettelyä.

Asemakaava

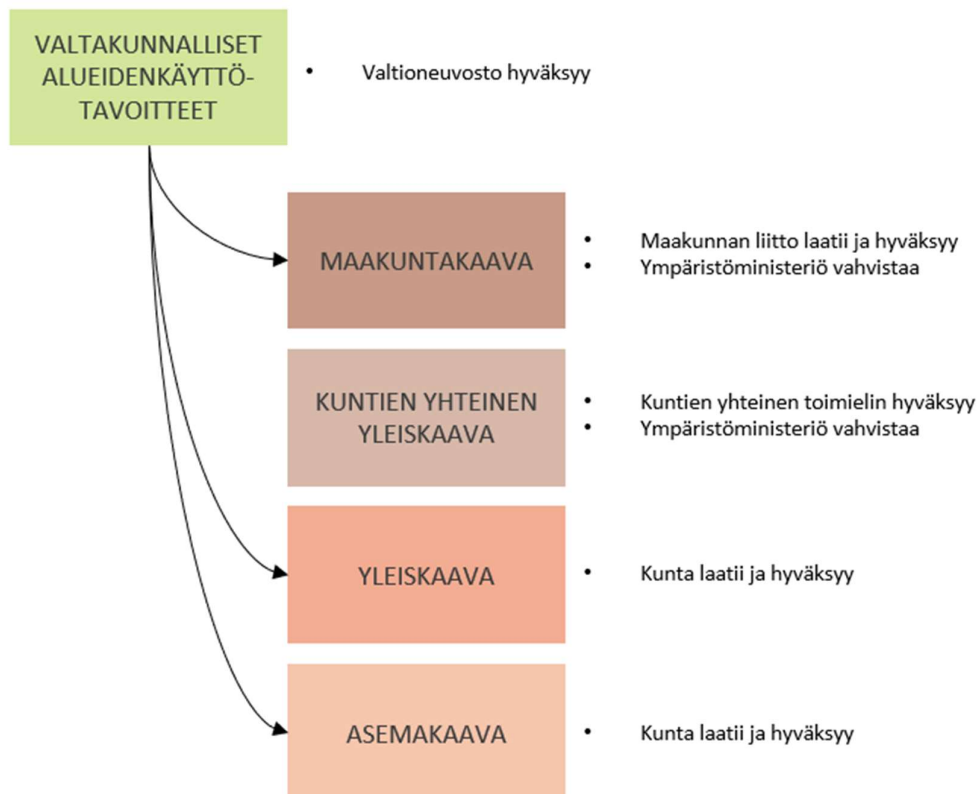
Asemakaava on yksityiskohtainen maankäytön suunnitelma, joka säätelee tarkasti rakentamista ja muita ympäristön muotoutumiseen vaikuttavia toimenpiteitä alueellaan. Asemakaavassa määritellään, mitä säilytetään, mitä saa rakentaa, mihin ja millä tavalla. Kaavassa osoitetaan esimerkiksi rakennusten sijainti, koko ja käyttötarkoitus.

Asemakaavan laatimisesta ja hyväksymisestä vastaa kunta.

