

KANKAANPÄÄN KAUPUNKI

OSAVUOSIKATSAUS 1-6 2026



SISÄLLYSLUETTELO

1. Yleisosa	1
1.1. Yleinen taloudellinen tilanne.....	1
1.2. Kankaanpään kaupungin talouden kehitys	3
1.3. Väestö ja työllisyys	5
1.4. Tuloslaskelman toteutuminen.....	6
1.5. Verotulot ja valtionosuudet	6
1.6. Toimintakatteiden toteuma	8
2. Käyttötalouden toteutuminen.....	9
2.1. Elinkeino- ja konsernipalvelut.....	9
2.2. Hallinto- ja tukipalvelut	11
2.3. Sivistyslautakunta.....	15
2.3.1. Varhaiskasvatus	15
2.3.2. Opetus	16
2.4. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	18
2.4.1. Kulttuuri	18
2.4.2. Vapaa-aika	19
2.5. Kaupunkisuunnittelu	20
2.6. Rakennettu ympäristö	22
2.7. Ympäristöpalvelut	24
3. Investointien toteutuminen.....	26
4. Rahoituslaskelma ja tase.....	29

1. YLEISOSA

1.1. Yleinen taloudellinen tilanne

Suomen talous on toipumassa pitkään jatkuneesta heikosta suhdanteesta, mutta kasvu on edelleen hidasta ja näkymiin liittyy huomattavaa epävarmuutta. Vuonna 2025 bruttokansantuote kasvoi vain 0,2 prosenttia. Valtiovarainministeriö arvioi BKT kasvavan 0,8 prosenttia vuonna 2026, 1,6 prosenttia vuonna 2027 ja 1,7 prosenttia vuonna 2028. Talouden toipumista hidastavat erityisesti Lähi-idän kriisi, kohonnut öljyn hinta ja korkotaso sekä geopoliittinen epävarmuus.

Kotitalouksien ostovoiman ennakoidaan paranevan vuonna 2026 vajaan prosentin. Palkankorotukset ja ansiotuloverotuksen keveneminen lisäävät käytettävissä olevia tuloja, mutta heikko työllisyystilanne ja energian hinnan nousu rajoittavat ostovoiman kasvua. Kuluttajahintojen arvioidaan nousevan keskimäärin 2,0 prosenttia vuonna 2026. Epävarmuus talousnäkymistä ylläpitää kotitalouksien varovaisuutta ja korkeaa säästämisastetta, minkä vuoksi yksityisen kulutuksen kasvun arvioidaan jäävän 0,8 prosenttiin.

Investoinnit tukevat talouskasvua selvästi. Kokonaisinvestointien ennustetaan kasvavan 6,9 prosenttia vuonna 2026. Kasvua vauhdittavat erityisesti puolustushankinnat sekä energia- ja teknologiasiirtymään, datakeskuksiin ja tutkimus- ja kehittämistoimintaan liittyvät investoinnit. Rakentamisen näkymät ovat kuitenkin kaksijakoiset: muu kuin asuntorakentaminen piristyy, mutta asuntorakentamisen arvioidaan supistuvan vielä vuonna 2026 ja kääntyvän kasvuun vasta vuonna 2027.

Työmarkkinatilanne on edelleen heikko. Työllisten määrän ennustetaan vähenevän 0,4 prosenttia vuonna 2026 ja työttömyysasteen nousevan 10,4 prosenttiin. Työllisyysasteen arvioidaan olevan 75,6 prosenttia. Talouskasvun vahvistumisen odotetaan kääntävän työllisyyden kasvuun vuonna 2027, mutta työmarkkinoiden elpyminen on hidasta ja työttömyys pysyy korkealla koko ennustejakson ajan.

Julkisen talouden tilanne pysyy vaikeana talouskasvun piristymisestä huolimatta. Julkisyhteisöjen alijäämän arvioidaan olevan 4,4 prosenttia suhteessa BKT vuonna 2026 ja syvenevän 4,6 prosenttiin vuonna 2027. Julkisyhteisöjen velkasuhteen ennustetaan nousevan 90,7 prosenttiin vuonna 2026 ja jatkavan kasvuaan koko ennustejakson ajan. Vuonna 2030 velan arvioidaan olevan jo lähes 99 prosenttia suhteessa BKT. Julkisen talouden tasapainottamistarve säilyy siten erittäin suurena.

Kansantalouden hidas kasvu, korkea työttömyys ja julkisen talouden merkittävä alijäämä heijastuvat myös kuntatalouteen.

Verotulot: Taloussuhdanteen vähittäinen piristyminen tukee verotulojen kehitystä, mutta heikko työllisyyskehitys hidastaa erityisesti ansiotuloverotulojen kasvua. Kuntahallinnon rahoitusaseman ennakoidaan kuitenkin kohenevan vähitellen verotulojen vahvistuessa.

Valtionosuudet ja kuntatalouden tasapaino: Kuntatalouteen kohdistuu edelleen merkittäviä tasapainotuspaineita. Kuntahallinnon rahoitusaseman ennustetaan kohenevan vähitellen verotulojen vahvistumisen ja määräaikaisten valtionosuusleikkausten päättymisen myötä. Samalla paikallishallinnon menoja kasvattavat erityisesti hintojen ja palkkojen nousu.

Palvelukysyntä ja kustannukset: Korkeana pysyvä työttömyys ja työmarkkinoiden hidas elpyminen ylläpitävät työllisyyspalveluihin kohdistuvaa tarvetta. Kuntien palvelutarpeeseen vaikuttaa lisäksi väestörakenteen muutos: nuorempien ikäluokkien pientyminen vähentää kuntien palvelutarvetta kokonaisuutena, mutta palvelurakenteen sopeuttamistarve jatkuu. Kuntien kustannuskehitykseen kohdistuu samalla painetta palkkojen ja muiden hintojen noususta.

(Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, kesä 2026, Valtiovarainministeriön julkaisuja 2026:25.)

Kesän jälkeen Suomen talouden näkymät ovat jonkin verran kohentuneet. Talouskasvu on vuoden 2026 alkupuolella nopeutunut selvästi ja kasvu on ollut aiempaa laaja-alaisempaa.

1.2. Kankaanpään kaupungin talouden kehitys

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 8.12.2025 § 82 vuoden 2026 talousarvion sekä vuosien 2027–2028 taloussuunnitelman. Alkuperäinen talousarvio oli noin 1,1 miljoonaa euroa alijäämäinen. Pohjois-Satakunnan Seutuverkon kauppa toteutui tammikuussa 2026, ja kaupasta syntyi noin 1,1 miljoonan euron kertaluonteinen tuotto. Tuottoa vastaavan talousarviomuutoksen jälkeen vuoden 2026 talousarvion tavoitteeksi muodostui noin 40 000 euron ylijäämä eli käytännössä tasapainoinen tilikausi.

Kertaluonteinen tuotto on kirjanpidossa kirjattu muihin toimintatuottoihin, vaikka talousarviomuutos on tuloslaskelmassa kohdistettu satunnaisiin tuottoihin. Tämä tulee huomioida talousarvion ja toteuman välisessä vertailussa.

Kaupungin talous on vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla toteutunut kokonaisuutena talousarviota paremmin. Tilikauden tulos oli kesäkuun lopussa noin 1,3 miljoonaa euroa ylijäämäinen, kun vastaavana ajankohtana vuonna 2025 ylijäämää oli noin 0,5 miljoonaa euroa. Alkuvuoden tulosta parantaa merkittävästi Seutuverkon kaupasta saatu noin 1,1 miljoonan euron kertaluonteinen tuotto.

Toimintatuottoja kertyi kesäkuun loppuun mennessä noin 6,2 miljoonaa euroa, mikä vastaa 62,5 prosenttia koko vuoden talousarviosta. Vuotta aiemmin toimintatuottoja oli kertynyt noin 5,5 miljoonaa euroa. Toimintatuottojen korkeaan toteumaan vaikuttaa erityisesti kertaluonteinen Seutuverkon kaupan tuotto, joka sisältyy muihin toimintatuottoihin.

Toimintakulut olivat kesäkuun lopussa noin 21,5 miljoonaa euroa, eli 45,5 prosenttia koko vuoden talousarviosta. Toimintakulut olivat noin 0,1 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuotta aiemmin. Henkilöstökulut olivat kasvaneet noin 0,1 miljoonaa euroa, kun taas palvelujen ostot olivat toteutuneet noin 0,3 miljoonaa euroa edellisvuotta pienempinä.

Toimintakate oli kesäkuun lopussa noin -15,3 miljoonaa euroa, mikä vastaa 41,1 prosenttia koko vuoden talousarviosta. Vuotta aiemmin toimintakate oli noin -15,9 miljoonaa euroa, joten toimintakate on parantunut noin 0,6 miljoonaa euroa vuoden 2025 vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Vuosikate oli kesäkuun lopussa noin 3,5 miljoonaa euroa, mikä on jo 104 prosenttia koko vuoden talousarviosta. Vuotta aiemmin vuosikate oli vastaavana ajankohtana noin 2,8 miljoonaa euroa. Vuosikatteen hyvä toteuma kertoo erityisesti toimintatuottojen vahvasta alkuvuodesta sekä toimintakulujen maltillisesta toteumasta.

Verotuloja kertyi tammi–kesäkuussa noin 13,7 miljoonaa euroa, mikä vastaa 45,7 prosenttia talousarviosta. Verotuloja kertyi noin 0,5 miljoonaa euroa enemmän kuin vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Kunnallis-veron kertymä oli noin 11,9 miljoonaa euroa ja yhteisöveron noin 1,6 miljoonaa euroa. Kiinteistöveron kertymä painottuu tavanomaisesti loppuvuoteen.

Kuntaliiton toukokuussa julkaiseman ennusteen mukaan Kankaanpään vuoden 2026 verotulot olisivat noin 29,5 miljoonaa euroa eli noin 0,4 miljoonaa euroa talousarviossa arvioitua pienemmät. Verotulojen loppuvuoden kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta. Alkuvuoden verotulokehitys on ollut edellisvuotta parempaa, mutta verotilitysten jaksottuminen ja myöhemmin tehtävät oikaisut vaikuttavat koko vuoden toteumaan.

Valtionosuuksia kertyi kesäkuun loppuun mennessä noin 5,3 miljoonaa euroa, eli 50,8 prosenttia 10,5 miljoonan euron talousarviosta. Valtionosuuksien arvioidaan siten toteutuvan kokonaisuutena lähellä talousarviota. Vuoteen 2025 verrattuna valtionosuudet kuitenkin alenevat. Muutos johtuu erityisesti valmistavan opetuksen valtionosuuksista ja niiden ennakoista, joita kertyi vuonna 2025 poikkeuksellisen paljon.

Kokonaisuutena kaupungin ensimmäisen vuosipuoliskon talous on toteutunut selvästi talousarviota paremmin. Kesäkuun lopun hyvä tulos ei kuitenkaan sellaisenaan kuvaa koko vuoden ennustetta, sillä alkuvuoden tulokseen sisältyy merkittävä kertaluonteinen tuotto ja osa tuloista sekä menoista jaksottuu epätasaisesti vuoden aikana. Kesäkuun toteuman perusteella talous toteutuisi ylijäämäisenä.

