



Hakemuskooste

Hanketuki

Kasvua verkostoista

Hankennumero	379509
Hankkeen vireilletulo	30.4.2026
Toimenpide	Yhteistyöhankkeet
Hakemuslaji	Tukihakemus
Hakemuksen numero	685048
Hakemuksen tila	Jätetty
Hakemuksen vireilletulo	30.4.2026
Hakemus	Sähköinen

Hakemuksen perustiedot

Hakijan tiedot

Hakija

Nimi	Kankaanpään kaupunki
Y-tunnus	0133596-1
Yritysmuoto	Kunta
Hakijan kunta	KANKAANPÄÄ

Yhteystiedot

Osoitelähde	Postiosoite (YTJ)
Osoite	PL 36, 38701 KANKAANPÄÄ
Hakijan www-sivut	www.kankaanpaa.fi

Hakijan liitteet

Selvitys taloudellisesta tilanteesta	-
Yhteisön säännöt tai yhtiöjärjestys	-

Vastuuhenkilöt

Henkilön tiedot

Nimi	Marko Rajamäki
Henkilötunnus	██████████

Puhelinnumero	0407177578
Sähköpostiosoite	marko.rajamaki@kankaanpaa.fi
Henkilön rooli(t)	Yhteyshenkilö Vastuuhenkilö Allekirjoittaja
Henkilön tehtävä hankkeessa	-

Hankkeen tiedot

Hankkeen nimi	Kasvua verkostoista
Hankkeen lopetuspäivämäärä	31.7.2028
Www-sivut ja sosiaalisen median tilit	https://www.businesskankaanpaa.fi/palvelut/
Hankkeen kieli	Suomi
Esittääkö hakija hankkeelle ohjausryhmää?	Ei
Pöytäkirjanote	Tiedosto: Kasvua verkostoista hankkeen valmistelu ja sitä koskevan hankehakemuksen jättäminen.pdf Kuvaus: Kasvua verkostoista hankkeen valmistelu Lisätty: 29.4.2026

Tuen kohde

Toteutuspaikkaa tai maatilaa koskevat tiedot

Hankkeen toteutuspaikka	Kuninkaanlähteenkatu 12, 38700 KANKAANPÄÄ
Hankkeen toteutuskunta	KANKAANPÄÄ
Hankkeen toteutuskunta vuoden 2023 kuntajaon mukaan	KANKAANPÄÄ
Kaupunki-maaseutuluokitus (2018)	Maaseudun paikalliskeskukset
Muut toteutuskunnat	JÄMIJÄRVI, KARVIA, SIIKAINEN
Hankkeen toteutusalue	Paikallinen/Alueellinen
Tukea haetaan	Elinvoimakeskuksesta
Käsittelypaikka	Lounais-Suomen elinvoimakeskus

Haettava tuki

Toimenpiteen tyyppi	Kehittämishanke
Toimenpide	Yhteistyöhankkeet
Alatoimenpide	Maaseudun palvelujen ja toimintaympäristön kehittämisen yhteistyöhankkeet
Toimenpiteen tarkennus	Koordinointi- ja aktivointihankkeet
Toimenpiteen tarkennuksen koodi	366706601

Hankkeen toteuttaminen

Hankesuunnitelma

Hankkeen julkinen tiivistelmä

Hankkeen tavoitteena on vahvistaa Pohjois-Satakunnan maaseutualueen pk-yritysten valmiuksia kehittää toimintaansa, tunnistaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja edetä kohti konkreettisia kehittämis- ja investointitoimia. Erityisenä painopisteenä ovat puolustus- ja turvallisuusalan sekä kaksikäyttömarkkinoiden tarjoamat uudet mahdollisuudet, joiden hyödyntäminen edellyttää yrityksiltä osaamisen, verkostojen ja toimintatapojen kehittämistä.

Hanke vastaa tilanteeseen, jossa alueen yrityksillä on potentiaalia kasvaa ja uudistua, mutta puutteita tiedossa, kontakteissa ja valmiuksissa vastata uusien markkinoiden vaatimuksiin. Hankkeessa tuetaan yrityksiä tunnistamaan oma kehittämispotentiaalinsa sekä rakentamaan realistisia ja yrityskohtaisia kehittämisspolkuja.

Keskeiset toimenpiteet ovat:

- yritysten tavoittaminen ja alkukartoitukset
- yrityskohtainen sparraus ja kehittämisspolkujen rakentaminen
- teemalliset työpajat (mm. vastuullisuus, laatuvaatimukset, T&K, digitalisaatio ja uudet markkinat)
- verkostojen vahvistaminen ja jatko-ohjaus rahoitus- ja kehittämisspoluille

Hankkeen kohderyhmänä ovat Pohjois-Satakunnan pk-yritykset (Kankaanpää, Jämijärvi, Karvia ja Siikainen). Välillisiä hyödynsajia ovat alueen kunnat, kehittämisorganisaatiot ja koko elinkeinoelämä.

Hakijan esittely ja hankkeen resurssit

Kankaanpään kaupunki toimii hankkeen hakijana, hallinnoijana ja päätoteuttajana. Kaupungilla on vahvaa kokemusta aluekehittämisestä, elinvoimatyöstä, yritysryhteydestä sekä julkisrahoitteisten kehittämistoimenpiteiden koordinoinnista. Sen vahvuuksia ovat hyvä paikallistuntemus, toimivat yhteistyöverkostot sekä kyky koota eri toimijoita yhteisten kehittämistavoitteiden ympärille. Kaupungilla on myös hankkeen toteuttamiseen tarvittavaa ammattitaitoa erityisesti aluekehittämisen, yritysrajojen toimimisen, verkostotyön, viestinnän ja hankehallinnon osalta. Käytössä olevat hallinnolliset ja taloudelliset menettelyt varmistavat hankkeen asianmukaisen toteutuksen, kustannusten seurannan sekä rahoittajan ehtojen mukaisen raportoinnin.

Hakijan taloudellinen tilanne ja organisaation toimintakyky mahdollistavat hankkeen vastuullisen toteuttamisen. Kankaanpään kaupunki vastaa hankkeen hallinnoinnista, kirjanpidosta, maksuliikenteestä, raportoinnista ja omarahoitusosuuden järjestämisestä hankesuunnitelman ja rahoituspäätöksen mukaisesti. Kaupungin organisaatorakenne sekä käytössä olevat hallinto- ja tukipalvelut luovat hankkeen toteutukselle vakaan perustan.

Hanke toteutetaan koko Pohjois-Satakunnan alueella, ja sen toimenpiteet palvelevat Jämijärven, Karvian, Siikaisten ja Kankaanpään yrityscentää. Seudullinen toteutus lisää hankkeen vaikuttavuutta, mahdollistaa kehittämistoimenpiteiden kohdentamisen alueen yhteisiin tarpeisiin ja vahvistaa kuntarajat ylittävää yhteistyötä.

Hankkeen toteutuksessa tehdään tiivistä yhteistyötä Satakunnan ammattikorkeakoulun Turvaverkkoja-hankkeen kanssa. Turvaverkkoja-hanke tuo kokonaisuuteen puolustus- ja turvallisuussektorin erityisosaamista, yhteyksiä alan toimijoihin sekä näkökulmia puolustusteollisuuden, kaksikäyttötuotteiden ja Nato-markkinoiden vaatimuksiin. Kankaanpään kaupungin hallinnoima hanke täydentää tätä työtä erityisesti maaseutualueen pk-yritysten yrityskehittämistarpeiden, investointivalmiuksien, vastuullisuuden, laatuvaatimusten, T&K-yhteistyön ja jatkopolkujen rakentamisen näkökulmasta. Yhteistyön avulla varmistetaan, että yritykset saavat sekä toimialakohtaista asiantuntijatieta että käytännönläheistä tukea oman toimintansa kehittämiseen.

Vaikka kaupungilla on hankkeen toteuttamiseen tarvittava hallinnollinen osaaminen, paikallistuntemus ja verkostot, perustoiminnan nykyiset resurssit eivät mahdollista tämänkaltaisen seudullisen, useita kuntia ja yritystoimijoita palvelevan sekä aktiivista koordinoitua vaativan kehittämiskokonaisuuden toteuttamista riittävässä laajuudessa osana normaalia toimintaa. Hankemuotoinen toteutus on tästä syystä perusteltu ja tarpeellinen. Se mahdollistaa kehittämistyölle selkeän vastuutahon, riittävän henkilöstöresurssin ja suunnitelmallisen toimintamallin, joiden avulla toimenpiteet voidaan toteuttaa vaikuttavasti koko Pohjois-Satakunnan alueella.

Hankkeen toteuttamiseksi varataan riittävät henkilö- ja muut voimavarat suhteessa hankkeen tavoitteisiin ja laajuuteen. Hankkeelle nimetään vastuuhenkilö tai projektihenkilö, joka vastaa hankkeen kokonaiskoordinaatiosta, aikataulutuksesta, sidosryhmäyhteistyöstä, viestinnästä, seurannasta ja raportoinnista. Lisäksi toteutuksessa hyödynnetään kaupungin muuta asiantuntija-, hallinto- ja viestintäosaamista tarpeen mukaan. Henkilöresurssien lisäksi hanketta voidaan täydentää ostopalveluilla esimerkiksi asiantuntijatyön, tilaisuuksien fasilitoinnin ja viestinnän osalta.