Ranta-asemakaava

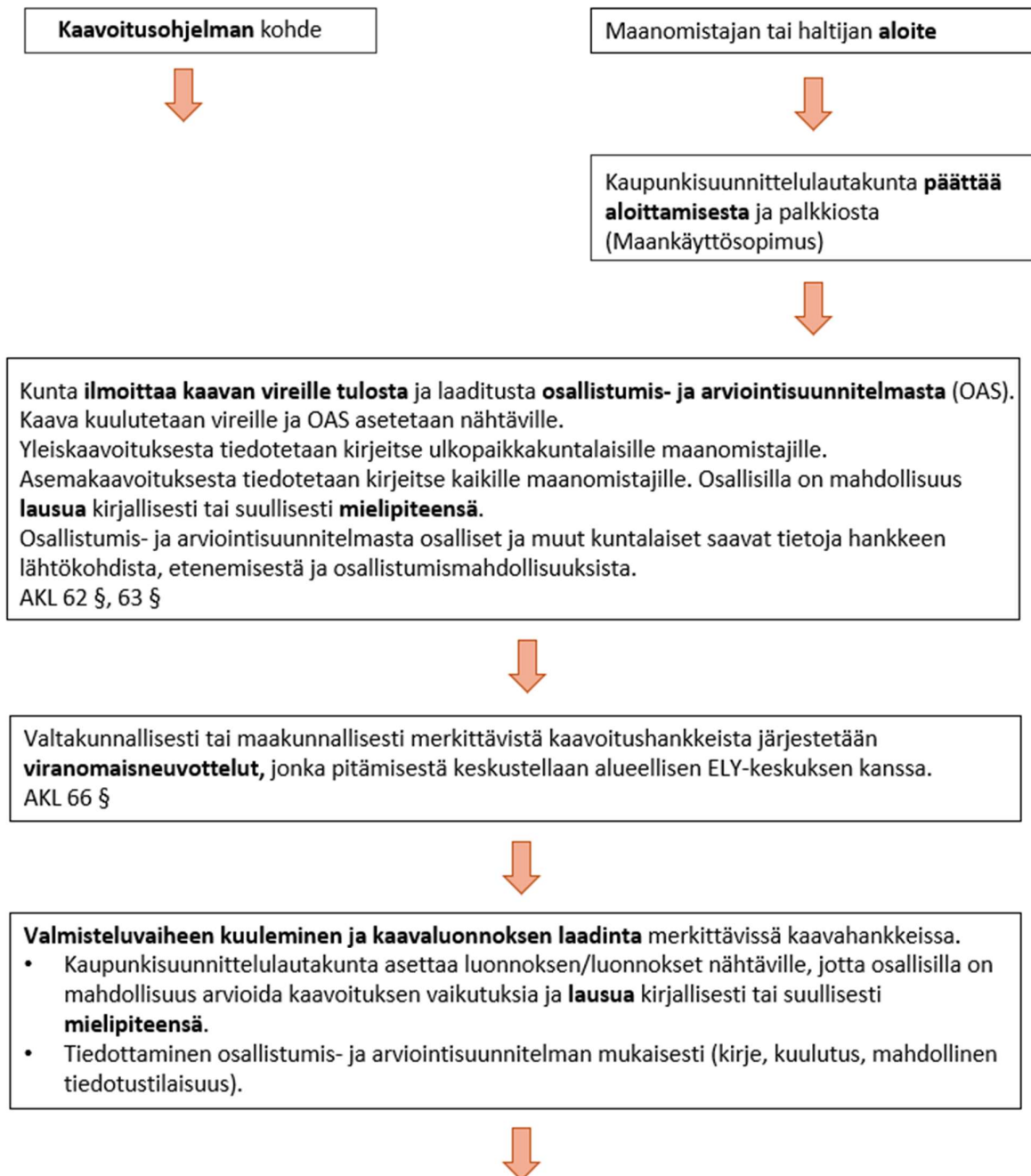
Ranta-asemakaavat laaditaan yleensä maanomistajan aloitteesta. Ranta-asemakaava vastaa muodoltaan asemakaavaa, mutta asemakaavassa kunnalle syntyviä velvoitteita ei ranta-asemakaava suoraan tuota.

Ranta-asemakaavan hyväksyy kunta.



KAAVOITUSMENETTELY

KAAVAPROSESSIN ETENEMINEN JA KÄSITTELYVAIHEET



Kaavaehdotuksen laadinta

Kaupunkisuunnittelulautakunta käsittelee ehdotuksen ja esittää kaupunginhallitukselle ehdotuksen asettamista nähtäville.

Kaupunginhallitus asettaa ehdotuksen nähtäville ja pyytää lausunnot, nähtävilläoloaika 30 päivää (14 päivää lähinnä vaikutuksiltaan vähäinen asemakaavan muutos) mahdollisten muistutusten tekemistä varten. AKL 65 §

- Yleiskaavaehdotuksesta on pyydettävä lausunnot Satakuntaliitolta, kunnalta, jonka alueiden käyttöön kaava vaikuttaa ja tarpeen mukaan Varsinais-Suomen Ely-keskukselta sekä muilta yleiskaavan kannalta keskeisiltä viranomaisilta ja yhteisöiltä esim. väylävirasto ja museo. Kirjallinen ilmoitus ulkopaikkakuntaisille viikkoa ennen nähtävilläoloa.
- Asemakaavaehdotuksesta on pyydettävä lausunnot Satakuntaliitolta, jos kaava saattaa koskea maakuntakaavassa käsiteltyjä tai muutoin maakunnallisesti merkittäviä asioita, Varsinais-Suomen Ely-keskukselta, jos kaava saattaa koskea valtakunnallisia alueidenkäyttötavoitteita, luonnonsuojelun tai rakennussuojelun kannalta merkittävää aluetta tai kohdetta tai maakuntakaavassa virkistys- tai suojelualueeksi varattua aluetta, kunnalta, jonka alueiden käyttöön kaava vaikuttaa ja tarpeen mukaan muilta viranomaisilta, joiden toimialaa asemakaavassa käsitellään, sekä asemakaavan kannalta keskeisiltä yhteisöiltä.