Lainakanta on kesäkuun lopussa noin 42,9 miljoonaa euroa eli merkittävästi aiempia vuosia pienempi, mutta lainakanta on edelleen merkittävä.

Asukasluku on kesäkuun lopussa 12 489, eli se on vähentynyt hieman (-15 henkilöä) alkuvuoden aikana.

Työllisyystilanne on vuoden 2026 aikana heikentynyt. Työttömyysprosentti vuoden puolivälissä oli 13,6, kun vuotta aiemmin se oli 12,2 ja vuoden 2025 lopussa 12,4.

Loppuvuoden tuloskehityksen kannalta keskeisiä ovat erityisesti verotulojen toteutuminen, henkilöstö- ja muiden toimintakulujen kehitys sekä työllisyystilanteen vaikutukset kaupungin menoihin. Talouden tasapainottamista ja menokehityksen hallintaa on edelleen tarpeen jatkaa, jotta vuoden 2026 tulos pysyy mahdollisimman lähellä tasapainoista tasoa ja lähtökohdat vuoden 2027 talouteen säilyvät hallittuina. Vuoden 2027 tulo- ja menopohja on ennusteen mukaan vuoteen 2026 verrattuna taloudellisesti heikompi.

Tulot (ulkoiset erät)

	01–12 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Toteuma-%	01–06 2025
Toimintatuotot							
Myyntituotot	7 002 657	6 202 940	0	6 202 940	2 865 007	46,2 %	3 265 127
Maksutuotot	517 524	442 321	0	442 321	378 104	85,5 %	221 312
Tuet ja avustukset	876 938	734 328	0	734 328	370 418	50,4 %	617 320
Muut toimintatuotot	2 879 551	2 582 495	0	2 582 495	2 615 328	101,3 %	1 406 528
Toimintatuotot yht.	11 276 670	9 962 084	0	9 962 084	6 228 857	62,5 %	5 510 288

Kulujen erittely (ulkoiset erät)

	01-12 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Toteuma-%	01-06 2025
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-26 205 037	-27 811 982	0	-27 811 982	-12 828 535	46,1 %	-12 696 029
Palvelujen ostot	-10 838 933	-11 980 711	0	-11 980 711	-5 089 938	42,5 %	-5 422 802
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 725 144	-4 032 434	0	-4 032 434	-1 892 983	46,9 %	-1 889 093
Avustukset	-2 339 919	-2 384 185	0	-2 384 185	-1 261 305	52,9 %	-922 870
Muut toimintakulut	-1 261 827	-978 835	0	-978 835	-414 968	42,4 %	-447 930
Toimintakulut yht.	-44 370 860	-47 188 147	0	-47 188 147	-21 487 728	45,5 %	-21 378 724

1.3. Väestö ja työllisyys

Kankaanpään kaupungin väkiluku oli 31.12.2025 yhteensä 12 501 henkilöä. Vuotta aiemmin asukkaita oli 12 478, joten väestö lisääntyi vuoden aikana 23 henkilöllä. Väestön kasvu perustuu edelleen pääosin maahanmuuttoon. Syntyvyys on merkittävästi kuolleisuutta pienempää.

Vuoden 2026 aikana väkiluku on hieman vähentynyt, mutta muutos (-15) ei ole erityisen merkittävä.

Asukasluvun kehitys

	2026	Muutos kk.	Kumulat. 26
12.31.2025	12501		
Tammikuu	12525	24	24
Helmikuu	12522	-3	21
Maaliskuu	12511	-11	10
Huhtikuu	12492	-19	-9
Toukokuu	12480	-12	-21
Kesäkuu	12486	6	-15

Työllisyystilanne on vuoden 2026 aikana heikentynyt. Työttömyysprosentti vuoden puolivälissä oli 13,6, kun vuotta aiemmin se oli 12,2 ja vuoden 2025 lopussa 12,4.

Työttömät työnhakijat

	2025	Osuus työvoimasta	2026	Osuus työvoimasta
Tammikuu	675	12,5 %	660	12,2 %
Helmikuu	684	12,6 %	668	12,3 %
Maaliskuu	658	12,1 %	693	12,8 %
Huhtikuu	609	11,2 %	659	12,2 %
Toukokuu	586	10,8 %	665	12,3 %
Kesäkuu	649	12,0 %	735	13,6 %
Heinäkuu	695	12,8 %	0	0,0 %
Elokuu	581	10,7 %	0	0,0 %
Syyskuu	565	10,4 %	0	0,0 %
Lokakuu	577	10,6 %	0	0,0 %
Marraskuu	564	10,4 %	0	0,0 %
Joulukuu	660	12,2 %	0	0,0 %

1.4. Tuloslaskelman toteutuminen

Kunnan tuloslaskelman toteutuminen (ulkoiset erät)

	01–12 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	01–06 2025
Toimintatuotot							
Myyntituotot	7 002 657	6 202 940	0	6 202 940	2 865 007	46 %	3 265 127
Maksutuotot	517 524	442 321	0	442 321	378 104	85 %	221 312
Tuet ja avustukset	876 938	734 328	0	734 328	370 418	50 %	617 320
Muut toimintatuotot	2 879 551	2 582 495	0	2 582 495	2 615 328	101 %	1 406 528
Toimintatuotot yht.	11 276 670	9 962 084	0	9 962 084	6 228 857	63 %	5 510 288
Valmistus omaan käyttöön	0	150 705	0	150 705	0	0 %	0
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-26 205 037	-27 811 982	0	-27 811 982	-12 828 535	46 %	-12 696 029
Palvelujen ostot	-10 838 933	-11 980 711	0	-11 980 711	-5 089 938	42 %	-5 422 802
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 725 144	-4 032 434	0	-4 032 434	-1 892 983	47 %	-1 889 093
Avustukset	-2 339 919	-2 384 185	0	-2 384 185	-1 261 305	53 %	-922 870
Muut toimintakulut	-1 261 827	-978 835	0	-978 835	-414 968	42 %	-447 930
Toimintakulut yht.	-44 370 860	-47 188 147	0	-47 188 147	-21 487 728	46 %	-21 378 724
Toimintakate	-33 094 190	-37 075 358	0	-37 075 358	-15 258 871	41 %	-15 868 436
 Verotulot	 28 486 708	 29 894 000	 0	 29 894 000	 13 654 953	 46 %	 13 151 485
Valtionosuudet	11 425 335	10 468 230	0	10 468 230	5 319 558	51 %	5 721 498
Rahoitustuotot ja -kulut							
Korkotuotot	87 403	410 000	0	410 000	48 876	12 %	380 357
Muut rahoitustuotot	738 318	870 000	0	870 000	118 680	14 %	118 874
Korkokulut	-605 699	-1 050 000	0	-1 050 000	-330 599	31 %	-727 528
Muut rahoituskulut	-1 066	-98 720	0	-98 720	-5 246	5 %	-998
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	218 956	131 280	0	131 280	-168 290	-128 %	-229 295
Vuosikate	7 036 808	3 418 152	0	3 418 152	3 547 350	104 %	2 775 251
 Poistot ja arvonalentumiset	 -4 849 723	 -4 491 281	 0	 -4 491 281	 -2 267 466	 50 %	 -2 272 032
Satunnaiset erät							
Satunnaiset tuotot	0	0	1 100 000	1 100 000	0	0 %	0
Satunnaiset erät yht.	0	0	1 100 000	1 100 000	0	0 %	0
Tilikauden tulos	2 187 086	-1 073 129	1 100 000	26 871	1 279 883	-	503 219
 Poistoeron muutos	 12 817	 12 817	 0	 12 817	 0	 0 %	 0
Tilikauden yli-/alijäämä	2 199 903	-1 060 312	1 100 000	39 688	1 279 883	-	503 219

1.5. Verotulot ja valtionosuudet

Verotulot kuukausittain

	Kunnallisvero			Yhteisövero			Kiinteistövero		
	2026	2025	Muutos	2026	2025	Muutos	2026	2025	Muutos
Tammikuu	2 222 719	2 069 201	153 518	2 222 719	2 069 201	153 518	2 222 719	2 069 201	153 518
Helmikuu	2 080 415	2 025 119	55 296	2 080 415	2 025 119	55 296	2 080 415	2 025 119	55 296
Maaliskuu	1 800 582	1 814 987	-14 405	1 800 582	1 814 987	-14 405	1 800 582	1 814 987	-14 405
Huhtikuu	1 912 913	1 926 138	-13 225	1 912 913	1 926 138	-13 225	1 912 913	1 926 138	-13 225
Toukokuu	2 070 500	1 542 156	528 344	2 070 500	1 542 156	528 344	2 070 500	1 542 156	528 344
Kesäkuu	1 845 243	1 851 577	-6 334	1 845 243	1 851 577	-6 334	1 845 243	1 851 577	-6 334
Yhteensä	11 932 372	11 229 178	703 194	11 932 372	11 229 178	703 194	11 932 372	11 229 178	703 194
Tilinpäätös		21 066 523			0			0	
TA+M	22 414 000	21 047 000		22 414 000	21 047 000		22 414 000	21 047 000	
Tot % Kesä- kuu	53,2 %	53,4 %		53,2 %	53,4 %		53,2 %	53,4 %	

Verotulojen erittely

	01-12 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	01-06 2025
Kunnallisvero	21 066 523	22 414 000	0	22 414 000	11 932 373	53,2 %	11 229 178
Osuus yhteisöverosta	2 855 947	2 886 000	0	2 886 000	1 634 578	56,6 %	1 655 094
Kiinteistövero	4 564 237	4 594 000	0	4 594 000	88 002	1,9 %	267 213
Verotulot yhteensä	28 486 708	29 894 000	0	29 894 000	13 654 953	45,7 %	13 151 485

Valtionosuuksien erittely

	01-12 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	01-06 2025
Peruspalvelujen valtionosuus	3 643 276	4 051 548	0	4 051 548	2 022 360	49,9 %	1 811 844
Verot. perustuva v.os. tasaus	5 103 837	4 942 304	0	4 942 304	2 467 374	49,9 %	2 551 920
Opetus- ja kulttuurimin. v.os.	899 503	-300 835	0	-300 835	-65 412	21,7 %	468 372
Verotulomenetysten korvaus	1 778 719	1 775 213	0	1 775 213	895 236	50,4 %	889 362
Harkinnanvarainen v.os. ko- rotus	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Valtionosuudet yhteensä	11 425 335	10 468 230	0	10 468 230	5 319 558	50,8 %	5 721 498