Hankkeen laajuus on perusteltu, koska tavoitteena on palvella koko Pohjois-Satakunnan yrityscentää, lisätä toimijoiden tietoa ja valmiuksia sekä edistää yhteistyötä Jämijärven, Karvian, Siikaisten ja Kankaanpään alueilla. Näiden tavoitteiden saavuttaminen edellyttää riittäviä henkilöresursseja, aktiivista kenttätöitä, verkostojen kokoamista, viestintää ja suunnitelmallista koordinoitua.

Hankkeen organisoinnissa Kankaanpään kaupunki toimii päätoteuttajana ja vastaa hankkeen toteutuksesta kokonaisuudessaan. Kaupunki vastaa hankkeen hallinnosta, rahoituksen käytöstä, seurannasta, raportoinnista, viestinnästä ja yhteydenpidosta rahoittajaan. Toteutuksen tueksi voidaan koota ohjausryhmä tai muu yhteistyörakenne, jonka tehtävänä on tukea hankkeen strategista ohjausta, seurata toimenpiteiden etenemistä ja varmistaa, että hanke vastaa koko toteutusalueen tarpeisiin.

Hankkeen toteuttamiseen osallistuvia tahoja ovat Kankaanpään kaupungin lisäksi alueen keskeiset yhteistyökumppanit, kuten Jämijärven, Karvian ja Siikaisten kunnat, Satakunnan ammattikorkeakoulu ja sen Turvaverkkoja-hanke, yrityspalvelu- ja kehittämistoimijat, yrittäjähdistykset, oppilaitokset, yhdistykset ja muut hankkeen tavoitteita tukevat organisaatiot. Näiden tahojen rooli liittyy esimerkiksi kohderyhmien tavoittamiseen, viestintään, asiantuntijasisältöjen tuottamiseen, tapahtumien ja tilaisuuksien valmisteluun sekä hankkeen tulosten levittämiseen ja juurruttamiseen. Varsinainen toteutus- ja rahoitusvastuu on Kankaanpään kaupungilla.

Hankekumppaneina ovat Jämijärven, Karvian ja Siikaisten kunnat. Tiivistä yhteistyötä tehdään lisäksi Satakunnan ammattikorkeakoulun Turvaverkkoja-hankkeen, alueen yrittäjähdistysten, oppilaitosten sekä muiden alueen elinvoimaa ja yritystoimintaa tukevien tahojen kanssa. Kumppanit osallistuvat hankkeen tavoitteiden kannalta tarkoituksenmukaisella tavalla esimerkiksi viestintään, kohderyhmien aktivointiin, paikallisten tarpeiden esiin tuomiseen, tilaisuuksien järjestämiseen sekä asiantuntijapanoksen tuottamiseen. Turvaverkkoja-hankkeen kanssa tehtävä yhteistyö vahvistaa erityisesti hankkeen asiantuntijapohjaa puolustus- ja turvallisuussektorin sekä kaksikäyttömarkkinoiden näkökulmasta. Kumppanit täydentävät hakijan omaa osaamista ja vahvistavat hankkeen alueellista vaikuttavuutta.

Kokonaisuutena Kankaanpään kaupungilla on hankkeen toteuttamiseen riittävä hallinnollinen osaaminen, alueellinen tuntemus, verkostot ja toimintakyky. Yhteistyö Satakunnan ammattikorkeakoulun Turvaverkkoja-hankkeen ja muiden alueellisten kumppaneiden kanssa vahvistaa hankkeen asiantuntijuutta, vaikuttavuutta ja kytkeytymistä laajempiin kehittämisverkostoihin. Hankkeen toteuttaminen erillisenä kehittämishankkeena on perusteltua, jotta koko Pohjois-Satakunnan alueelle kohdistuvat, yrityscentää palvelevat toimenpiteet voidaan toteuttaa suunnitelmallisesti, riittävin resurssein ja vaikuttavassa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Hankkeen tarve, tausta, kohderyhmä, hyödynsaajat ja toteutusalue

Hanke tarvitaan, koska Pohjois-Satakunnan maaseutualueen pk-yrityksillä on kasvava tarve tunnistaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia, vahvistaa kilpailukykyään ja vastata muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin. Erityisen ajankohtainen kehittämistarve liittyy puolustus- ja turvallisuussektorin kasvaviin markkinoihin ja niihin kytkeytyviin toimitusketjuihin, joihin myös maaseudun yritysillä voi olla realistisia mahdollisuuksia päästä mukaan.

Satakunnan ammattikorkeakoulun Turvaverkkoja-hanke vahvistaa alueen yritysten mahdollisuuksia päästä mukaan puolustus- ja turvallisuussektorin verkostoihin sekä tunnistaa mahdollisia uusia asiakkauksia. Turvaverkkoja-hankkeen erityinen rooli liittyy puolustussektorin erityispiirteiden, toimittajavaatimusten, verkostojen ja markkinamahdollisuuksien avaamiseen yrityksille. Tämä hanke täydentää Turvaverkkoja-hanketta yrityskohtaisella kehittämisotteella: sen tavoitteena on tukea yrityksiä tunnistamaan omat kehittämis-, investointi- ja kasvutarpeensa sekä rakentamaan konkreettisia toimenpiteitä, joiden avulla yrityksillä on paremmat edellytykset vastata uusien markkinoiden vaatimuksiin.

Monilla alueen yrityksillä on tuotannollista osaamista, alihankintakyvykkyyttä, teknistä valmiutta ja halua kasvaa, mutta käytännössä niiden valmiudet vastata puolustus- ja turvallisuussektorin vaatimuksiin voivat edellyttää määrätietoista kehittämistä. Tarpeet voivat liittyä esimerkiksi tuotantokapasiteetin kasvattamiseen, uusiin investointeihin, tuotannon kehittämiseen, tuotekehitystyöhön, vastuullisuuteen, laatujärjestelmiin, sertifiointeihin, digitalisaatioon, T&K-yhteistyöhön tai liiketoiminnan strategiseen uudistamiseen. Tuotekehitystyö voi kytkeytyä esimerkiksi uusiin asiakastarpeisiin, kaksikäyttöratkaisuihin tai puolustus- ja turvallisuussektorin erityisiin vaatimuksiin. Tästä syystä tarvitaan hanke, joka tunnistaa yritysten lähtötason, sparraa yrityksiä kehittämään toimintaansa ja ohjaa niitä kohti konkreettisia kehittämis-, tuotekehitys- ja investointitoimia.

Hankkeen keskeinen kehittämistarve liittyy siihen, että uusille markkinoille, kuten puolustus- ja turvallisuussektorin toimitusketjuihin, pääseminen edellyttää yrityksiltä usein valmiustason nostoa. Verkostojen ja mahdollisten asiakkuuksien syntyminen ei yksin riitä, jos yrityksen omat tuotannolliset, laadulliset, vastuullisuuteen liittyvät, tuotekehitykselliset tai investointivalmiudet eivät vielä vastaa markkinoiden vaatimuksia. Tällä hankkeella tuetaan juuri näitä yrityskohtaisia kehittämistoimenpiteitä, joiden avulla yritykset voivat vahvistaa kilpailukykyään, kehittää tuotteitaan ja palveluitaan, valmistella investointeja, kehittää tuotantoaan ja rakentaa realistisen polun uusille markkinoille.

Hankkeella tarjotaan alueen pk-yrityksille kohdennettua tukea, ohjausta ja sparrausta. Tavoitteena on auttaa yrityksiä tunnistamaan oma potentiaalinsa, kehittämään toimintatapojaan, vahvistamaan valmiuksiaan sekä tunnistamaan mahdolliset tuotekehitys-, investointi- ja kehittämistarpeensa. Samalla hankkeella pyritään vauhdittamaan maaseudun pk-yritysten T&K-toiminnan kasvua ja ohjaamaan yrityksiä hyödyntämään korkeakoulujen, erityisesti Satakunnan ammattikorkeakoulun, osaamista nykyistä paremmin.

Hankkeessa kulkevat läpileikkaavina teemoina vastuullisuus sekä laatujärjestelmä- ja sertifiointivaatimusten ennakoiva huomioiminen. Näiden merkitys korostuu erityisesti puolustus- ja turvallisuussektorin toimitusketjuissa, joissa asiakkaat, päämiehet ja rahoittajat edellyttävät yrityksiltä yhä vahvempaa kykyä osoittaa toimintansa laatua, vastuullisuutta ja toimitusvarmuutta. Hankkeessa yrityksiä sparrataan tunnistamaan omasta lähtötasostaan käsin ne vastuullisuuteen, laatuun, sertifiointeihin ja investointeihin liittyvät asiat, joihin niiden tulee tarttua kehittääkseen toimintaansa suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti.

Hanketta on valmisteltu alueen kehittämistarpeista, yrityskentän muutoksista ja uusista liiketoimintamahdollisuuksista käydyn keskustelun pohjalta. Valmistelussa on tunnistettu, että puolustus- ja turvallisuussektoriin liittyvät mahdollisuudet kiinnostavat alueen yrityksiä, mutta samalla yritykset tarvitsevat tukea sekä vaatimusten hahmottamiseen että oman kehityspolunsa rakentamiseen. Hankkeen valmisteluun on osallistunut Kankaanpään kaupungin lisäksi alueen kuntatoimijoita ja kehittämisestä kiinnostuneita sidosryhmiä. Valmistelussa on huomioitu myös yhteistyö Satakunnan ammattikorkeakoulun Turvaverkko-hankkeen kanssa. Turvaverkko-hanke rakentaa yhteyksiä

puolustushallintoon ja sparraa puolustussektorin toimittajavaatimuksiin liittyvissä kysymyksissä, kuten toimittajavaatimuksissa ja alan erityispiirteissä. Tämän hankkeen rooli on puolestaan täydentävä ja yrityslähtöinen: se keskittyy maaseudun pk-yritysten oman toiminnan, valmiuksien ja kehittämisspolkujen vahvistamiseen siten, että yrityksillä olisi paremmat edellytykset vastata puolustusteollisuuden kysyntään.