Kaupunkisuunnittelulautakunta käsittelee **muistutukset ja lausunnot** hallitusta varten.



Muistutuksen tehneille ilmoitetaan **kunnan perusteltu kanta**, jos he ovat sitä pyytäneet ja yhteystietonsa jättäneet.



Yleiskaavassa järjestetään mahdollinen **viranomaisneuvottelu**, jos neuvottelut on pidetty myös kaavoituksen aloitusvaiheessa. Paikalle kutsutaan ne viranomaiset, joiden toimialaa asia saattaa koskea.



Kaupunginhallitus hyväksyy muistutuksiin ja lausuntoihin laaditun vastineen ja tekee **esityksen kaavan hyväksymisestä** kaupunginvaltuustolle.



Kaupunginvaltuusto **hyväksyy kaavan.**



Hyväksymisestä tiedotetaan, niin kuin kunnalliset ilmoitukset kunnassa julkaistaan. Tästä alkaa valitusaika, joka on kunnallisvalituksessa 30 päivää (kuntalaki 138 §). Kunta toimittaa Varsinais-Suomen Ely-keskukselle hyväksymispäätöksen, kaavakartan ja –selostuksen. Materiaali toimitetaan myös niille, jotka ovat sitä nähtävillä ollessa pyytäneet (kuntalaiset ja muistutuksentekijät). 67 §



Hankkeesta on mahdollisuus jättää perusteltu **valitus Turun hallinto-oikeudelle.**



Valtakunnallisesti tai maakunnallisesti merkittävässä tapauksissa ELY-keskuksella on mahdollisuus jättää **oikaisukehotus** kaavan hyväksymispäätöksestä asioissa ennen valituksen jättämistä.



Hallinto-oikeuden päätöksestä on **mahdollista valittaa Korkeimpaan hallinto-oikeuteen**, joka tällöin antaa lopullisen päätöksen.



Voimaantulokuulutus tehdään valitusajan jälkeen, kun kaava on saanut lainvoiman. Kuulutus julkaistaan niin kuin kunnassa on ilmoitukset tapana julkaista.

MAAKUNTAKAAVOITUS

Satakunnan maakuntakaava

Maakuntakaava on laadittu ns. kokonaismaakuntakaavana, eli siinä ovat mukana kaikki maakunnan kunnat sekä kaikki alueidenkäyttömuodot eli toiminnot. Maakuntakaava toimii valtakunnallisten, ylimaakunnallisten, maakunnallisten, seudullisten ja ylikunnallisten alueidenkäyttökysymysten yhteensovittajana. Se on ohjeena kuntakaavoitukselle ja viranomaisten muulle alueiden käyttöä koskevalle suunnittelulle. Kuntien paikalliset alueidenkäyttökysymykset käsitellään kuntien yleis- ja asemakaavoissa.

Satakunnan maakuntakaava hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 17.12.2009 ja ympäristöministeriö vahvisti maakuntakaavan 30.11.2011. Maakuntakaava sai lainvoiman korkeimman hallinto-oikeuden päätöksellä 13.3.2013. Satakunnan maakuntakaavasta on kumottu Satakuntaliiton maakuntavaltuuston 17.5.2019 tekemällä Satakunnan vaihemaakuntakaavan 2 hyväksymiseen liittyvällä päätöksellä taajamatoimintojen alueen (A), keskustatoimintojen alueen (C), vähittäiskaupan suuryksikköjen alueen (KM, km), palvelujen alueen (P), työpaikka-alueen (TP), valtakunnallisesti arvokkaiden maisema-alueiden (vma) sekä valtakunnallisesti ja maakunnallisesti merkittävien kulttuuriympäristöjen (kh1, kh2, kh) kaavamerkinnot ja -määräykset.