1.6. Toimintakatteiden toteuma

	TA 2026	01–06 2026	Tot %	Jäljellä	01–06 2025	01–12 2025
Elinvoimapaalvelut						
Toimintatuotot	1 084 109	1 779 513	164,1 %	-695 404		
Toimintakulut	-4 942 934	-2 351 577	47,6 %	-2 591 357		
Toimintakate	-3 858 825	-572 064	14,8 %	-3 286 761		
Hallinto- ja tukipalvelut						
Toimintatuotot	4 153 150	1 937 279	46,6 %	2 215 871		
Toimintakulut	-7 073 437	-2 965 700	41,9 %	-4 107 737		
Toimintakate	-3 134 992	-1 136 194	36,2 %	-1 891 866		
Varhaiskasvatus						
Toimintatuotot	203 460	125 568	61,7 %	77 892	123 419	218 894
Toimintakulut	-7 945 910	-3 602 206	45,3 %	-4 343 704	-3 642 420	-7 405 495
Toimintakate	-7 742 450	-3 476 639	44,9 %	-4 265 811	-3 519 001	-7 186 602
Opetus						
Toimintatuotot	994 967	625 154	62,8 %	369 813	852 518	1 395 038
Toimintakulut	-19 414 746	-9 214 134	47,5 %	-10 200 612	-9 202 243	-18 515 521
Toimintakate	-18 419 779	-8 588 980	46,6 %	-9 830 799	-8 349 725	-17 120 482
Kulttuuri						
Toimintatuotot	33 233	36 695	110,4 %	-3 462	11 538	35 960
Toimintakulut	-1 206 113	-572 160	47,4 %	-633 953	-563 188	-1 147 025
Toimintakate	-1 172 880	-535 465	45,7 %	-637 415	-551 649	-1 111 065
Vapaa-aika						
Toimintatuotot	343 161	206 969	60,3 %	136 192	198 827	427 361
Toimintakulut	-2 366 515	-1 151 900	48,6 %	-1 217 350	-1 075 749	-2 151 161
Toimintakate	-2 026 089	-944 932	46,6 %	-1 081 157	-876 922	-1 723 800
Kaupunkisuunnittelu						
Toimintatuotot	547 349	299 291	54,7 %	248 058	120 748	393 007
Toimintakulut	-816 890	-415 131	50,8 %	-401 759	-345 606	-857 590
Toimintakate	-269 541	-115 840	43,0 %	-153 701	-224 858	-464 583
Rakennettu ympäristö						
Toimintatuotot	8 419 512	4 138 288	49,2 %	4 281 224	4 037 370	8 622 683
Toimintakulut	-8 317 303	-3 824 350	44,0 %	-4 868 810	-3 485 949	-7 799 897
Toimintakate	-122 943	313 938	-255,4 %	436 881	551 420	822 786
Ympäristöpalvelut						
Toimintatuotot	957 622	412 214	43,0 %	545 408	424 569	859 118
Toimintakulut	-1 500 186	-657 247	43,8 %	-842 939	-610 298	-1 361 579
Toimintakate	-542 564	-245 033	45,2 %	-297 531	-185 729	-502 461

2. KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

2.1. Elinkeino- ja konsernipalvelut

Elinvoimapalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	1 826 431	998 100	0	998 100	508 186	50,9 %	-489 914
Tuet ja avustukset	99 418	86 009	0	86 009	1 362	1,6 %	-84 648
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	1 269 966	-	1 269 966
Toimintatuotot yht.	1 925 849	1 084 109	0	1 084 109	1 779 513	164,1 %	695 404
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-1 512 816	-805 410	0	-805 410	-373 545	46,4 %	431 865
Palvelujen ostot	-2 217 526	-2 234 729	0	-2 234 729	-1 055 073	47,2 %	1 179 656
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 327	-14 485	0	-14 485	-3 588	24,8 %	10 897
Avustukset	-1 725 691	-1 788 855	0	-1 788 855	-888 685	49,7 %	900 170
Muut toimintakulut	-67 502	-99 455	0	-99 455	-30 686	30,9 %	68 769
Toimintakulut yht.	-5 529 861	-4 942 934	0	-4 942 934	-2 351 577	47,6 %	2 591 357
Toimintakate	-3 604 012	-3 858 825	0	-3 858 825	-572 064	14,8 %	3 286 761
Rahoitustuotot ja -kulut	-108	0	0	0	0	-	0
Poistot ja arvonalentumiset	-120 152	0	0	0	0	-	0
Yhteensä	-3 724 272	-3 858 825	0	-3 858 825	-572 064	14,8 %	3 286 761
Asukasluku 31.12.	12 501	0	0	0	12 486	-	12 486
Euroa/asukas	-298	0	0	0	-46	-	-46

Vuositavoitteiden toteutuminen

Painopiste ja tavoite
Älykäs ja monipuolinen elinvoima
1) Elinvoimalautakunnan perustaminen
-Toteuma: Toteutui. Elinvoimalautakunnan työskentely käynnistyi 12.3.2026.
2) Uusien yritysten hankkiminen ja Kankaanpään Yrityspalvelun toimitilojen pitäminen vuokrattuina
-Toteuma: Toteutunut osittain, työtä tehty tavoitteen suuntaisesti. Perustamisneuvonnan tuella syntyy uusia yrityksiä, sijoittuvien jo toimivien yritysten hankkiminen mutkikkaampaa. Kankaanpään Yrityspalvelun toimitilojen vuokraustilanne toistaiseksi hyvä, työtä tehdään näköpiirissä olevan muutoksen hallitsemiseksi.
3) Yritysten neuvontatarpeisiin vastaaminen asiantuntevin ja joustavin palveluin
-Toteuma: Toteutuu, olemme kolmen työntekijän tiiminä alueemme toimivien yritysten, yritystä perustavien ja yhteistyökumppaneidemme tuntema ja käyttämä yritysneuvonnan palvelutuottaja. 1.1 – 30.6 aikajaksolla 206 asiakasta, 624 asiakastapahtumaa.
4) Elinkeinojen ja yritysten toimintaympäristön kehitystyö yhdessä sidosryhmien kanssa.
-Toteuma: Toteutuu, keskeisinä sopimus pohjainen elinvoimayhteistyö SAMK ja Sataedu kanssa.
5) Hanketoiminnan toteuttaminen, omat ja yhteistyökumppaneiden hankkeet
-Toteuma: Talousarvioon sisällytetyn, euromääräisesti aiempaa pienemmän hankesalkun toteuttaminen ja varaus uusiin hankkeisiin. Käynnissä 10 hanke- tai yhteistyökumppanuutta, joista rahoitusta sitovia 6. Aluekehityksen merkittävänä hankekumppanuutena yhteistyö Satakunnan ammattikorkeakoulun kanssa JTF-rahoitteisissa Pohjois-Satakunta vihreän siirtymän aalloilla -hankkeessa ja Turvaverkko – Pohjois-Satakunnan puolustusteollisuuden ja huoltovarmuuden kehittäminen -hankkeissa.

Painopiste ja tavoite

6) Matkailun kehittämistyön jatkaminen ja osana sitä Geoparkin hyödyntämisen vahvistaminen kaupunki-markkinoinnin ja alan yritysten voimavaraksi.

-Toteuma: Toteutuu tehden työtä tavoitteen suuntaisesti. Matkailun kehittämistyötä tehdään sisäisen työn ohella kaupungin vetämässä matkailualan toimijoiden työryhmässä, jossa mukana myös Geopark -jäsenyrityksiä, kokoontumisia on yritetty järjestää 2 krt/vuosi, kiinnostus osallistumiseen ollut osin laimeaa, yritetään nostattaa. Geopark esillä kaupungin matkailumarkkinoinnissa. Kuninkaanlähteen kunnostaminen ja kehittäminen Metsähallituksen johdolla toteutui. Teemme yhteistyötä Samkin Matkailun kehittämiskeskuksen kanssa.

Mukava arki

7) Laadukkaat ja alueellisesti kattavat maaseutupalvelut

-Toteuma: Toteutuu. Toukokuun puolesta välistä alkaen harjoittelijan apu korvaamatonta.

8) Yritysneuvonnan ja vuoden 2025 alusta aloittaneen Satakunnan työllisyysalueen työnantajapalveluiden yhteistyön ja kanssakäymisen edelleen tiivistäminen

-Toteuma: Yhteistyötä Satakunnan työllisyysalueen kanssa on tiivistetty keskinäisin yhteistyöpalaverien, Lounais-Suomen elinvoimakeskuksen koordinoiman Yrityspalvelutoimijat verkoston kautta sekä henkilökohtaisten kontaktien ja tapaamisten kautta. Vuorovaikutus kasvaa vähitellen, samoin tiedonvaihto. Yhteisesiintymiset muun muassa työllisyysalueen Kankaanpään ja varuskunnan rekrytapahtumissa. Ymmärrys yritysasiakkaan kokonaisvaltaisesta palvelusta kasvaa.

9) Toteutetaan Osallistuvan budjetoinnin prosessi. Toimintamalli edistää myönteistä yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista kaupungin kehittämiseen.

-Toteuma: Toteutuminen 1-6/2026: Toteutuu
Vuoden 2026 osallistuvan budjetoinnin 20 000 euron määräraha kohdennetaan äänestystuloksen perusteella nuorten ja opiskelijoiden palkkaamiseen vanhusten viriketoiminnan järjestämiseksi hoivayksiköissä. Voittajaehdotus sai 859 pistettä eli 21,9 % kaikista annetuista pisteistä. Äänestykseen osallistui 464 henkilöä, joista aktiivisimmin 30–49-vuotiaat (47,4 %). Palvelun toteuttaa Kankaanpään 4H-yhdistys ry.

Kestävä ja ketterä kaupunki

10) Vahvistetaan arjen sujuvuutta – myös häiriötilanteissa. Arki turvassa -hankkeessa lisätään kuntalaisten kriisikestävyyttä koulutuksen ja tiedottamisen keinoin sekä vahvistetaan yhteistyöverkostoja ja niiden toimintavalmiuksia kuntalaisten, kylätoimijoiden ja viranomaisten kesken. Hankkeessa kokeillaan kaupungille uusia toimintamalleja, joilla kehitetään kaupungin ja kuntalaisten kykyä toimia häiriö- ja kriisitilanteissa.

-Toteuma: Toteutuminen 1-6/2026: Toteutuu
Hanke on käynnissä ja jatkuu 31.8.2027 asti. Arki turvassa -hankkeessa on muun muassa järjestetty koulutusta, luotu yhteistyöverkostoja sekä laadittu organisaation sisäinen kysely henkilökunnan varautumisvalmiudesta ja -osaamisesta kehittämiskohteiden kartoittamiseksi.

Elinkeinopalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	75 140	73 114	0	73 114	2 005	2,7 %	-71 109
Toimintakulut	-475 372	-685 454	0	-685 454	-301 171	43,9 %	384 283
Toimintakate	-400 233	-612 340	0	-612 340	-299 166	48,9 %	313 174

Kotouttamispalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	1 201 458	823 995	0	823 995	1 362	0,2 %	-822 633
Toimintakulut	-189 574	-269 247	0	-269 247	-86 024	31,9 %	183 223
Toimintakate	1 011 884	554 748	0	554 748	-84 663	-15,3 %	-639 411

Maaseutupalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	171 466	184 000	0	184 000	93 668	50,9 %	-90 332
Toimintakulut	-286 586	-310 348	0	-310 348	-131 920	42,5 %	178 428
Toimintakate	-115 119	-126 348	0	-126 348	-38 252	30,3 %	88 096

Työllisyyspalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	3 132	0	0	0	0	-	0
Toimintakulut	-2 949 061	-3 173 305	0	-3 173 305	-1 575 551	49,7 %	1 597 754
Toimintakate	-2 945 929	-3 173 305	0	-3 173 305	-1 575 551	49,7 %	1 597 754

Kehittämispalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	280 517	3 000	0	3 000	1 682 043	-	1 679 043
Toimintakulut	-233 484	-275 658	0	-275 658	-145 280	52,7 %	130 378
Toimintakate	47 032	-272 658	0	-272 658	1 536 763	-563,6 %	1 809 421

Markkinointi ja viestintä (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	616	0	0	0	436	-	436
Toimintakulut	-192 362	-228 922	0	-228 922	-111 631	48,8 %	117 291
Toimintakate	-191 746	-228 922	0	-228 922	-111 195	48,6 %	117 727

2.2. Hallinto- ja tukipalvelut**Hallinto- ja tukipalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)**

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot		3 838 899	0	3 942 550	1 934 332	49,1 %	-2 008 218
Maksutuotot		0	0	0	0	-	0
Tuet ja avustukset		210 600	0	210 600	1	0,0 %	-210 599
Muut toimintatuotot		0	0	0	2 946	-	2 946
Toimintatuotot yht.		4 032 885	0	4 032 885	1 937 279	46,6 %	-2 215 871
Toimintakulut							
Henkilöstökulut		-3 092 125	0	-3 092 125	-1 387 995	44,9 %	1 704 130
Palvelujen ostot		-2 824 322	0	-2 824 322	-1 142 998	40,5 %	1 681 324
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-738 441	0	-738 441	-287 872	39,0 %	450 569
Avustukset		-1 000	0	-1 000	-12 250	-	-11 250
Muut toimintakulut		-417 549	0	-417 549	-134 584	32,2 %	282 965
Toimintakulut yht.		-7 073 437	0	-7 073 437	-2 965 700	41,9 %	4 107 737
Toimintakate		-2 920 287	0	-2 920 287	-1 028 421	35,2 %	1 891 866

Vuositasovotteiden toteutuminen

Painopiste ja tavoite	
Älykäs ja monipuolinen elinvoima	
1) Kaupungin tunnettuuden vahvistaminen yrittäjä-, asuin- ja matkailukaupunkina markkinointiviestinnän keinoin	-Toteuma: - Kaupungin vahvuuksia eri kohderyhmille nostettiin esiin säännöllisesti viestintäkanavissa. Asukasmarkkinoinnin päätoimenpiteet olivat vauvatapaamisen järjestäminen vuonna 2025 syntyneille vauvoille perheineen sekä harrastamisen edullisuudesta ja Kankaanpään palveluista kertovien sosiaalisen median kampanjoiden käynnistäminen.
2) Hankeyhteistyön hyödyntäminen näkyvyyden lisäämiseksi	-Toteuma: - Keskeisiä toimia olivat Verkostosta vetovoimaa -yhteistyöhankkeen kanssa toteutettu etätyötilojen kampanja ja Satakunnan ammattikorkeakoulun vetämän Pohjois-Satakunta vihreän siirtymän aalloilla -hankkeen myötä tehdyt Kirkkokallion alueen julkaisut sekä niin ikään SAMKin Taide, teknologia ja kestävä matkailu -hankkeen kanssa toteutettu Sivupolku-taidesuunnistus.
Mukava arki	
3) Intranetin kehittäminen: Parannetaan intranetin käytettävyyttä ja saavutettavuutta sekä varmistetaan, että sen sisältö on ajantasaista ja oikeellista, jotta intranet vakiintuu henkilöstön keskeisenä ja luotettava tiedonlähteenä	-Toteuma: Uusi intranet-ympäristö on luotu. Sisällön tuottaminen ja tarkastaminen on valmistelussa, joten uutta intraa ei ole lanseerattu henkilöstölle. Nykyistä intra-ympäristöä päivitetään edelleen.
4) Keittiön tuotannonohjausjärjestelmän käytön laajentaminen	-Toteuma: Ohjelmaan syötetty taustatietoja lisää ja päivitetty jo olemassa olevaa, mm. kiertävä ruokalista ja reseptimuutokset.
5) Robotiikan tuominen osaksi siivoustyötä	-Toteuma: liikuntakeskukselle hankittiin iwalk, joka huolehtii lattioiden puhdistuksesta tietyissä tiloissa. Robotti-imuri ollut kokeilussa kesäkuusta alkaen, toimintaa testattu liikuntakeskuksen erilaisissa tiloissa kesän ajan.
6) Yhteistyön lisääminen liikuntatoimen kanssa, jotta harrastamisen mahdollisuudet ja edullisuus voidaan paremmin huomioida markkinoinnissa.	-Toteuma: Toteutunut. Eri lajien mahdollisuuksista ja kustannuksista tehty alkuvuoden aikana useita julkaisuja.
Kestävä ja ketterä kaupunki	
7) Tekoälyvalmiuksien kehittäminen: Kaupunki kannustaa henkilöstöä hyödyntämään turvallisesti uusia tekoälyratkaisuja, vahvistaa tekoälylukutaitoa ja laatii eettiset ja tietoturvaliset ohjeet tekoälyn käyttöön eri toimialoilla	-Toteuma: Valmistelussa. Eduhouse -koulutuspalvelua hyödynnetty.
8) Työhyvinvoinnin kehittäminen: Laaditaan yksikkökohtaiset työhyvinvoinnin kehittämissuunnitelmat. Vahvistetaan henkilöstön jaksamista ottamalla käyttöön Mieli-palvelu matalan kynnyksen tukimuotona ja seuraamalla työhyvinvointia edistävien toimenpiteiden toteutumista.	-Toteuma: Työyhteisöt ovat laatineet yksikkökohtaiset työhyvinvoinnin kehittämissuunnitelmat. Työterveyshuollon kautta Mieli-palvelu käytössä.
9) Työterveysyhteistyön kehittäminen: Vakiinnutetaan yhteistyö uuden työterveyspalvelujen tuottajan kanssa sopimalla yhteiset toimintakäytännöt, seurantamittarit ja säännölliset yhteistyörakenteet, jotta työterveyshuolto tukee ennakoivasti henkilöstön työkykyä ja sairauspoissaolojen hallintaa.	-Toteuma: Yhteistyö uuden työterveyspalvelujen tuottajan kanssa on käynnistynyt tiiviinä. Yhteisiä toimintakäytäntöjä ja yhteistyörakenteita on kehitetty, ja työterveyshuollon ohjausryhmä on kokoontunut.
10) Edellytykset sähköisen vaaliluettelon käyttöönotolle: Luodaan vuoden 2026 aikana edellytykset sähköisen vaaliluettelon käyttöönotolle kehittämällä toimintamalleja, ohjeistusta ja henkilöstön osaamista yhteistyössä oikeusministeriön ja muiden vaaliviranomaisten kanssa.	-Toteuma: Valmistelussa.

Painopiste ja tavoite

11) Sähköisen viranomaisviestinnän kehittäminen: Valmistaudutaan hallitusohjelman mukaiseen sähköisen viranomaisviestinnän ensisijaisuuteen seuraamalla kansallista valmistelua, arvioimalla sen vaikutuksia kaupungin toimintaan ja tunnistamalla ne palvelut, joissa sähköisen viestinnän laajentaminen on jatkossa taroituksenmukaista.

-Toteuma: Valmistelussa. Suomi.fi -viestien osalta kaupunki on hakenut ja saanut poikkeusluvan.

12) Sähköisen arkiston käyttöönotto: Toteutetaan sähköisen arkiston käyttöönotto luomalla ajantasaiset arkistoinnin linjaukset ja ohjeistus, perehdyttämällä henkilöstö uusiin toimintatapoihin sekä varmistamalla, että asiakirjat arkistoidaan järjestelmään yhdenmukaisesti ja tietoturvalisesti.

-Toteuma: Sähköisen arkiston käyttöönotto on keskitetty muutaman henkilön ydinryhmälle, jonka kanssa on käyty läpi ohjelman perusohjetta. Joitain yksittäisiä arkistoitavia aineistoja on siirretty asiantalinnasta varsinaisen arkiston puolelle. Sähköiseen arkistoon siirretään ainoastaan pitkään sekä pysyvästi säilytettävä aineisto. Linjaukset eri aineistojen osalta ovat tällä hetkellä kartoitus- ja suunnittelu- vaiheessa.

13) Kehityskeskustelut: Kehityskeskusteluiden toteuttaminen 100 %:sti.

-Toteuma: Käynnissä

14) Tietohallinnon kehitysyhteistyö: osallistutaan kuntien yhteiseen ICT-kehitysyhteistyöhön mm. kehittämällä keskitettyä käyttäjähallintaa

-Toteuma: Kehitysyhteistyö on käynnistynyt ja keskitetyn käyttäjähallinnan kehittäminen alkaa syyskuussa 2026 olettaen, että hanke saa Business Finlandin avustuksen (käsittelyssä).

15) Kyberturvallisuus: vahvistetaan kyberturvallisuuden ukiin varautumista ja häiriötilanteista toipumista

-Toteuma: Kaksivaiheinen tunnistautuminen otettiin käyttöön eri palveluissa ja käyttäjille järjestettiin tietoturvakoulutuksia. Teknistä tietoturvaa on parannettu monin eri tavoin.

16) Taloushallinnon toteutustavan valinta Inhouse-lainsäädännön jälkeen.

-Toteuma: Selvitystyö käynnissä. Päätökset syksyn 2026 aikana.

17) Tasapainoinen talous

-Toteuma: Talous toteutunut tasapainoisena.

18) Talouden raportointijärjestelmien kehittäminen

-Toteuma: Otettu käyttöön pohjat tilinpäätöksen ja osavuositatsauksen laadintaan. Talousarvion laadinnan raportointipohjat valmistelussa.

19) Kaupungin päätöksenteossa yritysvaikutusten arvioinnin järjestelmällisempi tarkastelu

-Toteuma: Pääson toteunut. Toimintatapojen kehittämistä jatketaan.

20) Konserniohjauksen kehittäminen

-Toteuma: Konserniohjauksen kehittämistä jatkettu.

Hallintopalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	50 102	0	0	0	4 732	-	4 732
Toimintakulut	-1 566 158	-1 023 573	0	-1 023 573	-479 769	46,9 %	543 804
Toimintakate	-1 516 056	-1 023 573	0	-1 023 573	-475 037	46,4 %	548 536

Talous- ja konsernipalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	194 136	198 066	0	198 066	99 828	50,4 %	-98 238
Toimintakulut	-1 382 944	-1 539 110	0	-1 539 110	-616 651	40,1 %	922 459
Toimintakate	-1 188 808	-1 341 044	0	-1 528 298	-516 822	38,5 %	824 222

Henkilöstöpalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	188 052	234 939	0	234 939	28 707	12,2 %	-206 232
Toimintakulut	-726 371	-651 886	0	-651 886	-181 020	27,8 %	470 866
Toimintakate	-538 318	-416 947	0	-416 947	-152 313	36,5 %	264 634

Siivous- ja ruokapalvelu (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	2 560 356	2 724 671	0	2 724 671	1 316 572	48,2 %	-1 417 324
Toimintakulut	-2 494 687	-2 717 585	0	-2 717 585	-1 200 666	44,2 %	1 516 919
Toimintakate	65 669	7 086	0	7 086	115 906	-	99 595

Tietohallinto (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	1 025 961	939 223	0	939 223	487 440	50,9 %	-470 009
Toimintakulut	-921 188	-1 044 552	0	-1 044 552	-443 274	42,4 %	601 278
Toimintakate	104 772	-105 329	0	-105 329	44 166	-50,7 %	131 269

Tarkastustoimi (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	-	0
Toimintakulut	-30 598	-33 606	0	-33 606	-22 112	65,8 %	11 494
Toimintakate	-30 598	-33 606	0	-33 606	-22 112	65,8 %	11 494

Valmiussuunnittelu (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	0	28 800	0	28 800	0	0,0 %	-28 800
Toimintakulut	-12 840	-63 125	0	-63 125	-20 262	32,1 %	42 863
Toimintakate	-12 840	-34 325	0	-34 325	-20 262	59,0 %	14 063

Vaalit (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	14 277	0	0	0	0	-	0
Toimintakulut	-47 199	0	0	0	-1 947	-	-1 947
Toimintakate	-32 922	0	0	0	-1 947	-	-1 947

2.3. Sivistyslautakunta

2.3.1. Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatus (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	578	0	0	0	5 497	-	5 497
Maksutuotot	194 140	170 130	0	170 130	92 765	54,5 %	-77 365
Tuet ja avustukset	24 175	33 330	0	33 330	27 306	81,9 %	-6 024
Toimintatuotot yht.	218 894	203 460	0	203 460	125 568	61,7 %	-77 892
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-4 781 673	-5 061 409	0	-5 061 409	-2 301 663	45,5 %	2 759 746
Palvelujen ostot	-1 778 665	-1 945 121	0	-1 945 121	-847 684	43,6 %	1 097 437
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-51 729	-66 951	0	-66 951	-26 378	39,4 %	40 573
Avustukset	-386 275	-400 000	0	-400 000	-190 610	47,7 %	209 390
Muut toimintakulut	-407 153	-472 429	0	-472 429	-235 872	49,9 %	236 557
Toimintakulut yht.	-7 405 495	-7 945 910	0	-7 945 910	-3 602 206	45,3 %	4 343 704
Toimintakate	-7 186 602	-7 742 450	0	-7 742 450	-3 476 639	44,9 %	4 265 811
Poistot ja arvonalentumiset	-1 911	0	0	0	-711	-	-711
Yhteensä	-7 188 513	-7 742 450	0	-7 742 450	-3 477 349	44,9 %	4 265 101
Asukasluku 31.12.	12 501	0	0	0	12 486	-	12 486
Euroa/asukas	-575	0	0	0	-278	-	-278

Vuosittavoitteiden toteutuminen

Painopiste ja tavoite
Älykäs ja monipuolinen elinvoima
1) Osaavan työvoiman rekrytointi ja omatoimisen kouluttautumisen (esim. varhaiskasvatuksen sosionomin tehtäviin pätevytyminen) tukeminen elinvoiman ylläpitämiseksi tarvittaviin palveluihin.
-Toteuma: Toteutunut
2) Ympäristökasvatuksella lisätään lasten tietoa lähiluonto- ja Geopark-kohteista. SAMK Taidekoulun ja paikallisten taidetoimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä kehitetään lasten hyvinvoinnin edistämiseksi.
-Toteuma: Toteutunut osittain
3) Perustaitojen kehittymisen tukeminen ja vahvistaminen teemoina olevien leikin ja liikunnan avulla
-Toteuma: Toteutunut
Mukava arki
4) Varmistetaan säännöllisellä hyvinvointialueyhteistyöllä oppilashuolto- ja perhepalveluiden kehittäminen paikallisiin olosuhteisiin sopivaksi.
-Toteuma: Toteutunut
5) Lasten ja nuorten oppimispolun sujuvoittaminen ja yhteisöllisyyden lisääminen osallistamalla asiakkaat, huoltajat ja muut sidosryhmät yhteistyöhön
-Toteuma: Toteutunut
Kestävä ja ketterä kaupunki
6) Henkilöstön osallistaminen yhteisten teemojen kokeilujen ideointiin ja toteutukseen (esim. Koko Kaanpää leikkii-teema).
-Toteuma: Toteutunut
7) Tunnistetaan mm. maahanmuuton ja ikäluokkien rakenteen muuttumisen vaikutukset yhdyskunta- ja palvelurakenteeseen ja sopeutetaan toimintaa tulevaan tilanteeseen.
-Toteuma: Toteutunut

Painopiste ja tavoite

8) Varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmän seutukunnallisen yhteistyön ja hankinnan suunnittelu-
prosessin käynnistäminen

-Toteuma: Toteutunut

2.3.2. Opetus**Opetus (sisäiset ja ulkoiset erät)**

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	781 508	614 278	0	614 278	314 205	51,2 %	-300 073
Maksutuotot	121 277	51 564	0	51 564	23 942	46,4 %	-27 622
Tuet ja avustukset	431 166	298 535	0	298 535	268 750	90,0 %	-29 785
Muut toimintatuotot	61 087	30 590	0	30 590	18 258	59,7 %	-12 332
Toimintatuotot yht.	1 395 038	994 967	0	994 967	625 154	62,8 %	-369 813
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-12 988 732	-13 471 470	0	-13 471 470	-6 439 910	47,8 %	7 031 560
Palvelujen ostot	-3 776 772	-4 146 000	0	-4 146 000	-1 789 880	43,2 %	2 356 120
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-566 530	-615 936	0	-615 936	-376 784	61,2 %	239 152
Avustukset	-8 860	0	0	0	-4 290	-	-4 290
Muut toimintakulut	-1 174 627	-1 181 340	0	-1 181 340	-603 270	51,1 %	578 070
Toimintakulut yht.	-18 515 521	-19 414 746	0	-19 414 746	-9 214 134	47,5 %	10 200 612
Toimintakate	-17 120 482	-18 419 779	0	-18 419 779	-8 588 980	46,6 %	9 830 799
Rahoitustuotot ja -kulut	-25	0	0	0	0	-	0
Poistot ja arvonalentumiset	-25 491	0	0	0	-11 841	-	-11 841
Yhteensä	-17 145 998	-18 419 779	0	-18 419 779	-8 600 821	46,7 %	9 818 958
Asukasluku 31.12.	12 501	0	0	0	12 486	-	12 486
Euroa/asukas	-1 372	0	0	0	-689	-	-689

Vuositavoitteiden toteutuminen**Painopiste ja tavoite****Älykäs ja monipuolinen elinvoima**

1) Osaavan työvoiman rekrytointi ja omatoimisen kouluttautumisen (esim. erityisopetuksen tehtäviin päte-
vöityminen) tukeminen elinvoiman ylläpitämiseksi tarvittaviin palveluihin.

-Toteuma: Toteutuu

2) Ympäristökasvatuksella lisätään lasten ja nuorten tietoa lähiluonto- ja Geopark-kohteista. SAMK Taide-
koulun ja paikallisten taidetoimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä jatketaan ja lisätään lasten ja nuorten
hyvinvoinnin edistämiseksi.

-Toteuma: Toteutuu osittain

3) Perustaitojen, kuten lukeminen, kirjoittaminen ja matemaattiset taidot, vahvistaminen.

-Toteuma: Toteutuu

Mukava arki

4) Varmistetaan säännöllisellä hyvinvointialueyhteistyöllä oppilashuolto- ja perhepalveluiden kehittäminen
paikallisiin olosuhteisiin sopivaksi

-Toteuma: Toteutuu

5) Lasten ja nuorten oppimispolun sujuvoittaminen ja yhteisöllisyyden lisääminen osallistamalla asiakkaat,
huoltajat ja muut sidosryhmät yhteistyöhön.

-Toteuma: Toiminta aloitettu

Painopiste ja tavoite**Kestävä ja ketterä kaupunki**

6) Henkilöstön osallistaminen työhyvinvointia lisäävien kokeilujen ideointiin ja toteutukseen (esim. henkilöstön hyvinvointiryhmä).

-Toteuma: Toteutuu

7) Tunnistetaan mm. maahanmuuton ja ikäluokkien rakenteen muuttumisen vaikutukset yhdyskunta- ja palvelurakenteeseen ja sopeutetaan toimintaa tulevaan tilanteeseen. Maahanmuuttajien suomen kielen kielitaidon vahvistaminen.

-Toteuma: Toteutuu

Kehittäminen ja oppilashuolto (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	109 218	260 000	0	260 000	119 859	46,1 %	-140 141
Toimintakulut	-518 394	-777 607	0	-777 607	-245 855	31,6 %	531 752
Toimintakate	-409 176	-517 607	0	-517 607	-125 996	24,3 %	391 611

Esiopetus perusopetuksessa (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	-	0
Toimintakulut	-140 672	-166 785	0	-166 785	-77 774	46,6 %	89 011
Toimintakate	-140 672	-166 785	0	-166 785	-77 774	46,6 %	89 011

Perusopetus (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	966 151	566 903	0	566 903	465 094	82,0 %	-101 809
Toimintakulut	-15 280 484	-15 731 744	0	-15 731 744	-7 687 746	48,9 %	8 043 998
Toimintakate	-14 314 333	-15 164 841	0	-15 164 841	-7 222 652	47,6 %	7 942 189

Aamu- ja iltapäivätoiminta (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	43 468	51 564	0	51 564	16 858	32,7 %	-34 706
Toimintakulut	-292 543	-316 938	0	-316 938	-141 372	44,6 %	175 566
Toimintakate	-249 075	-265 374	0	-265 374	-124 514	46,9 %	140 860

Lukio (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	276 201	116 500	0	116 500	23 344	20,0 %	-93 156
Toimintakulut	-2 283 428	-2 421 672	0	-2 421 672	-1 061 387	43,8 %	1 360 285
Toimintakate	-2 007 227	-2 305 172	0	-2 305 172	-1 038 043	45,0 %	1 267 129