Valmistelussa on otettu huomioon myös aiemmin julkisella rahoituksella toteutetuista hankkeista saadut kokemukset ja tulokset. Aiemmistä kehittämishankkeista on opittu, että yritysten aktivointi, uusien mahdollisuuksien tunnistaminen ja kehittämistoimien käynnistyminen edellyttävät käytännönläheistä, yritysکوhtaisiin tarpeisiin perustuvaa lähestymistapaa. Tässä hankkeessa yrityksiä ei ainoastaan informoida uusista mahdollisuuksista, vaan niitä tuetaan vaiheittain tunnistamaan oma lähtötilanteensa, kehittämiskohteensa ja etenemismahdollisuutensa.

Hankkeen kohderyhmänä ovat Pohjois-Satakunnan maaseutualueella toimivat pk-yritykset, erityisesti Jämijärven, Karvian, Siikaisten ja Kankaanpään alueiden yritykset, joilla on kiinnostusta kehittää toimintaansa, vahvistaa kilpailukykyään ja tunnistaa uusia markkina- ja yhteistyömahdollisuuksia. Kohderyhmään kuuluvat erityisesti yritykset, joilla voi olla potentiaalia toimia puolustus- ja turvallisuussektorin toimitusketjuissa joko suoraan tai välillisesti. Samalla hanke palvelee myös muita yrityksiä, jotka hyötyvät vastuullisuuden, laadun, T&K-toiminnan, digitalisaation, investointivalmiuden ja kehittämisspolkujen vahvistamisesta.

Hankkeen välillisiä hyödynsajia ovat alueen kunnat, elinkeinotoimijat, oppilaitokset, kehittämisorganisaatiot ja koko alueen elinkeinoelämä. Yritysten kilpailukyvyyn, investointivalmiuden ja uudistumiskyvyyn vahvistuminen tukee alueen elinvoimaa, työllisyyttä ja osaamis pohjaa laajemmin.

Hankkeen toteutusalueena on koko Pohjois-Satakunta. Seudullinen toteutus mahdollistaa sen, että yrityksiä voidaan tavoittaa laajasti, kehittämistoimia voidaan kohdentaa usean kunnan alueelle ja alueelle voidaan rakentaa yhteistä kehittämisotetta. Tämä vahvistaa kuntarajat ylittävää yhteistyötä ja tukee alueen yrityspalvelujen vaikuttavuutta.

Hankkeen toimista hyötyminen on avointa hankkeen kohderyhmään kuuluville yrityksille, eikä osallistuminen perustu jäsenyyteen tai muihin rajaaviin ehtoihin. Hankkeen yleiset tiedotus-, aktivointi- ja verkostotoimet ovat osallistujille maksuttomia. Yrityskohtaiset toimenpiteet toteutetaan hankesuunnitelman ja tukiehtojen mukaisesti avoimesti, läpinäkyvästi ja tasapuolisesti.

Hankkeen avulla lähtötilannetta parannetaan siten, että yritysten tietoisuus uusista mahdollisuuksista kasvaa, niiden valmius arvioida omaa kehitystarvettaan vahvistuu ja yrityksille syntyy konkreettisempia polkuja liiketoiminnan kehittämiseen, investointien valmisteluun, T&K-toiminnan lisäämiseen sekä vastuullisuus- ja laatuvaatimusten huomioimiseen. Yhdessä Turvaverkkoja-hankkeen kanssa kokonaisuus rakentaa yrityksille sekä pääsyn uusiin verkostoihin ja mahdollisiin asiakkuuksiin että käytännön valmiuksia vastata

näiden markkinoiden vaatimuksiin. Näin hanke tukee Pohjois-Satakunnan yritysten kasvua, uudistumista ja pääsyä uusille markkinoille.

Hankkeen laajempi viitekehys

Hanke kytkeytyy vahvasti valtakunnallisen CAP-suunnitelman sekä Satakunnan alueellisen maaseudun kehittämissuunnitelman tavoitteisiin. Suomen CAP-suunnitelmassa korostuvat maaseutualueiden työllisyyden, kasvun, sosiaalisen osallisuuden ja paikallisen kehityksen edistäminen sekä kiertotalouden ja kestävä metsätalouden vahvistaminen. Lisäksi CAP-suunnitelman läpileikkaavana tavoitteena on alan uudenaikaistaminen edistämällä ja jakamalla tietämystä, innovointia ja digitalisaatiota maataloudessa ja maaseutualueilla sekä tukemalla niiden käyttöönottoa. Suunnitelmassa digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen, innovaatioiden jalostaminen uusiksi käytänteiksi, tuotteiksi ja palveluiksi, tutkimuksen jalkautus, hyvien käytäntöjen jakaminen ja osaamisen kehittäminen on tunnistettu tärkeiksi tarpeiksi.

Satakunnan maaseudun kehittämissuunnitelman mukaan maakunnan päämääränä on elinvoimainen ja älykkäästi toimiva satakuntalainen maaseutu, jota rakennetaan erityisesti uudistuvan yrittäjyyden, vastuullisen ruokaketjun, bio- ja kiertotalouden sekä hyvän elämän näkökulmista. Suunnitelmassa todetaan, että vastuullisesti kasvava, kestävyteen perustuva ja uudistuva yritystoiminta sekä toimialarakenteen monipuolistaminen luovat edellytykset maaseutualueiden ja maaseutuyritysten kilpailukyvyille. Erityisesti korostetaan investointien, uusien toimintatapojen, teknologisten ratkaisujen, automaation, osaamisen, digitalisaation, verkostojen ja yhteistyön merkitystä yritysten uudistumisessa ja kilpailukyvyn vahvistamisessa.

Hankkeen tavoitteet vastaavat suoraan tähän viitekehykseen. Satakunnan maaseudun kehittämissuunnitelmassa painotetaan, että nopeasti muuttuvissa toimintaympäristöissä yritysten mukautumis- ja uudistumiskyky tulee vahvistaa ja että vastuullisuus ja kestävyys ovat menestyvän yritystoiminnan peruslähtökohtia toimialasta riippumatta. Suunnitelmassa nostetaan esiin myös tiedolla johtamisen, markkinointi- ja myyntiosaamisen, uuden teknologian, digitalisaation, kyberturvallisuuden sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatioverkostoihin osallistumisen merkitys yritysten kehittämisessä. Lisäksi siinä korostetaan yritysten yhteistyötä, verkostomaisen toimintatavan vahvistamista ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien rakentamista. Nämä ovat suoraan linjassa hankkeen kanssa, jossa vahvistetaan maaseudun pk-yritysten kehittämisvalmiuksia, verkottumista, vastuullisuutta, laatua ja uudistumiskykyä.

Hanke liittyy myös Satakunnan maaseudun kehittämissuunnitelman läpileikkaaviin teemoihin. Suunnitelmassa todetaan, että ympäristö- ja ilmastotoimet, osaaminen, digitalisaatio ja innovaatioiden edistäminen nousevat esiin kaikissa kehittämiskokonaisuuksissa ja että CAP-suunnitelman teemat on huomioitu alueellisessa suunnitelmassa läpileikkaavina painotuksina. Tämä tukee sitä, että hanke edistää samanaikaisesti sekä alueellisen että valtakunnallisen ohjelmakehyksen toteutumista.

Satakunnan maaseudun kehittämissuunnitelma kytkee kehittämistyön lisäksi laajempaan maakunnalliseen strategiseen kokonaisuuteen. Suunnitelmaa laadittaessa on huomioitu muun muassa Satakunta-strategia, maakuntaohjelma,

älykkään erikoistumisen strategia, Satakunnan bio- ja kiertotalouden kasvuohjelma, ilmasto- ja energiastrategia, Leader-ryhmien valmistelutyö sekä alueellisen oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelma. Näin myös tämä hanke sijoittuu osaksi laajempaa aluekehittämisen kokonaisuutta eikä ole irrallinen yksittäinen toimenpide.

Yhteenvetona hanke toteuttaa valtakunnallisen CAP-suunnitelman tavoitteita vahvistamalla maaseutualueiden osaamista, innovaatioita, digitalisaatiota ja elinvoimaa. Samalla se toteuttaa Satakunnan maaseudun kehittämissuunnitelman painotuksia uudistuvan yrittäjyyden, yhteistyön, vastuullisuuden, uuden teknologian ja kilpailukyvyn vahvistamisen osalta. Näin hanke konkretisoi laajoja strategisia tavoitteita Pohjois-Satakunnan yrityskehittämiseksi käytännön toimenpiteiksi.

Hankkeen toteutus, aikataulu ja riskit

Hanke toteutetaan käytännönläheisenä kehittämishankkeena, jonka painopiste on yrityskehittämisen sparrauksessa ja kehittämissuunnitelman rakentamisessa. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa Pohjois-Satakunnan alueen pk-yritysten valmiuksia kehittää toimintaansa, hyödyntää uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä vastata toimintaympäristön muutoksiin erityisesti vastuullisuuden, laatuvaatimusten, T&K-toiminnan, digitalisaation ja uusien markkinoiden näkökulmasta. Hanke toteutetaan koko Pohjois-Satakunnan alueella, ja sen toimenpiteet kohdistuvat Jämijärven, Karvian, Siikaisten ja Kankaanpään yrityskehittämiseen palvelemaan toimintaan.