Satakunnan vaihemaakuntakaava 1

Satakuntaliitossa on laadittu vaihemaakuntakaava 1, jossa osoitetaan tuulivoimarakentamiselle parhaiten soveltuvat manneralueet Satakunnassa. Vaihemaakuntakaava 1 hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 13.12.2013. Ympäristöministeriö vahvisti maakuntakaavan 3.12.2014. Satakunnan vaihemaakuntakaava on saanut lainvoiman korkeimman hallinto-oikeuden päätöksellä 6.5.2016.

Satakunnan vaihemaakuntakaava 2

Satakuntaliitossa on laadittu vaihemaakuntakaava 2, jossa teemana on energiantuotanto: turve, bioenergia, tuulivoimatuotanto ja aurinkoenergia. Muita teemoja ovat soiden moninaiskäyttö (kasvuturve, soiden suojelu ja virkistyskäyttö), kauppa, maisema-alueet ja rakennetut kulttuuriympäristöt. Vaihemaakuntakaava 2 hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 17.5.2019.

Satakunnan maakuntakaava 2050

Satakunnan maakuntakaavan 2050 laatiminen käynnistyi vuoden 2021 lopussa. Satakunnan maakuntakaava 2050 laaditaan kaikki maankäyttömuodot kattavana kokonaismaakuntakaavana, jolloin käsitellään alueidenkäytön ja yhdyskuntarakenteen periaatteet ja kehittämisen kannalta tarpeelliset alueet koko maakunnan alueella.

Satakunnan maakuntakaavan 2050 laadinnan keskeisenä lähtökohtana ovat voimassa olevat Satakunnan maakuntakaava, Satakunnan vaihemaakuntakaava 1 ja Satakunnan vaihemaakuntakaava 2, joiden kaavamerkinnot ja määräyksiä tarkastellaan uudistuneiden valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden, uusimpien selvitysten, suunnitelmien ja inventointitietojen nojalla. Tarkoituksena on, että voimaan tullessaan Satakunnan maakuntakaava 2050 kumoaa Satakunnan aiemmat kokonais- ja vaihemaakuntakaavat.

Suunnittelutyö on edennyt ehdotusvaiheeseen vuonna 2025. Hyväksymisvaiheessa kaava olisi mahdollisesti vuosina 2026-2027. Satakunnan maakuntakaavan 2050 hyväksyy maakunnan liiton ylin päättävä elin eli Satakuntaliiton maakuntavaltuusto. Tarkemmat tiedot maakuntakaavoista löytyvät osoitteesta:

<https://satakunta.fi/alueidenkaytto/>



YLEISKAAVOITUS

Valmiit yleiskaavat

Yleiskaava määrittelee yleispiirteisesti kaupungin alueidenkäytön muun muassa asumisen, teollisuuden, liikenteen ja virkistykseen tarpeisiin. Yleiskaava voidaan laatia joko koko kaupungin alueelle tai rajatulle alueelle, jolloin sitä kutsutaan osayleiskaavaksi.

Kankaanpään kaupungissa on osayleiskaavoja yhteensä n. 25950 hehtaarin alueella seuraavasti:

- Kankaanpään Keskustan osayleiskaava 2015, muutos 2021
- Honkajoen Keskustaajaman osayleiskaava 2008
- Kankaanpää Taajamien (Keskusta ja Niinisalo) osayleiskaava 1992 (oikeusvaikutukseton)
- Majajärven rantaosayleiskaava 1990 (oikeusvaikutukseton)
- Venesjärven osayleiskaava 1996, tarkistettu 2012 ja 2016
- Vihteljärven - Niemenkylän osayleiskaava 1999
- Karvianjokilaakson osayleiskaava 2002, muutos 2004 (Honkajoki)
- Karvianjokilaakson osayleiskaava 2004 (Kankaanpää)
- Honkajoen Kirkkokallion tuulipuiston osayleiskaava ja Keskustaajaman osayleiskaavan muutos 2011
- Kooninkallion tuulivoimaosayleiskaava 2013

Kankaanpään Keskustan osayleiskaava

Keskustan osayleiskaava on kaupungin merkittävin maankäyttöä ohjaava kaava. Osayleiskaavaan kuuluu Kankaanpään keskustaajama ja sen lähikylät Hapua, Lohikko ja Jyränkylä.