2.4. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta

2.4.1. Kulttuuri

Kulttuuri (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	15 234	14 138	0	14 138	6 079	43,0 %	-8 059
Tuet ja avustukset	6 536	0	0	0	25 500	-	25 500
Muut toimintatuotot	14 190	19 095	0	19 095	5 116	26,8 %	-13 979
Toimintatuotot yht.	35 960	33 233	0	33 233	36 695	110,4 %	3 462
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-482 447	-486 000	0	-486 000	-224 788	46,3 %	261 212
Palvelujen ostot	-408 242	-366 813	0	-366 813	-162 308	44,2 %	204 505
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-91 110	-95 607	0	-95 607	-59 147	61,9 %	36 460
Muut toimintakulut	-165 226	-257 693	0	-257 693	-125 917	48,9 %	131 776
Toimintakulut yht.	-1 147 025	-1 206 113	0	-1 206 113	-572 160	47,4 %	633 953
Toimintakate	-1 111 065	-1 172 880	0	-1 172 880	-535 465	45,7 %	637 415
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	-12	-	-12
Poistot ja arvonalentumiset	-19 078	-6 000	0	-6 000	-12 319	205,3 %	-6 319
Yhteensä	-1 130 143	-1 178 880	0	-1 178 880	-547 796	46,5 %	631 084
Asukasluku 31.12.	12 501	0	0	0	12 486	-	12 486
Euroa/asukas	-90	0	0	0	-44	-	-44

Vuosittavoitteiden toteutuminen

Painopiste ja tavoite
Älykäs ja monipuolinen elinvoima
1) Kulttuuripalveluiden monipuolinen verkkosaatavuus; sisältö-, tiedonhaku- ja varausspalvelut
-Toteuma: On toteutettu
2) Yhteistyö ja yhteistyötapojen kehittäminen uuden hyvinvointialueen toimijoiden ja muiden verkostojen kanssa
-Toteuma: On toteutettu
Mukava arki
3) Eri ikäryhmille suunnatut nykyaikaiset, mielekkäät palvelut, joilla edistetään kuntalaisten hyvinvointia
-Toteuma: On toteutettu
Kestävä ja ketterä kaupunki
4) Matalan kynnyksen saavutettavat palvelut ja tapahtumat
-Toteuma: On toteutettu
5) Yhteisen lasten ja nuorten kulttuurikasvatussuunnitelman toteuttaminen
-Toteuma: On toteutettu

Kirjasto (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	26 476	25 591	0	25 591	37 020	144,7 %	11 429
Toimintakulut	-545 558	-566 440	0	-566 440	-282 577	49,9 %	283 863
Toimintakate	-519 081	-540 849	0	-540 849	-245 557	45,4 %	295 292

Museo (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	9 484	7 137	0	7 137	175	2,5 %	-6 962
Toimintakulut	-250 168	-276 916	0	-276 916	-116 944	42,2 %	159 972
Toimintakate	-240 684	-269 779	0	-269 779	-116 769	43,3 %	153 010

Kulttuuri (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	0	505	0	505	-500	-99,0 %	-1 005
Toimintakulut	-351 300	-362 757	0	-362 757	-172 639	47,6 %	190 118
Toimintakate	-351 300	-362 252	0	-362 252	-173 139	47,8 %	189 113

2.4.2. Vapaa-aika**Vapaa-aika (sisäiset ja ulkoiset erät)**

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	296 287	206 916	0	206 916	139 699	67,5 %	-67 217
Tuet ja avustukset	80 552	105 854	0	105 854	47 500	44,9 %	-58 354
Muut toimintatuotot	50 523	30 391	0	30 391	19 769	65,0 %	-10 622
Toimintatuotot yht.	427 361	343 161	0	343 161	206 969	60,3 %	-136 192
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-814 208	-900 230	0	-900 230	-411 481	45,7 %	488 749
Palvelujen ostot	-585 824	-639 385	0	-639 385	-326 186	51,0 %	313 713
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-100 289	-119 369	0	-119 369	-51 672	39,2 %	69 918
Muut toimintakulut	-650 840	-707 531	0	-707 531	-362 562	51,2 %	344 969
Toimintakulut yht.	-2 151 161	-2 366 515	0	-2 366 515	-1 151 900	48,6 %	1 217 350
Toimintakate	-1 723 800	-2 023 354	0	-2 023 354	-939 852	46,5 %	1 083 502
Poistot ja arvonalentumiset	-250 606	-124 000	0	-124 000	-112 614	90,8 %	11 386
Yhteensä	-1 974 406	-2 147 354	0	-2 147 354	-1 057 546	49,2 %	1 092 543
Asukasluku 31.12.	12 501	0	0	0	12 486	-	12 486
Euroa/asukas	-158	0	0	0	-84	-	-84

Vuositavoitteiden toteutuminen

Painopiste ja tavoite
Älykäs ja monipuolinen elinvoima
1) Vapaa-aikapalveluiden monipuolinen verkkosaatavuus; sisältö-, tiedonhaku- ja varaupalvelut
-Toteuma: Toteutettu
2) Yhteistyö ja yhteistyötapojen kehittäminen uuden hyvinvointialueen toimijoiden ja muiden verkostojen kanssa
-Toteuma: Toteutettu
3) Geoparkin hyödyntämisen kehittäminen ja vahvistaminen.
-Toteuma: Toteuttaminen aloitettu
Mukava arki
4) Eri ikäryhmille suunnatut nykyaikaiset, mielekkäät vapaa-aikapalvelut, joilla edistetään kuntalaisten hyvinvointia
-Toteuma: Toteutettu

Painopiste ja tavoite
5) Harrastemessukonseptin kehittäminen
-Toteuma: Toimenpiteet aloitettu
Kestävä ja ketterä kaupunki
6) Matalan kynnyksen saavutettavat vapaa-aikapalvelut/tapahtumat
-Toteuma: Toteutettu
7) Monitoimitalo Honkalan kunnossapitosuunnittelun aloittaminen vuonna 2026.
-Toteuma: Kunnostustoimenpiteet aloitettu

Nuoriso (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	60 401	71 734	0	71 734	30 650	42,7 %	-41 084
Toimintakulut	-343 017	-410 786	0	-410 786	-192 530	46,9 %	218 256
Toimintakate	-282 616	-339 052	0	-339 052	-161 880	47,7 %	177 172

Liikunta (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	366 960	271 427	0	271 427	176 319	65,0 %	-95 108
Toimintakulut	-1 808 144	-1 958 464	0	-1 958 464	-959 371	49,0 %	999 985
Toimintakate	-1 441 184	-1 684 302	0	-1 684 302	-783 052	46,4 %	903 985

2.5. Kaupunkisuunnittelu**Kaupunkisuunnittelu (sisäiset ja ulkoiset erät)**

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	191 703	329 088	0	329 088	43 694	13,3 %	-285 394
Maksutuotot	77 910	88 577	0	88 577	199 754	225,5 %	111 177
Tuet ja avustukset	8 113	0	0	0	0	-	0
Muut toimintatuotot	115 282	129 684	0	129 684	55 843	43,1 %	-73 841
Toimintatuotot yht.	393 007	547 349	0	547 349	299 291	54,7 %	-248 058
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-447 082	-556 850	0	-556 850	-247 193	44,4 %	309 657
Palvelujen ostot	-372 223	-212 271	0	-212 271	-135 752	64,0 %	76 519
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 125	-12 855	0	-12 855	-8 464	65,8 %	4 391
Muut toimintakulut	-33 160	-34 914	0	-34 914	-23 721	67,9 %	11 193
Toimintakulut yht.	-857 590	-816 890	0	-816 890	-415 131	50,8 %	401 759
Toimintakate	-464 583	-269 541	0	-269 541	-115 840	43,0 %	153 701
Rahoitustuotot ja -kulut	-107	0	0	0	0	-	0
Poistot ja arvonalentumiset	-17 212	-15 000	0	-15 000	-5 740	38,3 %	9 260
Yhteensä	-481 901	-284 541	0	-284 541	-121 580	42,7 %	162 961
Asukasluu 31.12.	12 501	0	0	0	12 486	-	12 486
Euroa/asukas	-39	0	0	0	-10	-	-10

Vuositavoitteiden toteutuminen

Painopiste ja tavoite
Älykäs ja monipuolinen elinvoima
1) Turvataan tonttitarjonnalla Kankaanpään kehittymismahdollisuudet ja huolehditaan kaupunkiympäristön laadusta
-Toteuma: Toteutunut. Laaja tonttitarjonta monella alueella.
2) Kaavoituksella edistetään nykyisten ja tulevien yritysten elinvoimaisuutta
-Toteuma: Toteutunut
Mukava arki
3) Ylläpidetään ja kehitetään aktiivisesti toimivaa ja laadukasta kaupunkiympäristöä
-Toteuma: Toteutuu
4) Kaupunkisuunnittelun asiakaslähtöiset palvelut sujuvasti kuntalaisten saatavilla
-Toteuma: Toteutunut
Kestävä ja ketterä kaupunki
5) Suoritetaan kaupunkisuunnittelun toimeksiannot kohtuullisessa ajassa
-Toteuma: Toteutunut
6) Uusiutuvien energiamuotojen edistäminen kaavoituksella ja luvituksella
-Toteuma: Toteutunut
7) Rakennuslain ja alueidenkäyttölain tuomiin muutoksiin sopeutuminen
-Toteuma: Toteutunut

Maankäyttö (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	7 626	20 200	0	20 200	0	0,0 %	-20 200
Toimintakulut	-137 744	-223 097	0	-223 097	-82 684	37,1 %	140 413
Toimintakate	-130 117	-202 897	0	-202 897	-82 684	40,8 %	120 213

Mittaus (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	306 288	449 854	0	449 854	98 871	22,0 %	-350 983
Toimintakulut	-511 585	-373 060	0	-373 060	-229 825	61,6 %	143 235
Toimintakate	-205 298	76 794	0	76 794	-130 954	-170,5 %	-207 748

Rakennusvalvonta (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	79 093	77 295	0	77 295	200 420	259,3 %	123 125
Toimintakulut	-208 261	-220 733	0	-220 733	-102 622	46,5 %	118 111
Toimintakate	-129 168	-143 438	0	-143 438	97 798	-68,2 %	241 236

2.6. Rakennettu ympäristö

Rakennettu ympäristö (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01–06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	3 406 975	3 136 867	0	3 136 867	1 498 364	45,8 %	-1 773 815
Tuet ja avustukset	64 844	0	0	0	0	-	0
Muut toimintatuotot	5 150 864	5 118 758	0	5 118 758	2 639 925	51,3 %	-2 507 408
Toimintatuotot yht.	8 622 683	8 255 625	0	8 255 625	4 138 288	49,2 %	-4 281 224
Valmistus omaan käyttöön	0	150 705	0	150 705	0	0,0 %	-150 705
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-1 850 850	-2 226 220	0	-2 226 220	-919 505	41,3 %	1 306 715
Palvelujen ostot	-3 073 080	-3 099 298	0	-3 099 298	-1 272 291	41,1 %	1 827 007
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 312 354	-2 354 725	0	-2 354 725	-1 403 023	41,1 %	1 302 209
Avustukset	-172 303	-160 000	0	-160 000	-150 487	94,1 %	9 513
Muut toimintakulut	-391 310	-477 060	0	-477 060	-262 219	51,9 %	243 416
Toimintakulut yht.	-7 799 897	-8 317 303	0	-8 317 303	-3 824 350	44,0 %	4 868 810
Toimintakate	822 786	89 027	0	89 027	313 938	-255,4 %	436 881
Rahoitustuotot ja -kulut	-95 615	-98 720	0	-98 720	1 747	-1,8 %	100 467
Poistot ja arvonalentumiset	-4 369 124	-4 311 281	0	-4 311 281	-2 038 659	47,3 %	2 272 622
Yhteensä	-3 641 953	-4 320 974	0	-4 320 974	-1 722 974	38,0 %	2 809 971
Asukasluku 31.12.	12 501	0	0	0	12 486	-	12 486
Euroa/asukas	-291	0	0	0	-130	-	-130

