

ELINVOIMALAUTAKUNTA
TALOUSARVIO 2027
TALOUSSUUNNITELMA 2028-2029



SISÄLLYSLUETTELO

1. Käyttötalousosa	1
1.1. Elinkeinopalvelut.....	3
1.2. Kotoutumispalvelut	4
1.3. Maaseutupalvelut	5
1.4. Työllisyyspalvelut.....	6
1.5. Kehittämispalvelut	7
1.6. Markkinointi ja viestintä	8

KANNEN KUVA ESSI KOIVISTO

1. KÄYTTÖTALOUSOSA

Elinvoimapalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

(1 000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	KJ 2027	KH 2027	KV 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	1 633	998	486	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	99	86	100	0	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	1 732	1 084	587	0	0	0	0	0
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-781	-805	-816	0	0	0	0	0
Palvelujen ostot	-1 754	-2 235	-1 995	0	0	0	0	0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9	-14	-16	0	0	0	0	0
Avustukset	-1 726	-1 789	-2 023	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut	-57	-99	-103	0	0	0	0	0
Toimintakulut yht.	-4 326	-4 943	-4 953	0	0	0	0	0
Toimintakate	-2 594	-3 859	-4 366	0	0	0	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	-2 594	-3 859	-4 366	0	0	0	0	0

Tilivelvollinen

Kaupunginjohtaja

Toiminnan kuvaus

Elinvoimalautakunta edistää Kankaanpään kaupungin elinvoimaa, yritysten toimintaedellytyksiä ja työllisyyttä sekä vahvistaa kaupungin vetovoimaa asuinpaikkana ja yritysten sijoittumiskohteena. Lautakunta ohjaa toimialansa kehittämistä kaupunkistrategian ja talousarviossa asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Elinvoimapalvelujen toimialaan kuuluvat elinkeinopalvelut, markkinointi ja viestintä, kotoutumispalvelut, maaseutupalvelut sekä työllisyyspalvelut. Toiminnalla tuetaan yritysten perustamista, kasvua ja sijoittumista kaupunkiin, edistetään investointien ja uusien työpaikkojen syntymistä sekä vahvistetaan osaavan työvoiman saatavuutta ja asukkaiden työllistymistä.

Elinvoimalautakunta edistää aluekehitystä sekä valmistelee ja ohjaa toimialaansa liittyviä kehittämissankkeita. Toimintaa toteutetaan yhteistyössä yritysten, yrittäjäjärjestöjen, oppilaitosten, työllisyysalueen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Tavoitteena on yrittäjäystävällinen toimintaympäristö, monipuolinen elinkeinorakenne ja kaupungin elinvoiman pitkäjänteinen vahvistaminen.

Vuositavoitteet

Painopiste ja tavoitteet
Älykäs ja monipuolinen elinvoima
1) Vähintään 35 kpl yritysten ja kuntien elinkeinokehittämiseen liittyvien kehittämis- tai investointihakemusten laadintaprosessia.
2) Invest in Kankaanpää -toimintakäsikirjan laatiminen ja materiaalipankin koostaminen uusien yritysten houkuttelun ja sijoittumisen tueksi, kaupungin omaan ja sijoittumisen asiamiestoiminnan käyttöön.
3) Kankaanpään Yrityspalvelun toimitilojen pitäminen vuokrattuna.
4) Alueen erityisesti vähittäiskaupan ja palveluiden yrityksille suunnatun myynnin/asiakkuus -infon järjestäminen vuoden 2027 suurten kävijämäärien tapahtumia edistämään.
5) Kaupungin tunnettuuden vahvistaminen yrittäjä-, asuin- ja matkailukaupunkina markkinointiviestinnän keinoin.

Painopiste ja tavoitteet

- 6) Koulutukset ja tiedotus ajasta ja paikasta riippumatta monikanavaisesti, maaseutupalvelut.
- 7) Vipu- verkkoasioinnin ja Vipu-Mobiilin käyttäjätukena toiminta, maaseutupalvelut.
- 8) Edistetään työllisyyttä ja osaavan työvoiman saatavuutta kehittämällä kaupungin omia työllistymistä tukevia toimenpiteitä.
- 9) Vahvistetaan kansainvälisten asukkaiden kotoutumista, työllistymistä ja kiinnittymistä paikkakuntaan vakiinnuttamalla International House Kankaanpään palvelumalli osaksi kaupungin kotoutumispalveluja.