Keskustan osayleiskaavassa on osoitettu eri toiminnoilla parhaiten soveltuvat alueet. Osayleiskaavalla tiivistetään keskustan yhdyskuntarakennetta. Kaavoitusratkaisut tukevat Kankaanpään keskustan kehitystä entistä elinvoimaisemmaksi ja monipuolisemmaksi kaupunkiympäristöksi, jonka vahvuuksia ovat palveluiden ja työpaikkojen läheisyys sekä mielenkiintoiset katutilat ja turvalliset kevyen liikenteen yhteydet. Osayleiskaava tukee tavoitetta ehjästä ja energiatehokkaasta kaupunkirakenteesta, mikä antaa kaupunkilaisille mahdollisuuden tehdä vastuullisia valintoja niin töissä kuin vapaa-ajallakin. Suunnitelma vastaa ilmastomuutoksen haasteisiin luomalla lähtökohdat vähäenergisemmän kaupunkiympäristön toteuttamiselle.

Osayleiskaava ohjaa kaupungin maapolitiikkaa, asemakaavoitusta ja taajaman ulkopuolella rakennusluupien myöntämistä.

Kankaanpään kaupunginvaltuusto hyväksyi 7.12.2015 Kankaanpään keskustan osayleiskaavan. Kaava on saanut kaikilta osiltaan lainvoiman 20.2.2017.

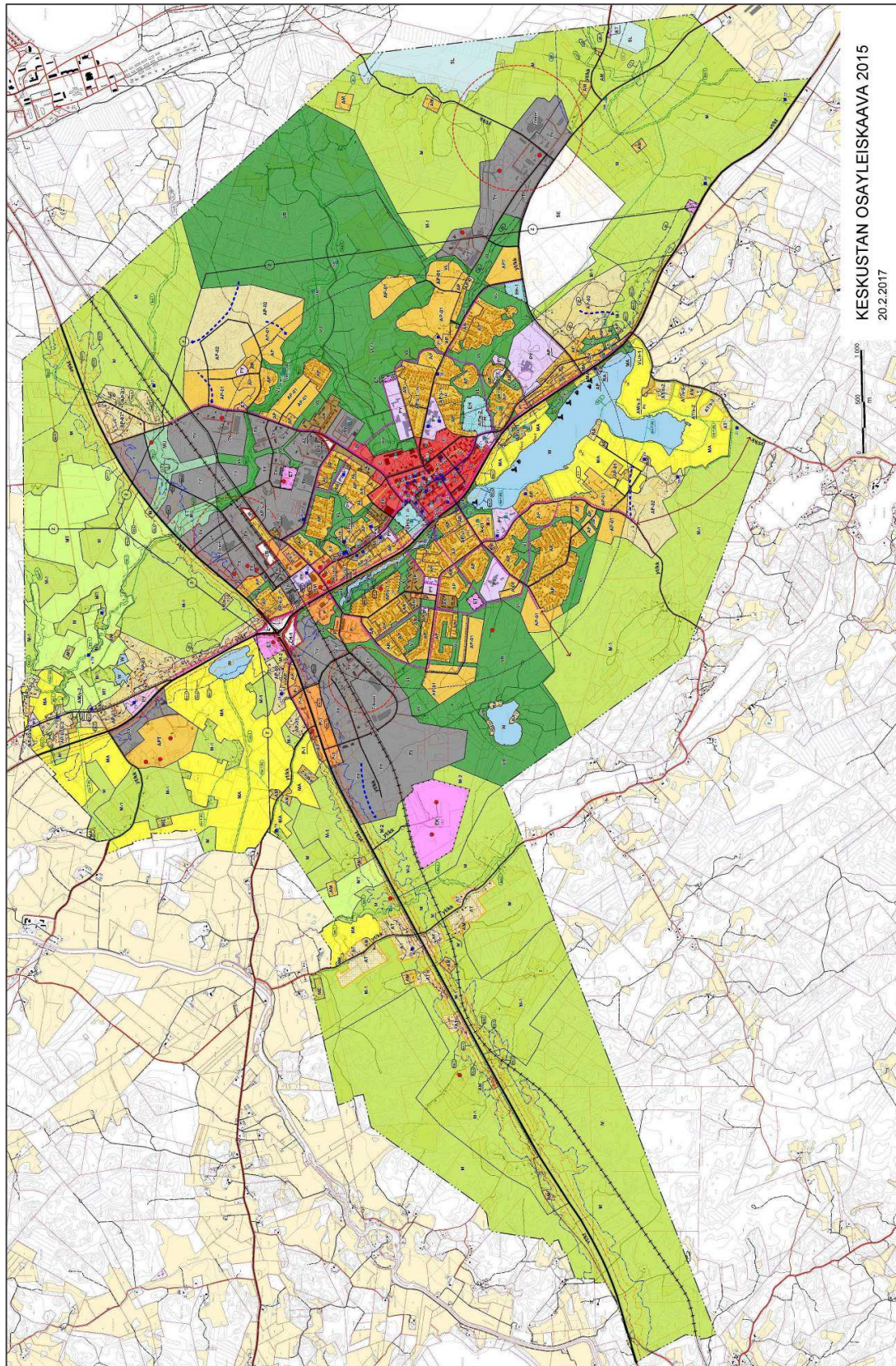
Kankaanpään keskustan osayleiskaavaan voi tutustua kaupungin nettisivuilla:

<https://www.kankaanpaa.fi/asuminen-ja-ymparisto/kaavoitus-ja-maankaytto/yleiskaavat/>

[illegible]

Kuva 5 Kankaanpään kaavoitustilannekartta. Kankaanpään kaupunki, 2025.

Kankaanpään keskustan osayleiskaavakartta



Kuva 6 Kankaanpään keskustan osayleiskaava 2015. Kankaanpään kaupunki.

Talouden tasapainotusohjelma

Kankaanpään kaupunki																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												</
----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

	Osallistuva budjetointi	Osallistuva budjetointi (olettu käyttöön v.2024). Kuntalaisilta saatiin 86 ehdotusta. Aineistysvaiheeseen osallistui 472 kuntalaista. Käytännön jatkaminen hieman pienemmällä budjetilla, esim. 20.000 euroa -> vaikutus 90.000 euroa 2025-2027. Toimintatavasta luopuminen kokonaan -> -150.000 euroa 2025-2027.	keskisuuri			30 000	30 000	30 000
	Työllisyydenhoito							
	TYPO-hankkeet	Hankkeen rahoitukseen sitouduttu vuoden 2024 loppuun asti. Valittu työpohjanhanketoiminta on ollut vaikuttavaa. Epävarmuustekijöitä: Jatkuvko vastaavien hankkeiden tukeminen TE24 uudistuksen jälkeen tulevalle. Porin hallinnonmallia työllisyysalueella? Jos, niin mikä on työllisyysalueen kuntien rahoitusosuus jatkossa? Tämän hetken tiedon mukaan (5/2024) tuleva työllisyysalue ei tue vastaavia hankkeita. Kunnat päättävät itsenäisesti mahdollisista työllistymistä edistävästä hankkeista alueellaan.	merkittävä			20 000	20 000	20 000
	Velvoiteyöllistäminen	Orpon hallitusohjelmiaan on kirjattu tavoite <i>työttömyysturvan ikäsidonnaisista poikkeusäännöistä luopumiseksi</i> . Päättynkö kuntien ns. velvoiteyöllistämiseen? Epävarmuustekijä: missä muodossa ja laajuudessa ikäsidonnaisista poikkeusäännöistä luovutaan? Työllistämisen palvelualueella on vuositien varauduttu 8-11 henkilön velvoiteyöllistämiseen. Lakisidonnaisuuden poistussa määrätararavauksesta voidaan luopua tai kohdentaa toisella tavalla työllisyyttä edistään.	merkittävä			113 155	113 155	113 155
Kaupunkisuunnittelupalvelut								
	Maksujen ja taksojen tarkastelu (lakimuutos 2025)	Pakollinen muutos, rakentamislaki 2025. Osa vanhasta takasasta jää pois.	Pieni			1 000	1 000	1 000
	Metsästrategian laadinta + 200.000 €	Selvitetään myös aurinkovoimaiden sijoittuminen kaupungin omistamille maa-alueille	merkittävä		200000 € /vuosi	200 000	200 000	200 000
	Kinteistövero selvitys	Jatkuu Honkajoen alueella	keskisuuri		50 000 €/vuosi	30 000	30 000	30 000
	Kaupunkisuunnittelun palveluiden tarjoaminen muille kunnille					1 000	1 000	1 000
	Pienten syrtäisten metsäpalojen myynti	Lititty metsästrategiaan	keskisuuri		50 000 €	10 000	10 000	10 000
Tekniset palvelut / Rakennettu ympäristö								
	Investointien PT-Suunnittelu, priorisointi / vähentäminen 1.000.000 eurolla vuositasolla	Toteutettavilla investoinneilla pitkäaikaan vaikutus käyttötalousmenoihin poistomenoina	merkittävä			50 000	50 000	50 000
	Vesihuollon perusmaksun korottaminen . Korotetaan 2025-27 vuosittain 5 %.	Taksarakeme ei ole nykyisellään suositusten mukainen. Perusmaksuja pitäisi jatkossa korottaa suhteessa enemmän kuin käytönmaksuja jortuen vesihuollon investointitason noususta.	keskisuuri		perusmaksun 10 % korotus on noin 30.000 €/a	15 000	30 000	45 000
	Sahtien käytön kysyntäpalvelu, selvitetään mahdollisuudet sopimukseen	Rippuu onko kaupungilla riittävästi joustopotentiaalia sopimuksen saamiseksi.	pieni		n. 10000 €/a	10 000	10 000	10 000
	Katujen ja puistoväylien takyhoito /Lumensirron ja läilyksen optimointi (halauttamien), tavoite vähennys 20%	Lumensirron osuustalvuhodon kustannuksista lummimäärästä riippuen voiolla n. 35 % (< 100000 €/a+ läilytys n. 9 %)	keskisuuri		n. 10.000-20.000 €/a	10 000	10 000	10 000