Vuositavoitteiden toteutuminen

Painopiste ja tavoite
Älykäs ja monipuolinen elinvoima
1) Sähköisiä palveluita kehitetään lisäämällä häiriöviestinnän piirissä olevien asiakkaiden määrää, jotta tiedonkulku on nopeaa, kattavaa ja asiakaslähtöistä.
-Toteuma: Kehittäminen on jatkuvaa. Asiakkaille on tiedotettu häiriöviestinnän käyttöönoton mahdollisuudesta laskutuksen yhteydessä, paikallislehdessä ja sosiaalisessa mediassa sekä verkkosivuilla.
2) Palveluiden ja toiminnan sopeuttaminen toimintaympäristön muutosten edellyttämällä tavalla.
-Toteuma: Toimintaympäristön muutoksia on seurattu aktiivisesti ja palveluita sekä toimintaa on sopeutettu havaittujen tarpeiden mukaisesti. Kehittämistä ja tarvittavia muutoksia jatketaan osana jatkuvaa toimintaa.
Mukava arki
3) Rakennettua kaupunkiympäristöä ylläpidetään ja kehitetään kestäväällä tavalla, jotta se on toimiva, turvallinen, terveellinen, viihtyisä, esteetön ja asukkaiden hyvinvointia edistävä.
-Toteuma: Rakennettua kaupunkiympäristöä on ylläpidetty ja kehitetty suunnitelmallisesti, ennakoivasti ja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Tavoitetta on edistetty toteuttamalla muun muassa Hongontorin ja Pakarinkadun alkupään saneeraus sekä Halmeenkadun asfaltointi. Lisäksi useita muita kaupunkiympäristön toimivuutta, turvallisuutta ja viihtyisyyttä parantavia toimenpiteitä on käynnistetty alkuvuoden aikana.
Toteutetuilla ratkaisulla on parannettu liikenneympäristöjen ja muiden yleisten alueiden kuntoa, turvallisuutta ja käytettävyyttä sekä tuettu esteettömän ja viihtyisän kaupunkiympäristön kehittämistä.
Haitallisista vieraslajeista, niiden tunnistamisesta ja torjunnasta sekä havaintojen ilmoittamisesta on tiedotettu sosiaalisessa mediassa.

Painopiste ja tavoite

4) Vesihuollon toimintavarmuus turvataan varmistamalla hyvälaatuisen talousveden häiriötön jakelu asiakkaille sekä jäteveden tehokas puhdistus ja verkostojen moitteeton toiminta. Toiminnassa pyritään minimoimaan ympäristövaikutukset ja edistämään kestävää vedenhallintaa.

-Toteuma: Vesihuollon toimintavarmuus säilyi hyvänä ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Talousveden laadua ja vesihuoltoprosessien toimintaa seurattiin säännöllisesti, ja havaittuihin poikkeamiin reagoitiin nopeasti. Jätevedenpuhdistuksessa lupaehtojen vaatimukset täyttyivät pääosin.

Toimitusvarmuutta, verkostojen toimintakuntoa ja häiriötilanteisiin varautumista parannettiin hankkimalla vedenottamolle varavoimakone sekä saneeraamalla Myllymäen runkovesijohto ja Pakarinkadun vesihuolto. Kestävää vedenhallintaa edistettiin selvittämällä vuotovesien määrää ja lähteitä sekä toteuttamalla viemärikaivojen kuntotutkimuksia projektityönä. Lisäksi päivitettiin vesi-yhtymien arkistotietoja ja tarkistettiin osakasluetteloita.

Katsauskaudella jatkettiin myös tulevien hankkeiden valmistelua. Näistä keskeisiä olivat Honkajoen jätevedenpuhdistamon saneeraus suunnittelu ja Honkajoen talousveden saatavuuden turvaaminen.

Kestävä ja ketterä kaupunki

5) Teknisissä palveluissa edistetään energiatehokkuutta kehittämällä ratkaisuja ja toimintatapoja, jotka vähentävät energiankulutusta ja tukevat kaupungin ilmasto- ja kestävä kehityksen tavoitteita.

-Toteuma: Teknisissä palveluissa edistettiin energiatehokkuutta kehittämällä toimintatapoja ja toteuttamalla kaupungin kiinteistöjen ja infrastruktuurin energiankulutusta vähentäviä ratkaisuja. Toimenpiteissä huomioitiin energiansäästön lisäksi ratkaisujen elinkaarikestävyys, kustannustehokkuus ja ympäristövaikutukset.

Katsauskaudella tasapainotettiin Venesjärven koulun lämmitysjärjestelmä ja uudistettiin Petäjäisen päiväkodin ulkovalaistus. Lisäksi energiatehokkuussopimuksen mukainen raportointi toteutettiin määräajassa.

6) Omaisuutta ylläpidetään ja kunnossapidetään kestävällä ja ennakoivalla tavalla hyödyntäen omaisuusluokittelua suunnittelun ja resurssien kohdentamisen tukena.

-Toteuma: Kaupungin omaisuutta ylläpidettiin ja kunnostettiin suunnitelmallisesti, ennakoivasti ja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Toimenpiteet ja käytettävissä olevat resurssit kohdennettiin kuntotietojen, käyttötarpeiden ja tunnistettujen riskien perusteella.

Omaisuutta koskevaa tietopohjaa ja luokittelua täydennettiin sekä hyödynnettiin kunnossapidon ja tulevien korjaus- ja investointitarpeiden suunnittelussa. Ennakoivilla huolto- ja kunnossapitotoimilla ehkäistiin vaurioita ja käyttökatkoja, hallittiin korjausvelkaa sekä pidennettiin omaisuuden käyttöikää.

Katsauskauden keskeisiä toimenpiteitä olivat liikenneväyläverkon päällysteiden kuntoselvitys ja Yhteislyseon kuntotutkimus. Tavoitteen toteutus eteni suunnitellusti. Loppuvuonna jatketaan kuntokartoituksia ja kunnossapitotöitä.

Hallinto ja rakennuttaminen (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	51 185	42 000	0	42 000	28 968	69,0 %	-13 032
Toimintakulut	-659 047	-873 318	0	-873 318	-383 709	43,9 %	489 609
Toimintakate	-607 861	-695 613	0	-695 613	-354 742	51,0 %	340 871

Kadut ja yleiset alueet (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	70 435	12 400	0	12 400	7 562	61,0 %	-4 838
Toimintakulut	-1 424 490	-1 659 457	0	-1 659 457	-642 074	38,7 %	1 017 383
Toimintakate	-1 354 055	-1 647 057	0	-1 647 057	-634 512	38,5 %	1 012 546

Muu kuntatekniikka (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	5 858	6 000	0	6 000	2 163	36,1 %	-3 837
Toimintakulut	-410 593	-379 250	0	-379 250	-241 081	63,6 %	138 169
Toimintakate	-404 735	-373 250	0	-373 250	-238 917	64,0 %	134 333

Tilapalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	5 341 185	5 187 747	0	5 187 747	2 631 584	50,7 %	-2 556 163
Toimintakulut	-3 476 527	-3 794 063	0	-3 794 063	-1 654 068	43,6 %	2 139 994
Toimintakate	1 864 658	1 403 684	0	1 403 684	977 515	69,6 %	-426 169

Vesihuoltolaitos (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot	3 154 020	3 171 365	0	3 171 365	1 468 011	46,43 %	-1 703 354
Toimintakulut	-1 829 240	-1 987 073	0	-1 987 073	-903 418	45,5 %	1 083 655
Toimintakate	1 324 780	1 189 292	0	1 189 292	564 593	47,5 %	-624 699

2.7. Ympäristöpalvelut**Ympäristöpalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)**

	TP 2025	TA 2026	M 2026	TA+M 2026	01-06 2026	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	720 334	825 572	0	825 572	342 885	41,5 %	-482 687
Maksutuotot	135 482	132 050	0	132 050	69 329	52,5 %	-62 721
Tuet ja avustukset	3 002	0	0	0	0	-	0
Muut toimintatuotot	300	0	0	0	0	-	0
Toimintatuotot yht.	859 118	957 622	0	957 622	412 214	43,0 %	-545 408
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-1 095 466	-1 212 268	0	-1 212 268	-522 455	43,1 %	689 813
Palvelujen ostot	-164 305	-153 913	0	-153 913	-66 645	43,3 %	87 268
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 408	-22 788	0	-22 788	-16 841	73,9 %	5 947
Avustukset	-24 940	-34 330	0	-34 330	-14 982	43,6 %	19 348
Muut toimintakulut	-68 460	-76 887	0	-76 887	-36 325	47,2 %	40 562
Toimintakulut yht.	-1 361 579	-1 500 186	0	-1 500 186	-657 247	43,8 %	842 939
Toimintakate	-502 461	-542 564	0	-542 564	-245 033	45,2 %	297 531
Yhteensä	-502 461	-542 564	0	-542 564	-245 033	45,2 %	297 531
Asukasluku 31.12.	12 501	0	0	0	12 486	-	12 486
Euroa/asukas	-40	0	0	0	-20	-	-20

Vuositavoitteiden toteutuminen

Painopiste ja tavoite	
Älykäs ja monipuolinen elinvoima	
1) Kaikki virat vakituisesti täynnä	
-Toteuma: Vapautuva eläinlääkärin virka täytettiin 100 %. Toinen valvontaeläinlääkärin virka ja yhden praktikkoeläinlääkärin virka on täytetty osa-aikaisesti.	
Mukava arki	
2) Asiakasvalitusten määrä 0	
-Toteuma: Kesäkuun loppuun mennessä asiakasvalituksia ei ole tullut.	
3) Hyvä työtyytyväisyys	
-Toteuma: Toteutunut.	
Kestävä ja ketterä kaupunki	
4) Ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun valvontasuunnitelmien toteutuminen 100 %	
-Toteuma: Suunnitelmat toteutuvat puolivuotiskauden perusteella täysin.	
5) Ympäristö- ja maa-aineslupien käsittelyajat alle 3 kk	
-Toteuma: Toteutuu.	

3. INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

Yhteenveto investoinneista

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Kaupunginhallitus							
Investointitulot	2	100	0	100	1 359	-	1 259
Investointimenot	304	220	0	220	84	38 %	-136
Nettoinvestoinnit	-302	-120	0	-120	1 275	-	1 395
Sivistyslautakunta							
Investointitulot	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot	0	0	0	0	0	-	0
Nettoinvestoinnit	0	0	0	0	0	-	0
Kulttuuri ja vapaa-aikalautakunta							
Investointitulot	11	54	0	54	0	0 %	-54
Investointimenot	59	105	0	105	19	18 %	-86
Nettoinvestoinnit	-48	-51	0	-51	-19	37 %	32
Kaupunkisuunnittelulautakunta							
Investointitulot	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot	0	0	0	0	0	-	0
Nettoinvestoinnit	0	0	0	0	0	-	0
Tekninen lautakunta							
Investointitulot	13	280	0	280	0	0 %	-280
Investointimenot	2 088	2 698	0	2 698	1 061	39 %	-1 637
Nettoinvestoinnit	-2 076	-2 418	0	-2 418	-1 061	44 %	1 357
Ympäristö- ja terveyslautakunta							
Investointitulot	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot	0	0	0	0	0	-	0
Nettoinvestoinnit	0	0	0	0	0	-	0
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	25	434	0	434	1 359	313 %	925
Investointimenot yhteensä	-2 451	-3 023	0	-3 023	-1 164	39 %	1 859
Nettoinvestoinnit	-2 426	-2 589	0	-2 589	195	-8 %	2 784

Investointihankkeet, kaupunginhallitus

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Koneet ja kalusto							
Siivous- ja ruokahuolto hank.	0	-60	0	-60	-7	12 %	53
Koneet ja kalusto yht.	0	-60	0	-60	-7	12 %	53
Tietokoneohjelmistot							
Taloushallintojärjestelmä	-125	-10	0	-10	0	0 %	10
Tietokoneohjelmistot yht.	-125	-10	0	-10	0	0 %	10
Maa- ja vesialueet							
Maa-alueiden hankinta/myynti	-123	-50	0	-50	-52	104 %	-2
-Tulot:	2	100	0	100	0	0 %	-100
-Menot:	-124	-150	0	-150	-52	35 %	98
Maa- ja vesialueet yht.	-123	-50	0	-50	-52	104 %	-2
Osakkeet ja osuudet							
Osakkeet ja osuudet	-55	0	0	0	1 334	-	1 334
-Tulot:	0	0	0	0	1 359	-	1 359
-Menot:	-55	0	0	0	-25	-	-25
Osakkeet ja osuudet yht.	-55	0	0	0	1 334	-	1 334
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	2	100	0	100	1 359	-	1 259
Investointimenot yhteensä	304	220	0	220	84	38 %	-136
Nettoinvestoinnit	-302	-120	0	-120	1 275	-	1 395

Investointihankkeet, kulttuuri ja vapaa-aikalautakunta

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Kiinteät rakenteet ja laitteet							
Lähiliikuntapaikat	-12	0	0	0	0	-	0
Kiinteät rakenteet ja laitteet yht.	-12	0	0	0	0	-	0
Koneet ja kalusto							
Tietohallinto, hankinnat	-5	-50	0	-50	0	0 %	50
Kulttuuri, hankinnat	-32	0	0	0	0	-	0
Vapaa-aika, hankinnat	-10	-1	0	-1	-19	-	-18
-Tulot:	0	54	0	54	0	0 %	-54
-Menot:	-10	-55	0	-55	-19	35 %	36
Koneet ja kalusto yht.	-47	-51	0	-51	-19	37 %	32
Muut pitkävaikutteiset menot							
Senioripuisto	11	0	0	0	0	-	0
Muut pitkävaikutteiset menot yht.	11	0	0	0	0	-	0
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	11	54	0	54	0	0 %	-54
Investointimenot yhteensä	59	105	0	105	19	18 %	-86
Nettoinvestoinnit	-48	-51	0	-51	-19	37 %	32

Investointihankkeet, tekninen lautakunta

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Kiinteät rakenteet ja laitteet							
Tapalan peruspalvelukeskus	0	-200	0	-200	-9	5 %	191
Kaupunginmuseo	0	-30	0	-30	0	0 %	30
Liikenneväylät	-757	-885	0	-885	-393	44 %	492
-Tulot:	0	40	0	40	0	0 %	-40
-Menot:	-757	-925	0	-925	-393	43 %	532
Puistot ja muut yleiset alueet	-60	-70	0	-70	-24	35 %	46
-Tulot:	0	240	0	240	0	0 %	-240
-Menot:	-60	-310	0	-310	-24	8 %	286
Hulevesijärjestelmä	-135	-228	0	-228	-10	4 %	218
Vesi- ja jätevesiverkostot	-182	-262	0	-262	-251	96 %	11
Vesilait. rakent. ja laitteet	-157	-285	0	-285	-65	23 %	220
Honkajoen torialue eläväksi	-45	0	0	0	-184	-	-184
Kiinteät rakenteet ja laitteet yht.	-1 336	-1 960	0	-1 960	-937	48 %	1 023
Rakennukset							
Taidekoulu	-78	-30	0	-30	-19	64 %	11
Impivaaran päiväkot	13	-15	0	-15	0	0 %	15
-Tulot:	13	0	0	0	0	-	0
-Menot:	0	-15	0	-15	0	0 %	15
Tilapalvelun pienet kohteet	-161	-170	0	-170	-47	28 %	123
Viemärlait. pumpp. ja puhdist	-359	-123	0	-123	-26	21 %	97
Kankaanpään paloasema	-48	-75	0	-75	-24	32 %	51
Venesjärven koulu	-94	-45	0	-45	-8	17 %	37
Rakennukset yht.	-727	-458	0	-458	-124	27 %	334
Muut pitkävaikutteiset menot							
Yhteistiehankkeet	-13	0	0	0	0	-	0
Muut pitkävaikutteiset menot yht.	-13	0	0	0	0	-	0
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	13	280	0	280	0	0 %	-280
Investointimenot yhteensä	2 088	2 698	0	2 698	1 061	39 %	-1 637
Nettoinvestoinnit	-2 076	-2 418	0	-2 418	-1 061	44 %	1 357

4. RAHOITUSLASKELMA JA TASE

Rahoitusosan toteutuminen

		2026	2025
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	3 547 349,59	2 775 251,49	
Tulorahoituksen korjauserät	-1 269 966,26	2 277 383,33	0,00
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-1 162 449,49	-1 139 656,57	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 629 454,26	1 467 004,77	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta		3 744 388,10	1 635 594,92
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäys	0,00	-25 081,48	
Antolainasaamisten vähennys	18 185,32	18 185,32	18 185,32
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	5 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 388 110,56	-6 538 110,56	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 589 296,78	-4 798 813,78	-1 579 141,67
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-14 381,50	-6 593,11	
Vaihto-omaisuuden muutos	-57 121,81	12 274,84	
Saamisten muutos	450 342,72	842 799,68	
Korottomien velkojen muutos	-436 248,01	-57 408,60	1 143 890,50
Rahoituksen rahavirta		-4 838 037,06	-1 131 776,48
Rahavarojen muutos		-1 093 648,96	503 818,44
Rahavarat 30. 6.	1 060 678,38	4 189 847,33	
1. 1.	2 154 327,34	-1 093 648,96	3 686 028,89
			503 818,44

Kunnan tase - Vastaavaa

	01-06 2026	01-12 2025
VASTAAVAA		
A Pysyvät vastaavat		
I Aineettomat hyödykkeet		
2. Muut pitkävaikutteiset menot	99 383,46	161 291,72
I Aineettomat hyödykkeet yhteensä	99 383,46	161 291,72
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	6 647 257,00	6 595 257,00
2. Rakennukset	50 084 632,95	51 454 293,36
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	8 615 333,01	9 375 341,77
4. Koneet ja kalusto	188 747,78	256 172,29
5. Muut aineelliset hyödykkeet	100 182,54	100 182,54
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 783 626,68	706 641,67
II Aineelliset hyödykkeet yhteensä	67 419 779,96	68 487 888,63
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	7 747 244,63	9 081 732,63
3. Muut lainasaamiset	2 935 339,36	2 953 524,68
4. Muut saamiset	267 025,79	267 025,79
III Sijoitukset yhteensä	10 949 609,78	12 302 283,10
A Pysyvät vastaavat yhteensä	78 468 773,20	80 951 463,45
B Toimeksiantojen varat		
2. Lahjoitusrahastojen varat	17 222,07	17 222,07
B Toimeksiantojen varat yhteensä	17 222,07	17 222,07
C Vaihtuvat vastaavat		
I Vaihto-omaisuus		
1. Aineet ja tarvikkeet	423 069,84	365 791,05
3. Valmiit tuotteet	8 262,15	8 419,13
I Vaihto-omaisuus yhteensä	431 331,99	374 210,18
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
2. Lainasaamiset	561 099,53	511 099,53
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	673 267,91	1 092 340,45
2. Lainasaamiset	0,00	694 703,53
4. Siirtosaamiset	1 121 706,84	503 854,69
II Saamiset yhteensä	2 351 655,48	2 801 998,20
III Rahoitusarvopaperit		
1. Osakkeet ja osuudet	18 274,05	18 274,05
III Rahoitusarvopaperit yhteensä	18 274,05	18 274,05
IV Rahat ja pankkisaamiset	1 042 404,33	2 136 053,29
C Vaihtuvat vastaavat yhteensä	3 848 084,65	5 330 535,72
VASTAAVAA YHTEENSÄ	82 329 661,12	86 299 221,24

Kunnan tase - Vastattavaa

	01-06 2026	01-12 2025
VASTATTAVAA		
A Oma pääoma		
I Peruspääoma	17 067 059,65	17 067 059,65
IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	13 268 762,23	11 068 859,00
V Tilikauden yli-/alijäämä	1 279 883,17	2 199 903,23
A Oma pääoma yhteensä	31 615 705,05	30 335 821,88
B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset		
1. Poistoero	124 802,33	124 802,33
B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä	124 802,33	124 802,33
C Pakolliset varaukset		
2. Muut pakolliset varaukset	400 000,00	400 000,00
C Pakolliset varaukset yhteensä	400 000,00	400 000,00
D Toimeksiantojen pääomat		
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	63 324,01	63 574,96
3. Muut toimeksiantojen pääomat	171 993,49	186 124,04
D Toimeksiantojen pääomat yhteensä	235 317,50	249 699,00
E Vieras pääoma		
I Pitkäaikainen		
Korolliset		
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	36 851 560,52	36 851 560,52
Korottomat		
7. Muut velat	1 791 816,37	1 789 326,67
II Lyhytaikainen		
Korolliset		
1. Joukkovelkakirjalainat	3 000 000,00	1 000 000,00
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 047 000,00	9 435 110,56
4. Lainat muilta luotonantajilta	0,00	410 703,22
Korottomat		
5. Saadut ennakot	15 996,20	5 219,80
6. Ostovelat	734 932,72	1 036 572,93
7. Muut velat	580 959,05	504 211,72
8. Siirtovelat	3 931 556,98	4 156 192,61
E Vieras pääoma yhteensä	49 953 821,84	55 188 898,03
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	82 329 661,12	86 299 221,24