Mukava arki

- 10) Elinkeinopalveluiden saaman asiakaspalautteen vastausten määrän nostaminen ja asiakaspalautteen tulos hyvä (asteikolla 4/5).
- 11) Kankaanpää-päivän kehittäminen laajemmin kaupunkilaisia osallistavaksi.
- 12) Ammattitaitoinen asiakaspalvelu, maaseutupalvelut.
- 13) Palveluiden tavoitettavuus koko palvelualueella, maaseutupalvelut.
- 14) Edistetään kuntalaisten osallisuutta ja yhteisöllisyyttä osallistuvan budjetoinnin keinoin.
- 15) Selvitetään mahdollisia keinoja maahanmuuttajien osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien vahvistamiseksi.

Kestävä ja ketterä kaupunki

- 16) Elinkeinopalveluiden verkostoitunut toimintatapa, vähintään kahdeksan tunnistettua hanke- tai yhteistyökumppanuutta.
- 17) Elinkeinopalveluiden vähintään kaksi yhteistyötä ilmentävää tapahtumaa tai prosessia Satakunnan työllisyysalueen kanssa.
- 18) Keskeisten verkkosivustojen teknisen laadun ja saavutettavuuden parantaminen.
- 19) Koulutuksiin osallistumien etänä aina kuin mahdollista, maaseutupalvelut.
- 20) Maksatukset ajallaan ja oikein, maaseutupalvelut.
- 21) Varautumisen ylläpito, maaseutupalvelut.
- 22) Vahvistetaan kuntalaisten omatoimista varautumista ja paikallisyhteisöjen kriisinkestävyyttä yhteistyössä viranomaisten, järjestöjen ja kylätoimijoiden kanssa.

Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Tunnusluku	01–12 2024	01–12 2025	TA 2026	TA 2027
Asiakkaiden määrä	200	182	220	280
Osallistumisastearvio uusien yritysten	25	20	20	20
Asiakastyytyväisyys	-	-	4,0	4,0
Koulutukseen osallistuneet	81	72	54	50
Tukien maksunviivepäivät	0	0	0	0
Kysyntä- ja laajuustiedot				
Yritysten määrä toimialueella	1 267	1 274	1 274	1 872
Aloittaneiden yritysten määrä	73	71	90	-
Hankkeiden lukumäärä, omat ja osall	10	9	8	8
Päätösten määrä	2 595	4 655	3 700	3 500
Tilojen lukumäärä	673	637	640	620
Keskipinta-ala	47	50	51	52

1.1. Elinkeinopalvelut

Toiminnan kuvaus

Elinkeinopalvelut tuottaa neuvontapalveluita yrityksille niiden elinkaaren kaikkiin vaiheisiin. Keskeisiä palveluita ovat yritysneuvonta alkaville yrityksille (yrityksen perustaminen), yritysneuvonta toimiville yrityksille (yrittäjätoiminnan kehittäminen), yritysten sijoittumisneuvonta, hankeneuvonta ja rahoitusneuvonta. Lisäksi tarjoamme toimitilaratkaisuja yrityksille kaupungin tytäryhtiön Kankaanpään Yrityspalvelu Oy:n kautta. Suoraan yrityksille tarjottavien palvelujen ohella elinkeinopalveluiden tehtäväkenttään kuuluu yritysten toimintaympäristön kehittäminen ja laaja-alaisemmin, aluekehityksen ja alueen elinvoiman edistäminen - myös hanketoimintaa ja eri rahoituslähteitä hyödyntäen. Hanke-toimintaa harjoitetaan joko itse hankkeita toteuttaen ja hallinnoiden, tai yhteistyökumppaneiden hankkeisiin osatoteuttajana tai palvelukumppanina (osarahoittaja) osallistuen.

Toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset

- 1) Asiantuntevan, laadukkaan ja yritysten koko elinkaaren kattavan yritys- ja elinkeinoneuvonnan tuottaminen Kankaanpäässä ja osin myös seutukunnallisesti koko Pohjois-Satakunnassa. Oman, EU-rahoitteisen Kasvua yhteistyöstä -hankkeen ylösajo.
- 2) Kaupunkikonserniin kuuluvan Kankaanpään Yrityspalvelun toimitilojen hallinnasta ja käyttöasteesta vastaaminen tekemisen resurssia sinne kohdentamalla
- 3) Yhteistyön jatkaminen Satakunnan ammattikorkeakoulun kanssa erityisesti a) Kirkkokallion ekoteollisuuspuiston kehittämis- ja yritys yhteistyössä sekä b) Pohjois-Satakunnan puolustusteollisuuden kehittäminen -hankkeessa (Turvaverkko)
- 4) Kantakaupungin teollisuusalueiden informaatio sisäilman päivittäminen.
- 5) Yritysneuvonnan ja vuoden 2025 alusta aloittaneen Satakunnan työllisyysalueen työnantajapalveluiden yhteistyön ja kanssakäymisen edelleen tiivistäminen työvoiman saatavuutta ja työllistymistä tukemaan

Elinkeinopalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

(1 000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	KJ 2027	KH 2027	KV 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	75	73	82	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-475	-685	-589	0	0	0	0	0
Toimintakate	-400	-612	-507	0	0	0	0	0

1.2. Kotoutumispalvelut

Toiminnan kuvaus

Kotoutumispalvelut vastaavat kaupungin lakisääteisistä kotoutumisen edistämisen tehtävistä sekä maahanmuuttajien ohjauksesta ja neuvonnasta. Palveluja tarjotaan maahanmuuton perusteesta riippumatta International House Kankaanpään matalan kynnyksen palvelupisteessä.

Kotoutumispalveluihin sisältyvät muun muassa kotoutumisen palvelutarpeen arviointi, kotoutumissuunnitelmien laatiminen, ohjaus ja neuvonta sekä yhteistyö työllisyysalueen, oppilaitosten, hyvinvointialueen, viranomaisten ja järjestöjen kanssa.

Palveluilla edistetään maahanmuuttajien kotoutumista, työllistymistä, osallisuutta ja kiinnittymistä paikalliseen yhteisöön. Kankaanpään kaupunki tuottaa kotoutumislain mukaisia neuvontapalveluja myös seudullisen yhteistyön perusteella.

EU:n päätöksellä tilapäisen suojelun oleskeluluvan voimassaoloaikaa sotaa pakeneville ukrainalaisille on edelleen jatkettu yhdellä vuodella (4.3.2028 asti). Tilapäisen suojelun piirissä olevat voivat hakea kotikuntaan oleskeltuaan Suomessa vuoden.

Kankaanpäähän on 1.1.-15.10.2026 muuttanut yhteensä 402 henkilöä. Heistä lähes joka kolmas oli ulkomaalainen (117 henkilöä / 29,1 %). Lokakuun puolivälissä 8,9 % kuntalaisista puhui äidinkielenään muuta kuin suomea tai ruotsia (1.108 asukasta). Uusia kuntalaisia on tullut tarkastelujaksolla 17 eri maasta, eniten Filippiineiltä (35 hlö) ja Ukrainasta (24 hlö).

Toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset

Painopisteenä on International House Kankaanpään toimintamallin vakiinnuttaminen osaksi kaupungin kotoutumispalveluja sekä lakisääteisten palvelujen laadukas ja kustannustehokas järjestäminen.

Erityistä huomiota kiinnitetään maahanmuuttajien työllistymiseen, kielitaidon ja osaamisen kehittämiseen sekä työelämäyhteyksien vahvistamiseen. Yhteistyötä Satakunnan työllisyysalueen, oppilaitosten ja työnantajien kanssa kehitetään sujuvien palvelupolkujen varmistamiseksi.

Kotoutumispalvelujen saatavuutta ja saavutettavuutta vahvistetaan monikielisellä ohjauksella ja neuvonnalla. Palveluissa edistetään myös maahanmuuttajien osallisuutta, yhdenvertaisuutta ja hyviä väestösuhteita.

Valtion maksamien kotoutumiskorvausten arvioidaan vähenevän 0,5 Me vuoden TA2026 tasosta korvausten määräaikaaisuuden seurauksena. Palvelujen resursoinnissa on huomioitu IH Kankaanpää hankkeen päättyminen (-0,5 htv), palvelutarve, lainsäädännön muutokset sekä valtion korvausjärjestelmän kehitys. Lisäksi International House'n sekä Varken avustuksella palkatun asumisneuvonnan henkilöstöresursseja on yhdistetty asumisneuvontapalvelun järjestämiseksi.

Kotoutumispalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

(1 000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	KJ 2027	KH 2027	KV 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	1 201	824	316	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-190	-269	-218	0	0	0	0	0
Toimintakate	1 012	555	98	0	0	0	0	0

1.3. Maaseutupalvelut

Toiminnan kuvaus

Maaseutupalvelut tuottavat maatalousyrittäjille maaseutuelinkeinojen hallintopalvelut maksajavirastosopimuksen perusteella. Kankaanpään kaupunki järjestää yhteistoimintasopimuksen mukaisesti maaseutuelinkeinohallinnon tehtävät alueella, joka käsittää Jämijärven, Kihniön ja Pomarkun kunnat sekä Kankaanpään ja Parkanon kaupungit. Sopimuksen toteutumista ohjaa ja valvoo osapuolten asettama yhteistyöryhmä, joka antaa lausunnon talousarviosta, päättää tarjottavasta palvelusta ja tekee esityksiä toiminnan kehittämiseksi.

Toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset

CAP27 suunnitelman käytännön toimien toteutus. Tiedotuksen ja neuvonnan rooli korostuu työtehtävissä. Useat uudet tarkisteet ja yt-alueelle tulleet tukiehtojen valvontaan liittyvät tehtävät sekä Vipumobiiliin käyttö vaativat jatkuvaa uuden tiedon omaksuntaa. Muuttuvat tukiehdot sekä uuden kauden valmistelutyö vaatii jatkuvaa uuden tiedon hakua ja vaikuttamistyötä. Työ tehdään entistä pienemmällä henkilöresurssilla, joten tekijöiden jaksamiseen pitää kiinnittää erityistä huomiota. Uuden kauden (-28 alkava) valmisteluun osallistuminen

Maaseutupalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

(1 000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	KJ 2027	KH 2027	KV 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	171	184	186	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-287	-310	-311	0	0	0	0	0
Toimintakate	-115	-126	-125	0	0	0	0	0

1.4. Työllisyyspalvelut

Toiminnan kuvaus

Työllisyyden edistäminen verkostoyhteistyössä Satakunnan työllisyysalueen sekä elinkeino- ja kotoutumispalvelujen, Satakunnan hyvinvointialueen ja esim. Kankaanpään aikuiskoulutussäätiön kanssa.

Julkisten työvoimapalvelujen järjestämisestä vastaa Satakunnan työllisyysalue, jonka vastuukuntana toimii Porin kaupunki. Kankaanpäässä tarjotaan työllisyysalueen lähipalveluja.

Kankaanpään aikuiskoulutussäätiö sr. ylläpitää mm. nuorten työpajaa sekä kierrätyskeskusta. Nuorten työpajatoiminta tukee nuorten arjenhallintaa, osallisuutta, työelämävalmiuksia sekä koulutus- ja työllistymispolkuja käytännön tekemisen ja yksilöllisen ohjauksen avulla. Nuorten palvelupiste Veturi tarjoaa alle 30-vuotiaille matalan kynnyksen ohjausta ja neuvontaa työnhakuun, opiskeluun, asumiseen ja talousasioihin liittyvissä kysymyksissä.

Palvelukokonaisuuteen sisältyvät myös kaupungin maksuosuudet Satakunnan työllisyysalueen toiminnasta (1,19 Me / -0,14 Me) sekä lakisääteiset työttömyysturvan rahoitusosuudet (1,66 Me / +0,13 Me).

Toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset

Kaupungin omilla toimenpiteillä täydennetään työllistymistä edistäviä palveluja:

Jatketaan kaupungin omien työllistymistä tukevien toimintamallien kehittämistä (työvoimalisä (30.000 euroa) ja opiskelijatukiseteli (10.000 euroa) vastaamaan paremmin paikallisia tarpeita. Uutena tukimuotona otetaan käyttöön nuorten kesätyöllistämisen tuki (50.000 euroa / teknisen toimen kesätyöpaikkojen lisäksi) Uudella tuella työllistetään Kankaanpäässä asuvia nuoria kaupungin eri toimipisteissä (1-2 kk) ja tuetaan kesätyösetelillä yritysten, yhdistysten ja säätiöiden kautta työllistyvien nuorten kesätyöllistymistä (2-4 vk). Tuella on mahdollista työllistää 60-70 nuorta.