Hankkeen arvioitu kesto on 24 kuukautta. Tavoitteellinen toteutusaika on 1.8.2026–31.7.2028. Kaksivuotinen toteutusaika on perusteltu, koska hankkeessa tarvitaan aikaa yritysten tavoittamiseen, alkukartoitukseen, yrityskehittämiseen sparraukseen, kehittämissuunnitelman rakentamiseen, teemallisten työpajojen toteuttamiseen sekä jatkotoimien valmisteluun. Toteutusaika mahdollistaa myös sen, että hankkeen aikana voidaan seurata yritysten kehittämissuunnitelman etenemistä ja ohjata niitä tarvittaessa edelleen sopivien asiantuntija-, yhteistyö- ja tukipalveluiden piiriin.

Hanke etenee vaiheittain seuraavien työpakettien mukaisesti:

Työpaketti 1: Hankkeen käynnistäminen, organisointi ja yritysten tavoittaminen
Hankkeen alkuvaiheessa käynnistetään hankkeen hallinnointi, täsmennetään yhteistyörakenteet, laaditaan tarkempi toteutus- ja viestintäsuunnitelma sekä varmistetaan käytännön työnjako. Samalla tunnistetaan ja tavoitetaan hankkeen kohderyhmään kuuluvia yrityksiä koko toteutusalueella. Yritysten tavoittamisessa hyödynnetään kuntien, yrittäjähdistysten, yrityspalvelutoimijoiden, oppilaitosten ja muiden sidosryhmien verkostoja. Tavoitteena on saada mukaan yrityksiä, joilla on halua ja mahdollisuuksia kehittää toimintaansa, vahvistaa kilpailukykyään ja tunnistaa uusia markkina- ja yhteistyömahdollisuuksia.

Työpaketti 2: Yritysten alkukartoitus ja yrityskehittämistarpeiden tunnistaminen

Yritysten kanssa tehdään alkukartoituksia, joissa selvitetään yrityksen nykytilanne, kehittämissuunnitelmat, kasvutavoitteet, investointivalmius, kiinnostus uusiin markkinoihin sekä valmiudet kehittää toimintaa esimerkiksi

vastuullisuuden, laadun, T&K-toiminnan, digitalisaation tai tuotantokapasiteetin näkökulmasta. Alkukartoituksen tavoitteena on tunnistaa yrityksen lähtötaso ja kehittämispotentiaali sekä määritellä ne osa-alueet, joihin hankkeen sparraus kohdistuu. Samalla tunnistetaan yritykset, joille voidaan rakentaa konkreettinen jatkopolku hankkeen aikana.

Työpaketti 3: Yrityskohtainen sparraus ja kehittämisspolkujen rakentaminen
Hankkeen keskeisin työpaketti on yrityskohtainen sparraus. Yritysten kanssa työskennellään niiden omista lähtökohdista käsin ja tunnistettuihin tarpeisiin vastaten. Sparrauksessa voidaan käsitellä esimerkiksi liiketoiminnan kehittämistä, tuotannon ja toimintatapojen tehostamista, investointitarpeiden hahmottamista, vastuullisuus- ja laatuvaatimuksiin vastaamista, sertifiointivalmiuksia, T&K-mahdollisuuksia, oppilaitos- ja asiantuntijayhteistyön hyödyntämistä, digitalisaation ja datan käyttöönottoa sekä uusille markkinoille suuntautumista. Yrityskohtaisen työn tuloksena yritykselle rakennetaan kehittämisspolku, joka voi sisältää esimerkiksi ohjautumista jatkoselvityksiin, asiantuntijapalveluihin, oppilaitosyhteistyöhön, investointien valmisteluun tai rahoitus- ja tukimahdollisuuksien hyödyntämiseen. Tavoitteena on, että yritys tunnistaa selkeästi seuraavat kehittämissaskeleensa ja saa tukea niiden käynnistämiseen.

Työpaketti 4: Teemalliset työpajat yrityskohtaisen kehittämisen tukena
Yrityskohtaisen työn tueksi järjestetään rajattu määrä teemallisia työpajoja. Työpajojen tarkoituksena ei ole olla hankkeen pääsisältö, vaan ne tukevat yrityskohtaista sparrausta tarjoamalla yrityksille käytännönläheistä tietoa, asiantuntijanäkökulmia ja vertaisoppimisen mahdollisuuksia. Työpajateemoina painottuvat erityisesti vastuullisuus, laatuvaatimukset ja sertifiointivalmiudet; T&K-mahdollisuudet ja oppilaitosyhteistyön hyödyntäminen; kaksikäyttöliiketoiminta ja uudet markkinat; sekä digitalisaation, datan ja uusien teknologioiden hyödyntäminen yritysten kehittämisessä. Osa työpajoista voidaan toteuttaa yhteistyötä hyödyntämällä Turvaverkkoja-hnakeen kanssa, jotta yritykset saavat kokonaisvaltaisesti tietoa uusista markkina- ja verkostomahdollisuuksista sekä käytännön tukea oman toimintansa kehittämiseen.

Vastuullisuutta, laatuvaatimuksia ja sertifiointivalmiuksia käsittelevässä teemassa yrityksiä sparrataan tunnistamaan, mitä vastuullisuus-, laatu- ja sertifiointivaatimukset tarkoittavat käytännössä niiden omassa toiminnassa. Sekä asiakkaat että toimitusketjut edellyttävät yrityksiltä vastuullisuuden huomioimista toiminnassaan, ja ESG:n mukainen vastuullisuusraportointi alkaa olla yhä useammin vaade sekä yritysten välisessä tarjouskilpailussa että rahoittajien näkökulmasta.

T&K-mahdollisuuksia ja oppilaitosyhteistyön hyödyntämistä käsittelevä teema liittyy suoraan alueen kasvupotentiaaliin. Pohjois-Satakunnan T&K-menot ovat olleet alhaisia, ja yritykset hyödyntävät vielä melko vähän oppilaitosten, tutkimusympäristöjen ja asiantuntijatoimijoiden osaamista omissa kehittämistoimissaan. Työpajojen avulla tehdään näkyväksi, miten yritykset voivat hyödyntää esimerkiksi korkeakoulujen asiantuntemusta, opiskelijayhteistyötä, kehittämishankkeita ja tutkimusympäristöjä oman liiketoimintansa, tuotteidensa, palveluidensa tai tuotantomenetelmiensä kehittämisessä.

Kaksikäyttöliiketoimintaa ja uusia markkinoita käsittelevä teema liittyy alueen luonteviin kasvumahdollisuuksiin. Yritysten kapasiteetin, tuotannon, laadunhallinnan ja toimintatapojen tulee pystyä vastaamaan aiempaa vaativampiin kaksikäyttö- ja puolustusteollisuuden tarpeisiin. Alueella käynnistyvä SAMKin Turvaverkkoja-hanke sparraa yrityksiä puolustussektorin ja Nato-markkinan vaatimuksiin liittyvissä kysymyksissä. Tämän hankkeen roolina on täydentää tätä työtä sparraamalla yrityksiä niiden omien kehittämis-, investointi- ja tukimahdollisuuksien näkökulmasta. Näissä teemoissa tehdään tiivistä yhteistyötä Turvaverkkoja-hankkeen kanssa.

Digitalisaatiota, dataa ja uusia teknologioita käsittelevässä teemassa yrityksiä autetaan tunnistamaan, miten digitaalisten ratkaisujen, datan hyödyntämisen ja uuden teknologian avulla voidaan tehostaa toimintaa, kehittää tuotteita ja palveluja sekä vahvistaa kilpailukykyä. Samalla tuodaan esiin, miten näitä kehittämistoimia voidaan edistää erilaisia tukimuotoja hyödyntämällä.

Työpaketti 5: Jatko-ohjaus, tulosten kokoaminen ja hankkeen päättäminen
Hankkeen loppuvaiheessa varmistetaan, että yrityskohtaisessa sparrauksessa tunnistetut jatkotoimet etenevät mahdollisimman pitkälle. Yrityksiä ohjataan tarvittaessa jatkopalveluihin, asiantuntijaresursseihin, oppilaitosyhteistyöhön, rahoituspoluille tai muihin kehittämistoimiin. Samalla kootaan yhteen hankkeen tulokset, arvioidaan toimenpiteiden vaikuttavuutta ja tehdään näkyväksi, millaisia kehittämisprosesseja yrityksissä on käynnistynyt. Työpakettiin sisältyvät myös loppuraportointi, tulosten viestintä ja hankkeen hallittu päättäminen.

Aikataulullisesti hanke etenee siten, että ensimmäisten kuukausien aikana painottuvat hankkeen käynnistäminen, verkostojen aktivointi, yritysten tavoittaminen ja alkukartoitukset. Tämän jälkeen pääosa toteutusajasta kohdistuu yrityskohtaiseen sparraukseen ja kehittämisspolkujen rakentamiseen. Teemallisia työpajoja toteutetaan hankkeen keskivaiheilla ja tarpeen mukaan myös myöhemmässä vaiheessa yrityskohtaisen työn tueksi. Hankkeen loppuvaiheessa painottuvat jatko-ohjaus, tulosten kokoaminen ja vaikutusten arviointi.