Ympäristöpalvelut									
Sivistyspalvelut									
Kasvatus- ja opetus									
Perusopetuksen yksikkökustannusten tarkastelu resurssien kohdentamisessa ja/tai tuntikeyksen leikkaaminen sekä tuntihoon muuttaminen	Palveluiden mitoittaminen lasten ja nuorten määrän mukaan	Merkittävä, tarkennuu palveluverkkoselvityksen myötä							
Varhaiskasvatuksen palveluiden mitoittaminen lapsimäärän mukaan: yksiköiden ja ryhmien vähentäminen	Vaikutus henkilityövuosiin ja yksiköiden kokoihin.	Vuositainen talousvaikutus (mahdollinen 4 htv), tarkennuu palveluverkkoselvityksen myötä, kustannussäästöt muuta kuin henkilöstökustannuksilta	25 000	25 000	50 000				
Varhaiskasvatuksen tehtävänkuvien muuttaminen	Toiminnan tehostaminen esim. kaupungin sisällä	Vaikutus ei vielä arvioitavissa, tarkennuu palveluverkkoselvityksen myötä							
Päiväkotien aukioloaikojen tarkastelu	Aukioloajat sekä loma-aikojen avoimna olevat yksiköt	Vaikutus ei vielä arvioitavissa							
Eskikoululaisten siirtäminen keskitetyistä koulujen yhteyteen	Venesjärvellä mahdollista miettiä esiopetusta jo kaudelle 2025-2026, koska täydentävää varhaiskasvatusta voidaan miettiä viereisen päiväkodin kanssa.	mahdollinen 2 htv vähennys vuositasolla							
Koulun sulkeninen, jos oppilasmäärä on alle 25		mahdollinen 2 htv vähennys							
Opetuksen tilarakaisujen optimointi			50 000	50 000	50 000				
Kulttuuri- ja vapaa-aika									
Kaupungin järjestämien kulttuuri- ja nuorisotapahtumien vähentäminen, Rannikkukume	Vähentämisperiaatteena osallistujamäärät ja merkitys kaupungille	Keskisuuri, kun otetaan huomioon myös henkilöstömenot	10 000	10 000	10 000				
Kirjastopalveluiden vähentäminen, toimipisteitä lakkauttamatta	Vaikutus kirjastopalveluiden saatavuuteen ja henkilityövuosien määrään. Paakkirjaston lainaus- ja käyntimäärät vuonna 2023, lainaus 161,311 ja käynnit 69,109, Hönkäpen lainaus- ja käyntimäärät vuonna 2023, lainaus 22,995 ja käynnit 6,584.	mahdollinen 1 htv vähennys, sisältyy henkilöstösäästöihin							

Säästöt									Kumulatiivinen
Yhteensä	1 358 155	2 295 155	2 536 155						