Erityistä huomiota kiinnitetään pitkäaikaistyöttömyyden ehkäisyyn, nuorten työelämään siirtymisen tukemiseen sekä työnhakijoiden ja yritysten tarpeiden kohtaamiseen. Selvitetään muun muassa mahdollisuus ns. kumppanuussopimusten käyttöönottamiseksi.

Työllisyyspalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

(1 000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	KJ 2027	KH 2027	KV 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	3	0	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-2 949	-3 173	-3 268	0	0	0	0	0
Toimintakate	-2 946	-3 173	-3 268	0	0	0	0	0

1.5. Kehittämispalvelut

Toiminnan kuvaus

Palvelukokonaisuuteen sisältyy kaupungin kehittämis- ja hanketoimintaa, osallistuvan budjetoinnin koordinointi sekä yhteistyö eri toimialojen, sidosryhmien ja kuntalaisten kanssa. Palvelualueelle kirjataan myös kaupungin edunvalvontaan liittyviä jäsenmaksuja (Kuntaliitto, Satakuntaliitto ja KT).

Toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset

Painopisteenä on kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien vahvistaminen sekä kaupungin palvelujen ja toimintatapojen kehittäminen. Osallistuvaa budjetointia jatketaan kaupungin talousarviossa osoitettujen määrärahojen puitteissa. Toimintamallia kehitetään saatujen kokemusten ja kuntalaispalautteen perusteella. Innovaatio-työryhmälle on varattu 10.000 euroa Hallinto ja tukipalvelut -tulosyksikön talousarviossa.

Kehittämispalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

(1 000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	KJ 2027	KH 2027	KV 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	281	3	3	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-233	-276	-301	0	0	0	0	0
Toimintakate	47	-273	-298	0	0	0	0	0

1.6. Markkinointi ja viestintä

Toiminnan kuvaus

Palvelukokonaisuudessa työskentelevät markkinointi- ja viestintäpäälikkö sekä markkinointiassistentti. Vastuualueita ovat markkinoinnin ja viestinnän ja kehittäminen, viestintäkanavien ylläpito, kaupungin strategiaa tukevan päivittäisviestinnän tuottaminen, markkinointitoimenpiteiden suunnittelu, brändin ja visuaalisen ilmeen kehittäminen, graafisten aineistojen suunnittelu ja tuottaminen, strategiaa tukevien tapahtumien koordinointi ja viestintä, mediayhteistyö sekä koko organisaation viestinnän tukeminen.

Markkinoinnin ja viestinnän sisällöntuotanto toteutetaan lähes kokonaan omana työnä. Maksettua medianäkyvyyttä hyödynnetään valikoidusti ja toiminnan painopiste on pitkäjänteisessä ja suunnitelmallisessa viestinnässä. Markkinoinnillisessa viestinnässä keskeistä on muun muassa asumisen ja arjen laatua parantavista toimenpiteistä kertominen.

Elinkeinopalveluiden kanssa toteutettavia yritys- ja matkailumarkkinointiin liittyviä toimenpiteitä toteutetaan talousarvion sallimissa puitteissa ja hankeyhteistyötä hyödyntäen.

Toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset

Toiminnan painopisteenä on kaupungin tunnettuuden ja myönteisen mielikuvan vahvistaminen pitkäjänteisellä viestinnällä, kohdennetulla markkinoinnilla ja tapahtumanäkyvyyden hyödyntämisellä. Luottamusta ja avoimuutta lisätään selkeällä, ajantasaisella ja osallistavalla viestinnällä.

Vuoden 2027 talousarviossa Hörhiäisviikon määräraha kirjataan ensimmäisen kerran kokonaisuudessaan markkinointi ja viestintä -palvelukokonaisuuden kustannuspaikalle. Aiemmin kulut on jaettu useammalle eri kustannuspaikalle. Muutos selkiyttää kokonaisuuden hallintaa ja lisää markkinoinnin ja viestinnän kuluja, mutta vähentää niitä etenkin kulttuuripalveluiden osalta.

Markkinointi ja viestintä (sisäiset ja ulkoiset erät)

(1 000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	KJ 2027	KH 2027	KV 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	1	0	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-192	-229	-266	0	0	0	0	0
Toimintakate	-192	-229	-266	0	0	0	0	0