Hankkeen toteuttamiseen liittyy riski siitä, että yrityksiä ei tavoiteta riittävästi tai niiden sitoutuminen jää odotettua vähäisemmäksi. Riskiä hallitaan kohdennetulla viestinnällä, suorilla yrityskontakteilla sekä hyödyntämällä kuntien, yrittäjähdistysten, yrityspalvelutoimijoiden, oppilaitosten ja muiden verkostojen yhteyksiä. Viestintää ja yritysten tavoittamista tehdään myös yhteistyössä Satakunnan ammattikorkeakoulun Turvaverkkoja-hankkeen kanssa. Yhteistyö vahvistaa yritysten tavoittamista erityisesti puolustus- ja turvallisuussektorin mahdollisuuksista, verkostoista ja toimittajavaatimuksista kiinnostuneiden yritysten osalta. Yrityskohtainen lähestymistapa tukee sitoutumista, koska hanke tarjoaa yrityksille konkreettista hyötyä niiden omiin kehittämis-, investointi- ja kasvutarpeisiin.

Toinen keskeinen riski liittyy siihen, että yritysten lähtötilanteet ja tarpeet vaihtelevat huomattavasti. Tätä hallitaan rakentamalla sparraus yrityskohtaisesti, eikä hanketta toteuteta kaikille samanlaisena prosessina. Yritysten tarpeet voivat

liittyä esimerkiksi hallittuun kasvuun, vastuullisuuteen, laadunhallintaan, investointeihin, oppilaitosyhteistyöhön, digitalisaatioon tai uusille markkinoille hakeutumiseen. Hankkeen toteutuksessa säilytetään riittävä joustavuus, jotta toimenpiteet voidaan kohdentaa yritysten todellisiin tarpeisiin.

Riskejä voi liittyä myös toimintaympäristön muutoksiin, kuten markkinatilanteen heikkenemiseen, investointihalukkuuden laskuun tai yritysten ajankäyttöliisiin haasteisiin. Näitä hallitaan pitämällä toimenpiteet käytännönläheisinä, aikataulullisesti joustavina ja yritysten arkeen sovitettavina. Tavoitteena on, että hankkeen tarjoama tuki on yrityksille helposti lähestyttävää ja tuottaa niille konkreettista hyötyä.

Taloudellisia riskejä hallitaan huolellisella taloussuunnittelulla, säännöllisellä kustannus seurannalla ja hankintojen ennakkoinnilla. Mikäli hankkeessa käytetään ulkopuolisia asiantuntija-, fasilitointi-, viestintä- tai muita ostopalveluja, mahdolliset hankinnat toteutetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) mukaisesti. Hankintamenettelyissä varmistetaan asianmukainen dokumentointi, tasapuolisuus ja läpinäkyvyys. Mahdolliset hankintoihin liittyvät selvitykset toimitetaan maksuhakemusten yhteydessä rahoittajan ohjeiden mukaisesti. Näin ehkäistään menettelyvirheitä ja mahdollisia tukivähennyksiä.

Kokonaisuutena hankkeen toteutus perustuu vaiheittaiseen etenemiseen, yrityskohtaisen työn vahvaan painotukseen, teemallisten työpajojen tukirooliin sekä riskien ennakoivaan hallintaan. Näin varmistetaan, että hanke voidaan toteuttaa suunnitelmallisesti, vaikuttavasti ja rahoitusehtojen mukaisesti koko Pohjois-Satakunnan alueella.

Hankkeen tavoitteet, tulokset,

vaikutukset sekä seuranta ja raportointi

Hankkeen tavoitteena on vahvistaa Pohjois-Satakunnan pk-yritysten valmiuksia kehittää toimintaansa, hyödyntää uusia markkinoita ja käynnistää konkreettisia kehittämis- ja investointitoimia. Tavoitteena on, että hankkeen aikana yrityksii ei ainoastaan aktivoida keskusteluun, vaan niitä sparrataan tunnistamaan omat kehittämistarpeensa ja etenemään käytännön toimenpiteisiin esimerkiksi vastuullisuuden, laatuvaatimusten, sertifiointivalmiuksien, T&K-toiminnan, oppilaitosyhteistyön, digitalisaation, tuotannon kehittämisen ja uusien markkinoiden näkökulmasta.

Hankkeessa tavoitellaan kahden vuoden aikana yhteensä 100 sparrattavaa yritystä, eli keskimäärin 50 yritystä vuodessa. Näistä tavoitteena on, että vähintään 60 yritystä käynnistää hankkeen seurauksena kehittämis- tai investointitoimia. Kehittämis- ja investointitoimilla tarkoitetaan esimerkiksi tuotannon kehittämistä, kapasiteetin kasvattamista, uusien teknologioiden käyttöönottoa, vastuullisuus- ja laatuvaatimuksiin vastaamista, sertifiointien valmistelua, T&K-yhteistyön käynnistämistä, uusien tuotteiden tai palveluiden kehittämistä sekä uusille markkinoille tähtäävien toimenpiteiden valmistelua.

Hankkeen keskeinen tavoite on saada aikaan muutos, jossa yritykset siirtyvät yleisestä kiinnostuksesta konkreettiseen kehittämiseen. Hankkeen jälkeen yrityksillä on aiempaa selkeämpi käsitys omasta kehittämispolustaan, parempi valmius tehdä investointeja ja kehittämistoimia sekä vahvempi kyky hyödyntää

ulkopuolista asiantuntija-, oppilaitos- ja rahoitusosaamista. Muutos näkyy kohderyhmässä siten, että yrityksillä on aiempaa paremmat valmiudet vastata asiakkaiden, toimitusketjujen ja rahoittajien vaatimuksiin sekä tunnistaa oma asemansa uusilla markkinoilla.

Hankkeen avulla tavoitellaan konkreettisia tuloksina sitä, että 100 yritystä osallistuu yritysکوhtaiseen sparraukseen ja että vähintään 60 yritystä etenee käytännön kehittämis- tai investointitoimiin. Lisäksi tavoitteena on, että yrityksille syntyy selkeitä kehittämisspolkuja ja että ne ohjautuvat tarpeen mukaan jatkotoimiin, kuten asiantuntijapalveluihin, oppilaitosyhteistyöhön, kehittämishankkeisiin, investointien valmisteluun tai erilaisten tukimuotojen hyödyntämiseen.

Hankkeen suorina vaikutuksina odotetaan, että yritysten kehittämisvalmiudet vahvistuvat, niiden tietoisuus uusista liiketoiminta- ja markkinamahdollisuuksista kasvaa ja konkreettiset kehittämis- ja investointitoimet lisääntyvät. Yritykset voivat hankkeen seurauksena esimerkiksi valmistella investointeja, kehittää tuotantokapasiteettiaan, tehostaa toimintaansa, hyödyntää uusia teknologioita, käynnistää T&K-yhteistyötä tai parantaa valmiuksiaan päästä uusille markkinoille, mukaan lukien kaksikäyttö- ja puolustusteollisuuden toimitusketjut.

Välillisinä ja pidemmällä aikavälillä näkyvinä vaikutuksina tavoitellaan yritysten kasvua, uusien markkinoiden avautumista ja työllisyyden vahvistumista alueella. Kehittämis- ja investointitoimien kautta yrityksillä on paremmat mahdollisuudet kasvattaa liikevaihtoaan, uudistaa liiketoimintaansa ja vahvistaa kilpailukykyään. Kasvutoimien seurauksena yritykset voivat myös palkata uusia työntekijöitä. Näin hankkeen vaikutukset eivät rajoitu vain mukana oleviin yrityksiin, vaan ne tukevat laajemmin koko Pohjois-Satakunnan elinvoimaa, yrityssectän uudistumista ja alueen työllisyyttä.

Pysyväksi muutokseksi tavoitellaan sitä, että alueelle jää aiempaa vahvempi yritysten kehittämistä tukeva toimintamalli, jossa yritykset osaavat hakeutua aktiivisemmin kehittämisen, investointien, yhteistyön ja tukimahdollisuuksien piiriin. Hankkeen jälkeen yrityksissä on aiempaa enemmän valmiutta tarkastella omaa toimintaansa strategisesti, tunnistaa kasvun edellytyksiä ja hyödyntää tarjolla olevia kehittämisvälineitä.

Hankkeen tavoitteiden, tulosten ja vaikutusten toteutumista arvioidaan sekä määrällisillä että laadullisilla mittareilla. Keskeisiä määrällisiä seurantakohteita ovat sparrattujen yritysten määrä, käynnistyneiden kehittämis- ja investointitoimien määrä, toteutettujen työpajojen määrä, osallistujamäärät sekä yritysten ohjautuminen jatkotoimiin. Laadullisessa arvioinnissa tarkastellaan esimerkiksi sitä, miten yritysten kehittämisvalmiudet, ymmärrys omista kasvumahdollisuuksistaan ja kyky edetä käytännön toimenpiteisiin ovat vahvistuneet hankkeen aikana.

Hankkeen etenemistä seurataan koko toteutusajan osana käytännön hanketyötä. Yrityskohtaisesta sparrauksesta dokumentoidaan yrityksen lähtötilanne, tunnistetut kehittämistarpeet, sovitut toimenpiteet ja eteneminen. Samoin teemallisten työpajojen toteutumista, osallistumista ja niistä syntyneitä

jatko toimia seurataan systemaattisesti. Seurannan avulla varmistetaan, että hanke etenee tavoitteidensa mukaisesti ja että toimenpiteitä voidaan tarvittaessa kohdentaa uudelleen hankkeen aikana.

Hankkeesta raportoidaan rahoittajalle tukiehtojen mukaisesti toteutusaikana ja hankkeen päätyttyä. Raportoinnissa kuvataan toteutetut toimenpiteet, saavutetut tulokset, hankkeen eteneminen suhteessa tavoitteisiin sekä arvio hankkeen vaikutuksista. Loppuraportoinnissa kootaan yhteen hankkeen keskeiset tulokset, yrityksissä käynnistyneet kehittämis- ja investointitoimet sekä arvio siitä, millaista pysyvää muutosta hankkeella on saatu aikaan. Seurantatiedot-osioon ilmoitettavien tavoitteiden ja toteutumien oikeellisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota, koska tiedot ovat olennaisia myös CAP-suunnitelman vaikutusten arvioinnissa.

Hankkeen viestintä ja tiedottaminen

Hankkeen viestinnän tavoitteena on tavoittaa hankkeen kohderyhmänä olevat yritykset, lisätä tietoisuutta hankkeen tarjoamista mahdollisuuksista, tehdä näkyväksi hankkeen eteneminen ja tulokset sekä varmistaa, että tieto hankkeesta saavuttaa myös alueen asukkaat, yhteistyötahot ja muun yhteiskunnan. Viestinnässä korostetaan avoimuutta, käytännölläisyyttä ja jatkuvuutta ennen hanketta, sen aikana ja hankkeen päätyttyä. Viestintä toteutetaan maaseutu.fi:n viestintäohjeiden mukaisesti. Ohjeiden mukaan hankkeesta on viestittävä sen alkaessa, toteutuksen aikana ja sen päättyessä, ja kaikessa hankkeen viestintämateriaalissa on käytettävä EU:n tunnusta eli EU-lippua ja tekstiä "EU:n osarahoittama".

Viestintää koordinoidaan mahdollisuuksien mukaan yhdessä Satakunnan ammattikorkeakoulun Turvaverkkoja-hankkeen kanssa. Yhteinen viestinnän suunnittelu ja ajoittaminen mahdollistaa sen, että alueen yritykset saavat selkeän kokonaiskuvan molempien hankkeiden sisällöistä, rooleista ja toisiaan täydentävistä mahdollisuuksista. Samalla viestinnän koordinointi lisää molempien hankkeiden tunnettuutta, vahvistaa yritysten tavoittamista ja ehkäisee päällekkäistä viestintää.

Ennen hankkeen käynnistymistä hankkeesta tiedotetaan ennakoivasti Business Kankaanpään viestintäkanavissa sekä hankkeeseen osallistuvien kuntien omissa kanavissa. Tavoitteena on tehdä hanke tunnetuksi alueen yrityksille ja sidosryhmille jo ennen toimenpiteiden käynnistymistä, kertoa hankkeen tavoitteista, kohderyhmästä ja sisällöstä sekä ohjata kiinnostuneita yrityksiä mukaan hankkeen toimenpiteisiin. Hankkeesta laaditaan oma infosivu Business Kankaanpään verkkosivujen alle. Sivulle kootaan hankkeen keskeinen sisältö, tavoitteet, kohderyhmä, toteutusalue, ajankohtaiset tiedot sekä hankehenkilön yhteystiedot. Lisäksi vastaavat perustiedot hankkeesta toimitetaan osallistuvien kuntien verkkosivuille, jotta hankkeen sisältö ja yhteystiedot löytyvät helposti myös kuntien omista kanavista.

Hankkeen toteutuksen aikana viestintä on aktiivista ja säännöllistä. Tapahtumista, työpajoista, yrityksille suunnatuista tilaisuuksista ja uusista rahoitusmahdollisuuksista viestitään erityisesti Business Kankaanpään somekanavissa. Viestinnässä hyödynnetään myös osallistuvien kuntien, yhteistyökumppaneiden ja soveltuvien osin Turvaverkkoja-hankkeen

viestintäkanavia. Lisäksi kuntien omiin julkaisuihin ja viestintäkanaviin tuotetaan tietoa hankkeen toiminnoista, ajankohtaisista teemoista ja mahdollisuuksista osallistua hankkeen toimintaan.

Viestinnässä nostetaan esiin, mitä hankkeessa tavoitellaan, mitä toimenpiteitä on käynnissä ja mitä hankkeessa on saatu aikaan. Turvaverkkoja-hankkeen kanssa tehtävän viestintäyhteistyön avulla voidaan tuoda selkeämmin esiin myös se, miten hankkeet täydentävät toisiaan: Turvaverkkoja-hanke vahvistaa yritysten yhteyksiä puolustus- ja turvallisuussektorin verkostoihin ja markkinamahdollisuuksiin, kun taas tämä hanke tukee yrityskohtaisia kehittämis-, investointi- ja kasvupolkuja. Tällä tavoin viestintä tukee hankkeen toteutusta, yritysten tavoittamista ja alueellisen yhteistyön vahvistumista.

Hankkeen viestinnässä hyödynnetään myös hankekorttia ja muita maaseutuverkoston tarjoamia viestintäkanavia mahdollisuuksien mukaan. Hankkeen yhteystiedot ja keskeiset linkit pidetään ajan tasalla, jotta hanketta koskeva tieto on helposti löydettävissä myös valtakunnallisesti. Näin hankkeen näkyvyys ei rajoitu vain paikalliseen viestintään, vaan tieto hankkeesta ja sen tuloksista voidaan saattaa myös laajemman verkoston käyttöön.

Hankkeen päättyessä viestinnässä painotetaan tuloksia, vaikutuksia ja hankkeesta syntyneitä toimintamalleja. Loppuvaiheessa viestitään siitä, mitä hankkeessa on saatu aikaan, kuinka moni yritys on osallistunut toimenpiteisiin, millaisia kehittämis- ja investointipolkuja on käynnistynyt ja millaista pysyvämpää muutosta hankkeella on tuettu alueen yrityskehityksessä. Tuloksista tiedotetaan Business Kankaanpään verkkosivuilla ja somekanavissa, osallistuvien kuntien viestintäkanavissa sekä tarvittaessa muissa hankkeen kannalta tarkoituksenmukaisissa kanavissa.

Hankkeen viestintä vastaa viestintävelvoitteisiin siten, että kaikessa hanketta koskevassa viestintämateriaalissa käytetään asianmukaisesti EU:n tunnusta ja tuodaan esiin, että hanke on saanut EU:n maaseuturahoitusta. Tämä huomioidaan verkkosivuilla, sosiaalisen median julkaisuissa, mahdollisissa esitteissä, kutsuissa, tapahtumamateriaaleissa ja muissa digitaalisissa tai painetuissa aineistoissa. Viestinnässä huolehditaan siitä, että EU-rahoituksen näkyvyys toteutuu maaseutu.fi:n viestintäohjeiden mukaisesti koko hankkeen ajan.

Toiminnan jatkaminen ja tuen kohteen ylläpitosuunnitelma

Hankkeen tavoitteena ei ole synnyttää vain määräaikaista toimenpiteitä, vaan vahvistaa sellaista toimintatapaa, joka jää elämään hankkeen jälkeen osaksi alueen yrityspalvelu- ja kehittämisympäristöä. Hankkeen aikana luotu toiminta jatkuu ennen kaikkea yritysten omissa kehittämisprosesseissa, kuntien elinvoima- ja yrityspalvelutyössä sekä hankkeen aikana vahvistuneissa yhteistyörakenteissa.

Hankkeen aikana sparrattaville yrityksille rakennetaan yrityskohtaisia kehittämispolkuja, joiden toteutuminen ei pääty hankkeen päättyessä. Tavoitteena on, että hankkeen seurauksena käynnistyneet kehittämis- ja investointitoimet etenevät yritysten omana toimintana myös hankkeen jälkeen. Tämä voi tarkoittaa esimerkiksi investointien toteuttamista, tuotannon tai palveluiden kehittämistä, vastuullisuus- ja laatuvaatimuksiin vastaamista,

sertifiointien valmistelua, oppilaitosyhteistyön jatkamista, T&K-toiminnan käynnistämistä tai uusille markkinoille hakeutumista. Yritykset vastaavat omien kehittämisprosessiensa jatkamisesta hankkeen jälkeen.

Hankkeen aikana vahvistettua yritysten sparrauksen ja jatko-ohjauksen toimintamallia jatketaan Kankaanpään kaupungin elinvoima- ja yrityspalvelutyössä mahdollisuuksien mukaan osana normaalia toimintaa. Hankkeessa syntyneitä käytäntöjä, verkostoja ja toimintatapoja voidaan hyödyntää myös hankkeen päättymisen jälkeen yritysten neuvonnassa, kehittämistarpeiden tunnistamisessa sekä yritysten ohjaamisessa sopivien palveluiden, asiantuntijoiden ja rahoitusmahdollisuuksien piiriin. Tästä jatkamisesta vastaa ensisijaisesti Kankaanpään kaupunki yhteistyössä alueen muiden kuntien ja yrityspalvelutoimijoiden kanssa.

Seudullinen yhteistyö on hankkeessa keskeinen toimintatapa, ja tavoitteena on, että myös tämä yhteistyö jää elämään hankkeen jälkeen. Hankkeen aikana tiivistyvää yhteistyötä Jämijärven, Karvian, Siikaisten ja Kankaanpään välillä voidaan jatkaa yrityskentän kehittämiseen liittyvissä teemoissa osana kuntien normaalia elinvoimatyötä. Myös hankkeen aikana vahvistuneet yhteydet yrittäjäyhdistyksiin, oppilaitoksiin, asiantuntijatoimijoihin ja muihin kehittämiskumppaneihin tukevat sitä, että hankkeen aikana syntyneet toimintamallit ja yhteistyösuhteet eivät jää kertaluonteisiksi.

Erityisesti oppilaitosyhteistyön, T&K-toiminnan ja kaksikäyttöliiketoimintaan liittyvien kehittämispolkujen osalta tavoitteena on, että hankkeessa syntyneet kontaktit ja yhteistyömallit johtavat pidempikestoiseen yhteistyöhön yritysten, yrityspalvelutoimijoiden ja asiantuntijatoimijoiden välillä. Tavoitteena on, että yhteistyö yritysten, alueen yrityspalvelutoimijoiden ja Satakunnan ammattikorkeakoulun välillä vakiintuu ja arkipäiväistyy osaksi yritysten kehittämistä, tuotekehitystä, T&K-toimintaa ja uusille markkinoille suuntautumista. Näin hankkeen vaikutus jatkuu myös tulevaisuudessa esimerkiksi uusina kehittämishankkeina, yrityskohtaisina investointeina, asiantuntijayhteistyönä, oppilaitosten ja yritysten välisinä käytännön kehittämistoimina sekä pysyvämpänä yhteistyökulttuurina alueen yritysten ja kehittämistoimijoiden välillä.

Hankkeen aikana tuotettu tieto, materiaalit, toimintamallit ja viestinnällinen sisältö jäävät Business Kankaanpään ja osallistuvien kuntien hyödynnettäväksi myös hankkeen jälkeen. Hankkeelle rakennettu infosivu, hankkeen aikana tuotetut sisällöt sekä koottu tieto hankkeen teemoista, yhteistyöverkostoista ja tukimahdollisuuksista tukevat toiminnan jatkuvuutta ja mahdollistavat sen, että yrityksiä voidaan ohjata myös myöhemmin vastaavan tiedon äärelle. Tiedon ylläpidosta ja jatkohyödyntämisestä vastaa ensisijaisesti Kankaanpään kaupunki.

Toiminnan jatkaminen perustuu siihen, että hankkeessa ei synnytetä raskasta erillistä rakennetta, vaan vahvistetaan olemassa olevien toimijoiden kykyä tunnistaa yritysten kehittämistarpeita, tukea yrityksiä ja ohjata niitä jatkotoimiin. Tämän vuoksi hankkeen tuloksena syntyvän toiminnan jatkaminen on luontevaa ja realistista myös hankkeen päätyttyä. Hankkeen jälkeen vastuu toiminnan jatkamisesta jakautuu yritysten omien kehittämistoimien osalta yrityksille

itselleen sekä alueellisen sparraus-, ohjaus- ja yhteistyömallin osalta Kankaanpään kaupungille ja muille alueen keskeisille yhteistyötahoille.

Hankkeen pysyvänä tuloksena tavoitellaan sitä, että alueelle jää aiempaa vahvempi kehittämisorientoitunut toimintakulttuuri, jossa yritykset tunnistavat aktiivisemmin kasvun, investointien, vastuullisuuden, laadun, teknologian ja uusien markkinoiden mahdollisuuksia ja osaavat hakeutua niitä tukeviin palveluihin ja yhteistyöverkostoihin. Tämä on hankkeen keskeinen ylläpidettävä vaikutus myös hankkeen päättymisen jälkeen.

Ympäristö- ja ilmastovaikutusten huomiointi ja kestävän kehityksen edistäminen

Hankkeessa huomioidaan ympäristö- ja ilmastovaikutukset ensisijaisesti siten, että yritysten kehittämistä ohjataan kohti resurssiviisaampia, laadukkaampia ja pitkäjänteisesti kestäviä ratkaisuja. Hanke ei sisällä merkittäviä rakennus- tai infratoimenpiteitä eikä sellaisia investointeja, joista aiheutuisi suoraa laajoja kielteisiä ympäristövaikutuksia. Hankkeen pääpaino on yrityskohtaisessa sparrauksessa, tiedonvälityksessä, työpajoissa ja kehittämispolkujen rakentamisessa. Tästä syystä hankkeen välittömät kielteiset ympäristö- ja ilmastovaikutukset arvioidaan vähäisiksi.

Hankkeen myönteiset ympäristö- ja ilmastovaikutukset syntyvät erityisesti välillisesti yritysten kehittämistoimien kautta. Hankkeessa yrityksiä kannustetaan tarkastelemaan toimintaansa vastuullisuuden, resurssitehokkuuden, laadun, teknologian hyödyntämisen ja toiminnan kehittämisen näkökulmista. Tämä voi käytännössä tarkoittaa esimerkiksi tuotannon tehostamista, materiaalien ja energian käytön järjeistämistä, digitaalisten ratkaisujen hyödyntämistä, uusien teknologioiden käyttöönottoa sekä sellaisten investointien valmistelua, joilla voidaan vähentää hukkaa, parantaa prosessien tehokkuutta ja vahvistaa yrityksen kykyä toimia kestävämmiin.

Hankkeen aikana käsitellään vastuullisuutta yhtenä keskeisenä teemana. Tällä on myös ympäristö- ja ilmastonäkökulmasta merkitystä, sillä vastuullisuuteen liittyvät vaatimukset koskevat yhä useammin myös yritysten ympäristövaikutusten tunnistamista, energian ja materiaalien käyttöä, toimitusketjujen läpinäkyvyyttä sekä kykyä osoittaa toimintansa vaikutuksia. Hankkeessa yrityksiä sparrataan tunnistamaan näitä vaatimuksia omassa toiminnassaan ja valmistautumaan niihin hallitusti. Tällä tavoin hanke tukee ympäristö- ja ilmastonäkökulmien kytkeä osaksi yritysten normaalia liiketoiminnan kehittämistä.

Mahdollisia kielteisiä vaikutuksia voi syntyä välillisesti siitä, että yritysten kasvu, tuotannon lisääntyminen tai investoinnit voivat joissakin tapauksissa lisätä energiankulutusta, logistiikkaa tai materiaalien käyttöä. Näitä vaikutuksia ei kuitenkaan synny suoraan hankkeen omista toimenpiteistä, vaan ne riippuvat yritysten myöhemmistä ratkaisuksista. Hankkeessa tätä riskiä hallitaan siten, että yrityksiä ohjataan huomioimaan kehittämisessä myös vastuullisuus, resurssiviisaus, toiminnan tehokkuus ja pitkän aikavälin kestävyys. Tarkoituksena ei ole edistää kasvua hinnalla millä hyvänsä, vaan tukea yrityksiä rakentamaan kilpailukykyään kestäväällä pohjalla.

Ekologisen kestävyden näkökulmasta hanke tukee erityisesti sitä, että yritykset

tunnistavat toimintansa ympäristövaikutuksia ja pystyvät paremmin huomioimaan ne kehittämis- ja investointisuunnittelussaan. Hanke voi edistää ekologista kestävyttä esimerkiksi silloin, kun yritys kehittää toimintaansa energiatehokkaammaksi, vähentää materiaalihukkaa, ottaa käyttöön uusia teknologioita tai kehittää tuotantoaan laadukkaammaksi ja resurssiviisaammaksi. Vaikka hanke ei itsessään toteuta ympäristöinvestointeja, se voi toimia mahdollistajana sille, että yritykset käynnistävät myöhemmin myös ekologista kestävyttä vahvistavia kehittämis- ja investointitoimia.

Taloudellisen kestävyuden osalta hanke tukee yritysten kilpailukykyä, uudistumiskykyä, kasvua ja investointivalmiutta. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa yritysten kykyä uudistaa liiketoimintaansa, löytää uusia markkinoita ja hyödyntää kehittämis- ja tukimahdollisuuksia. Tämä tukee alueen elinvoimaa, yritystoiminnan jatkuvuutta ja työpaikkojen syntymistä. Taloudellista kestävyttä vahvistaa myös se, että hankkeessa yrityksiä sparrataan kehittämään toimintaansa pitkäjänteisesti eikä vain lyhyen aikavälin tarpeisiin.

Sosiaalisen kestävyuden näkökulmasta hanke tukee alueen yritysten toimintaedellytyksiä, työllisyyttä ja osallisuutta. Kun yritysten kasvua, uudistumista ja kehittämisvalmiuksia vahvistetaan, tuetaan samalla myös alueen elinkeinoelämän elinvoimaa ja mahdollisuuksia luoda uusia työpaikkoja. Hankkeessa parannetaan yritysten mahdollisuuksia saada tietoa, osallistua kehittämistoimiin ja hyödyntää asiantuntija- ja yhteistyöverkostoja. Tämä madaltaa kynnystä osallistua kehittämiseen ja vahvistaa myös seudullista yhteistyötä. Sosiaalista kestävyttä tukee lisäksi se, että hanke toteutetaan koko Pohjois-Satakunnan alueella, jolloin toimenpiteet eivät kohdistu vain yhteen kuntaan vaan tukevat laajemmin alueen yrityskenttää.

Kulttuurisen kestävyuden osalta hanke tukee paikallisen elinvoiman säilymistä ja vahvistumista. Alueen yritykset, yrittäjyys ja paikallinen tuotanto ovat keskeinen osa Pohjois-Satakunnan elävää maaseutua. Kun yritysten kehittämistä, kilpailukykyä ja jatkuvuutta tuetaan, vahvistetaan samalla myös paikallisia yhteisöjä, palveluita ja alueen omaleimaisuutta. Hanke perustuu paikallisten tarpeiden tunnistamiseen ja alueen omien vahvuuksien hyödyntämiseen, mikä tukee alueen kestävästä kehityksestä myös kulttuurisesta näkökulmasta.

Kokonaisuutena hanke edistää kestävä kehityksen tavoitteita ennen kaikkea välillisesti. Hanke tukee ekologisesti kestävämpien ratkaisujen tunnistamista, vahvistaa taloudellisesti kestävä yritystoimintaa, edistää sosiaalista kestävyttä tukemalla työllisyyttä ja osallisuutta sekä vahvistaa kulttuurista kestävyttä tukemalla paikallisen yrityskentän elinvoimaa. Hankkeen suorat kielteiset ympäristö- ja ilmasto-vaikutukset arvioidaan vähäisiksi, ja mahdollisia välillisiä haitallisia vaikutuksia pyritään vähentämään ohjaamalla yrityksiä vastuullisiin, resurssiviisaisiin ja pitkän aikavälin kestävyttä tukeviin ratkaisuihin.

Hakijan kumppanit hankkeessa

Hakijalla on kumppaneita hankkeessa Kyllä

Yhteistyösopimus -

Kumppani

Kumppanin sijaintimaa	Suomi
Kumppanin nimi	Karvian kunta
Y-tunnus	0133735-0
Yhteys henkilön nimi	Tarja Hosiasluoma
Yhteys henkilön osoite	Kylä-Karviantie 17
Yhteys henkilön puhelinnumero	0400221900
Yhteys henkilön sähköpostiosoite	tarja.hosiasluoma@karvia.fi

Kumppani

Kumppanin sijaintimaa	Suomi
Kumppanin nimi	Jämijärven kunta
Y-tunnus	0133127-4
Yhteys henkilön nimi	Aku Autio
Yhteys henkilön osoite	Peijarintie 5 A
Yhteys henkilön puhelinnumero	0405758937
Yhteys henkilön sähköpostiosoite	aku.autio@jamijarvi.fi

Kumppani

Kumppanin sijaintimaa	Suomi
Kumppanin nimi	Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy
Y-tunnus	2388924-4
Yhteys henkilön nimi	Tomi Kuusimäki
Yhteys henkilön osoite	Paasikivenkatu 24
Yhteys henkilön puhelinnumero	0447106113
Yhteys henkilön sähköpostiosoite	tomi.kuusimaki@samk.fi

Tuen siirto

Esitetäänkö tukea siirrettäväksi toiselle Ei
toteuttajalle hankkeen toteuttamiseksi?

Kustannukset ja rahoitus

Hankkeen kustannuksiin liittyvä arvonlisävero

Kustannukset esitetään Arvonlisävero ei jää hakijan lopulliseksi kustannukseksi. Hakija saa hankkeen kustannuksiin liittyvät arvonlisäverot vähennyksinä takaisin (Arvonlisäverolaki [1501/1993] 10 luku) Hakija saa hankkeen kustannuksiin liittyvät arvonlisäverot palautuksena takaisin (Arvonlisäverolaki [1501/1993] 12 luku) Hankkeen kustannuksiin liittyvät arvonlisäverot korvataan hakijan toimintaansa saamissa valtion myöntämässä rahoitusosuuksissa

Selvitys arvonlisäverovelvollisuudesta -

Koordinointi- ja aktivointihankkeet

Kustannusmalli ja tuen maksutapa

Käytettävä kustannusmalli Laskennalliset kustannukset 40 %
Käytettävä tuen maksutapa Kustannusperusteinen

Hankkeen kustannusarvio

Kustannukset	Summa
Palkat	96 890,58 €
Palkkojen laskennallinen osuus	37 787,33 €
Laskennalliset yleiskustannukset, 40%	53 871,16 €
Kustannukset yhteensä	188 549,07 €
Hankkeen tulot (vähennetään)	-
Kustannukset yhteensä vähennettynä tuloilla	188 549,07 €

Hankkeen rahoitussuunnitelma

Rahoitus	Summa
Haettava tuki / avustus	150 839,26 €
Muu julkinen tuki	37 709,81 €
Julkinen tuki yhteensä	188 549,07 €
Yksityinen rahoitus	-
Rahoitus yhteensä	188 549,07 €
Hankkeen tulot (lisätään)	-
Kokonaisrahoitus	188 549,07 €

Eritelty kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma -

Poistosuunnitelma -

Muu julkinen tuki

Hankkeen muu julkinen tuki

Onko hankkeeseen haettu tai saatu muuta julkista tukea, avustusta tai rahoitusta? Ei

Kustannusten kohtuullisuus

Vapaamuotoinen selvitys kustannusten kohtuullisuudesta Hankkeen henkilöstökustannusten kohtuullisuutta on arvioitu suhteessa kunta-alan palkkatasoon sekä hankkeessa edellytettävään tehtävän vaativuuteen. Vertailuaineistona on käytetty Tilastokeskuksen keräämiä kunta-alan palkkatietoja kokoaikaisista kuukausipalkkaisista palkansaajista. Palkkatiedot ovat lokakuulta 2024, jolloin kunta-alan kokonaisansiot olivat keskimäärin 3 753 euroa kuukaudessa. Tilastokeskuksen palkkatilastossa tehtäväkohtaisella palkalla tarkoitetaan tehtävän vaativuuden mukaista palkkaa ilman palkanlisä. Kokonaisansio puolestaan sisältää kaikki lisät sekä lisä- ja ylityökorvaukset. Hankkeen tehtäviä voidaan verrata erityisesti projektipäällikön, projektijohtajan, projektiasiantuntijan ja projektikoordinaattorin tehtäviin. Tilastokeskuksen mukaan esimerkiksi projektipäällikön tehtäväkohtainen palkka kunta-alalla oli keskimäärin 4 225 euroa ja kokonaisansio 4 742 euroa kuukaudessa. Projektijohtajan vastaavat luvut olivat 4 721 euroa ja 5 245 euroa, projektiasiantuntijan 3 673 euroa ja 3 951 euroa sekä projektikoordinaattorin 3 352 euroa ja 3 555 euroa kuukaudessa. Kankaanpään kaupungissa 1.10.2025 käyttöön otetun kunta-alan yleisen virka- ja työehtosopimuksen mukaisen tasopalkkajärjestelmän perusteella hankkeen henkilöstön palkkaus sijoittuu palkkaryhmään 1ASI42 Eräät hallinnon johtavat asiantuntijatehtävät, taso A1. Tehtäväkohtainen tasopalkka on 3 830,24 euroa kuukaudessa, jonka lisäksi palkkaan voi sisältyä mahdollisia työehtosopimuksen mukaisia kokemuslisä. Esitetty palkkataso on Tilastokeskuksen kunta-alan palkkatilastoihin verrattuna kohtuullinen. Se jää selvästi alle projektipäällikön ja projektijohtajan keskimääräisten kokonaisansioiden ja asettuu lähelle projektiasiantuntijan tehtäväkohtaista palkkatasoa. Palkkaus vastaa hankkeessa edellytettävää asiantuntija- ja kehittämistyötä, johon sisältyy yritys yhteistyötä, hankkeen toimenpiteiden suunnittelua ja toteutusta, sidosryhmäyhteistyötä, raportointia sekä hankehallintoa. Näin ollen henkilöstökustannuksia voidaan pitää tehtävän vaativuuteen, kunta-alan palkkatasoon ja hankkeen tavoitteisiin nähden perusteltuina ja kohtuullisina.

Selvitys kustannusten kohtuullisuudesta

Tiedosto: Kustannusarviopohja FL40 sis.talkoot.pdf
Kuvaus: Kustannusarviointipohja FL40
Lisätty: 29.4.2026

Arvio vastikkeettomasti tehtävän työn laadusta ja määrästä -

Luvat ja ilmoitukset

Tarvittavat luvat ja ilmoitukset -

Seurantatiedot

Yhteistyöhankkeen päätyttyä ilmoitettavat tiedot

Seurattava tieto	Toteuma	Lisätieto
Uudet palvelut ja tuotteet	--	
Uudet tuotantomenetelmät ja toimintamallit	--	
Hankkeen vaikutuksesta syntyneet uudet yritykset	--	
Hankkeen vaikutuksesta syntyneet uudet työpaikat	--	

Yhteistyöhankkeen tiedot

Seurattava tieto	Tavoite	Toteuma	Lisätieto
Hankkeen rahoituksella hankkeen aikana työllistyvien määrä	1 HTV	--	

Sosiaalisen osallisuuden hankkeiden piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä

Seurattava tieto	Tavoite	Toteuma	Lisätieto
Ikääntyvä väestö	0 kpl	--	
Maahanmuuttajat ja pakolaiset	0 kpl	--	
Naiset	0 kpl	--	
Nuoret	0 kpl	--	
Muut vähemmistöt	0 kpl	--	

Talkootyö

Seurattava tieto	Tavoite	Toteuma	Lisätieto
Talkootyötuntien määrä	0 h	--	

Liityntä Älykäs kylä -strategiaan

Seurattava tieto	Arvio	Lisätieto
Liittykö hanke Älykäs kylä -strategiaan	Ei	-

Hakemuksen lisätiedot ja muut liitteet

Lisätiedot -

Muu liite (asiakas) Tiedosto: Kasvua verkostoista seudullisena hankkeena.pdf
Kuvaus: Kasvua verkostoista seudullisena hankkeena
Lisätty: 29.4.2026

Tiedosto: Yhteistyöstä SAMK Turvaverkko -hankkeen kanssa.pdf
Kuvaus: Yhteistyöstä SAMK Turvaverkko-hankkeen kanssa
Lisätty: 29.4.2026

Hakemuksen allekirjoitus ja lähetys

Hakemuksen allekirjoitus

Allekirjoittajan nimi	Marko Rajamäki
Allekirjoittajan sähköposti	marko.rajamaki@kankaanpaa.fi
Allekirjoituspäivämäärä	30.4.2026
